



主 编 姒健敏
副 主 编 张美凤 吴 晨 顾玉林
执行主编 张灿燕
编 辑 楼华梁 杨 捷 贺徐蜜
艾 静
摄 影 杨 捷 卢绍庆等

地 址: 杭州市余杭塘路 388 号
浙江大学紫金港校区
邮 编: 310058
电 话: 0571-87951019 88981225
网 址: zuaa.zju.edu.cn
E-mail: zuaa@zju.edu.cn

开 本 850mm×1168mm 1/16
印 张 5.5
字 数 172 千字
版印次 2010 年 8 月第 1 版
2010 年 8 月第 1 次印刷
印 数 00001-10000

主办单位:
浙江大学校友总会

求是要闻

- 3 温家宝总理考察浙大并与学生交流
- 5 路甬祥:提升国家创造力的根本在创新创业人才
- 5 浙江大学西子研究院成立
- 6 浙大国家社科基金项目立项数再创新高
- 6 汤永谦姚文琴校友再次向浙大捐赠 200 万美元
- 7 现代联合集团捐赠浙大 1 亿元
- 8 浙江恒逸集团再捐 1000 万元
- 9 浙大入选中国最美高校
- 9 浙大节约型校园建筑节能监管体系示范项目通过验收
- 10 自体软骨细胞移植术率先在浙江实现临床应用
- 10 浙大与湖南开展省校合作
- 11 电气工程学院庆祝建院 90 周年
- 12 电气学院 90 周年 以学术纪念学术
- 13 管理学院庆祝建院 30 周年
- 14 “浙大百年文科名家展”开展
- 14 与国际名企合作 浙大学生设计告别“纸上谈兵”

求是荣誉

- 15 陈桥驿教授获浙江大学“竺可桢奖”
- 15 刘承教授荣获全国先进工作者荣誉称号
- 16 联合国国际学校庆祝姚文琴校友从教 40 周年
- 17 朱世平校友当选加拿大工程院院士
- 18 应怀樵朱振才两位校友获评“科学中国人 2009 年度人物”
- 18 程立新校友任中兴通讯北美地区总裁
- 19 王健校友获第八届光华工程科技奖
- 19 忻皓校友经全球海选当选世博会宁波滕头馆馆长

校友活动

- 20 路甬祥副委员长亲切接见山东校友代表
- 20 张曦书记赴上海会见周庆治校友

- 21 杨卫校长会见段永平校友
- 21 姒健敏副校长看望芜湖校友
- 22 姒健敏副校长会见西班牙校友会毛峰会长一行
- 22 罗卫东副校长与美国底特律校友交流座谈
- 23 澳大利亚校友会成立
- 24 张浚生主席看望厦门校友
- 24 九江校友会成立
- 25 学校召开各学部学院(系)负责人会议部署校友总会换届工作
- 26 庆祝浙大建校 113 周年校友高尔夫联谊赛举行
- 27 “我爱浙大——校友年度捐赠”2009 年度报告
- 28 浙江大学访问团与新加坡校友会座谈交流
- 28 校友参与学校教育教学工作研讨活动
- 29 从学生变成青年
——方毅校友在 2010 届学生毕业典礼上的发言
- 30 2010 届班级联络员座谈会召开
- 31 北京校友会举行纪念竺校长诞辰 120 周年暨校庆 113 周年座谈会
- 31 天津校友会召开 2010 年年会
- 32 云南校友会举行 2010 年会活动
- 33 济南校友会举行换届大会
- 34 青岛校友举行纪念竺可桢校长诞辰 120 周年纪念活动
- 35 宁波校友会召开第一届代表大会
- 35 杭州校友会召开 2010 年度理事会
- 36 上海校友会返校迎接新校友
- 36 日本校友会返校迎接新校友
- 37 日本名古屋校友举行第一次聚会
- 37 法国校友会召开第二届年会
- 38 浙大企业家经理人(高级研修)同学会湖州分会举行换届大会
- 38 校友总会老师看望长春校友
- 39 旅美地理学家谢觉民校友与学弟学妹亲切交流
- 39 外语学院校友代表庆祝母校生日
- 40 化工系廖国勤校友与女研究生们分享人生经验
- 41 陕西校友会宋晓平会长一行来访
- 41 常州校友会孙富强校友来访
- 41 美国北加州校友会卢国会会长访问校友总会
- 42 药学院 1980 届校友返校共庆浙江大学建校 113 周年
- 42 苏州校友会青年分会工作情况
- 43 让北京校友会资源更好地为母校和校友服务
- 44 贵州校友会工作情况

- 45 杭州校友会工作情况
- 45 江苏校友会工作经验分享
- 47 青海校友会工作情况
- 47 山东校友会发展概况

■ 名师风范

- 48 在国际交流合作中的难忘经历
- 52 邵剑:年年写下毕业赠言

■ 求是群芳

- 53 潘镜芙:为中国舰艇现代化呕心沥血
- 56 陈宜张:中国生理科学的一代名师
- 69 金宏义:从小事做起,从我做起,持之以恒
- 62 海飞:大海一般的童心
- 64 张福根:简单快乐 = 人生
- 66 穆欣:成全他人,成全自己
- 68 杨国忠:不服输的进取者
- 70 董太金:明善为真诚之本
- 72 王耘:一分耕耘 一分收获
- 74 周忠国:双城
- 76 土壤学者的南海情结

■ 缅怀师友

- 78 费巩老师失踪六十五周年忆师训
- 79 怀念萨马兰奇先生

■ 校史一叶

- 80 天目山杂忆
- 82 失而复得的毕业文凭
- 83 初进浙大

■ 求是文艺

- 84 纪念竺可桢校长诞辰 120 周年
- 84 贺浙大建校 113 周年
- 84 念奴娇·为上海世博喝彩
- 85 浙江大学校标解读
- 87 值得珍藏的大师书信
- 88 江南的山



温家宝总理 考察浙大并与学生交流

◎ 高楚清

6月25日晚，中共中央政治局常委、国务院总理温家宝来到浙江大学，来到同学们中间，并与正在自修的大学生交流谈心。他勉励同学们要大胆求知，务求实学，不骛虚声、不求虚名，秉承“求是”校训，以科学的态度，做踏实的人，为国家和社会作出贡献。

晚八时许，灯火通明的浙大紫金港校区图书馆突然传来一阵欢呼。正在看书学习，为夏学期期末考试作准备的大三学生汪寅龙抬头一看，一个熟悉的身影映入眼帘：温总理在浙江省委书记赵洪祝，省长吕祖善和校长杨卫等的陪同下，来到了同学们中间。

“总理好！”惊喜中，同学们纷纷从座位上站起来和总理打招呼。“我今天晚上是突然袭击。”温总理说着来到汪寅龙看书的桌前，坐下来。正在各个楼层看书的同学们闻

讯立即聚拢过来，将总理围在中间。“我六点多才回来，书记省长问我有安排没有？我说没有。然后吃完晚饭我告诉他们，我说我要到浙大去！我主要是惦记你们，来看望同学们。”总理说。他刚刚结束了在杭州一天的视察走访。

“你们要考试了，确实不忍心占用你们的时间。如果我今天一个多小时的谈话，给你们能增加几分，那我这趟就没有白来。”总理幽默地说。他亲切、随和的一席话立即拉近了同学们的心，同学们用热烈的掌声和轻快的笑声，欢迎总理的“突然袭击”。

温总理和围坐在身边的同学们拉家常，详细询问他们的学习生活情况。同学们请他讲点什么，他思考了一下，说：谈些什么呢？还是从你们的校训“求是”谈起吧，这恐怕是最短的校训了。你们的竺可桢老校长的解释是“务

求实学，存是去非”，后来路甬祥校长加上“创新”，潘云鹤校长又有新的发展，但基本精神还是求是，这是基础。

温总理对浙大的校史颇有了解。他说，浙大的历史是一部光荣史，人才辈出，有160多个院士出自浙大，这是同学们引以为自豪的。但是前人的贡献不等于你们的贡献，你们要达到前辈的水平还要做艰苦卓绝的努力。同学们要有无穷的求知欲望，要做踏实的功夫。不骛虚声、不求虚名，惟以科学的态度做踏实的工作，这些都可以作为理解你们校训的格言，终生受益。

大一学生胡腾问总理，大学生最应该走进社会，但大学生在校期间，因为课业等种种原因，走进社会的机会和成效都非常小，总理在读书的时候是怎样做的呢？

总理的回答让同学们动容。他说，自己在五年学习期间，每年有一次教学实习；在三年级时有一次生产实习，就住在农民家里，吃派饭。到四年级的时候就要毕业实习，为写论文做准备。“这些实习，我觉得都是我了解社会、认识社会的机会。但是我觉得不够。”总理说，他每年还要参加农村的劳动，除了麦收、秋收等学校规定的农活外，还在每年假期到农村去，和农民睡在一个炕上，跟他们一起吃饭、一起干活。

“我觉得，学生了解社会十分重要，如果对社会不了解，再到社会去工作，两眼一抹黑，感觉什么都生疏，什么都害怕。所以在学校就要主动地给自己创造这样的机会。当然，学校要为你们创造机会。”总理还关切地询问了2008年给他写信的四位浙大学子的情况。得知他们已经顺利毕业，温总理感到非常欣慰。

汪寅龙对温总理说，浙江大学的校友中从政的不多，但他想从政，想做像总理一样为老百姓服务的人，想请总理给他一些建议。

温总理笑着说：“我经常把竺可桢先生也作为我的老师，从这个角度上说，我也是浙大的半个校友。”随后，他语重心长地说：要做事不要做官。我们人生的目的就是要为老百姓办事，无论干哪一行、从事什么专业，都要用你所学的专长为人民服务，你这样做了，而且做了贡献了，人民会记住你的；相反，如果你即使当了官，但是你不是为人民服务，而是为做官而做官、甚至背离老百姓的利益，那对人民是有害的。他希望浙大的学生当中，将来会出现许多杰出人才，包括政治家。但是这些政治家，应该是人民的政治家，为天地立心，为生民立命，为往圣继绝学，

为万世开太平。这应该是我们的理想，我们也应该脚踏实地去实践。如果是这样的政治家、这样的官，老百姓是欢迎的。

他指着身边的岑可法院士，对同学们说，岑可法教授就是要做实事而不做官的典型，同样受到我们师生以至人民的爱戴。

一位即将离开校园的同学好奇地问总理，您在毕业的时候，有没有做过什么疯狂的举动来结束您的大学生活？总理坦诚地说，自己其实干过冲动的东西，曾经给当时的党支部写过两份血书，要求到西藏去。“年轻人都是有理想的，我那时就是想着怎么去工作。”

他在回忆自己大学生活时说，自己总有股不服气，学哪一行，总想把它学到最好。他主张在大学课程要多，这样就能学到广博的知识。毕业以后，不管分到哪个单位，都可以利用已学的知识的任何一部分，来胜任这份工作。“我学的是大系，从地质学到古生物到矿物，一直到钻探，所有的我都学。这些后来我在工作中都用上了。”

他对一位学金融的同学说，准备在毕业后出国留学的同学说，近期发生的金融危机是学习金融非常难得的一课。出国学习完全必要，这是一个开阔眼界的机会，要多学习一些国外金融机构优秀的管理经验，学成后回国，好好报效祖国。他还寄语一名国防生同学，国防科学在我们国家是很受重视的，作为一个国防生是光荣的。“你将来从事的工作，一定会大有作为，你应该为自己的未来充满信心。”

他殷切地期望青年一代关心国家和社会的发展。他谈到江西抗洪取得的成果、谈到与阿里巴巴青年员工的交流，“希望青年人永远快乐。但同时，又要给周围的人创造快乐。”他说，我们这个国家，灾难够深重的。青年人应该经常具有一种忧患意识，就是平安的时候要思考动乱的可能，顺利的时候要思考困难的可能，大家刻苦学习、努力奋斗，用求是和科学的态度振兴我们这个国家。

对同学们提出的每一个问题，温总理都是细心聆听，认真作答，还不时地询问“我的回答你满意吗？”与同学们谈人生、谈哲学，纵论科学与发展。时间在悄悄地流失，转眼一个多小时过去了，闻讯赶来的数千名浙大学子冒着小雨，簇拥在图书馆门口，喊着“总理好！”“总理再见”，和总理依依不舍地道别，久久不愿离去……

浙江大学副校长来茂德，党委副书记郑强、任少波等陪同考察。■

路甬祥： 提升国家创造力的根本在创新创业人才

◎ 高楚清

4月30日，全国人大副委员长、中国科学院院长路甬祥专程来到母校浙江大学，为浙大党委中心组理论学习（扩大）会议暨浙大求是大讲堂作专题报告。他在《提升自主创新能力，支持中国可持续发展》的报告中指出，将沉重的人口压力转化为取之不尽、富有创新活力的人力资源，是提升国家创造力，实现可持续发展的根本所在，我们要坚持以人为本，凝聚造就创新创业人才。

路甬祥在报告中指出，世界正处于新科技革命前夜，各国都更加重视科技创新，中国必须为新科技革命做好充分准备。我国要从经济大国走向经济强国、从制造业大国走向制造业强国，必须加快提高自主创新能力，

着力突破产业关键核心技术，加快产业结构优化升级，提高产业的国际竞争力。我们要面向未来，前瞻部署，加速提升自主创新能力，以科技引领和支撑经济社会可持续发展。要加快国家创新体系建设，走中国特色科技创新道路。

路甬祥强调，中国的发展提供了世界上最为广阔多样的创新创业机会，我们要不断完善引进海外人才的政策举措，以公平、多样的发展机会和事业吸引、凝聚海外人才与智力，在创新实践中培养造就宏大的具有全球竞争力的创新人才队伍。要用正确的价值观引导人才，用共同的发展理念凝聚人才，用创新的事业培养造就人才，用科学合理的方法评价人才，

用公平合理的待遇激励人才。

路甬祥强调，要营造诚信和谐的学术环境和鼓励创新创业的文化环境，形成“让科技工作者更加自由地讨论、更加专心地研究、更加自主地探索、更加自觉地合作”的环境和氛围。尤其要关注青年人才培养，给予他们更大的关爱、支持和创新发展的空间，使他们在实践中增长才干，创造形成只要努力，人人可以成才，人人可以成就事业，创新人才辈出的局面。

浙江大学党委书记张曦主持报告会。校长杨卫向路甬祥赠送求是大讲堂鸣谢牌。浙大全体校领导、两院院士、千人计划引进人才、长江学者、求是特聘教授、中层干部、学生代表共400余人聆听了报告。■

浙江大学西子研究院成立

◎ 高楚清

5月16日上午，浙江大学西子研究院在浙大紫金港校区国际会议中心授牌成立。该院由浙江大学和西子联合控股有限公司合作组建，是隶属于浙江大学的独立研究院，将面向高端制造、节能环保等国家战略新兴产业与发展领域，开展前瞻性、交叉性的研究与整合工作。

中国工程院常务副院长潘云鹤、浙江省科技厅厅长蒋泰维等出席授牌

仪式。浙江大学党委书记张曦和西子联合控股有限公司董事长王水福共同授牌。浙大副校长吴朝晖致辞。

西子联合控股有限公司是一家以装备制造为主，跨行业经营的综合性企业集团，是中国500强企业之一。公司拥有多个生产基地，产品涵盖飞机零部件、电梯、锅炉、盾构、立体车库、起重机械、地铁屏蔽门等。

授牌仪式后，以“中国特色产学

研合作创新之路”为主题的“中国特色自主创新道路”工程科技论坛分论坛举行。中国工程院院士林宗虎、谭建荣等分别作了《低碳经济中的发展机会》、《科技发展与产学研创新》的学术报告，与与会的专家和企业高管一起，共同为西子研究院的发展出谋划策。■

浙大国家社科基金项目立项数再创新高

◎ 程 丽

2010年国家社科基金年度项目评审结果(不含教育学、艺术学等单列学科)已于6月17日在全国社科规划办公室网站公布,浙江大学共立项27项,立项率为18.49%,资助总经费达344万元,均为历史最高;其中重点项目5项、一般项目12项、青年项目10项,重点项目数位列全国高校第三位。

今年国家社科基金年度项目共设立23个学科,其中管理学为新增学科。浙大今年申报学科范围达20个,其中立项课题学科分布进一步扩大,覆盖了16个学科。立项数最多的3个学科分别是中国文学、语言学和管理学,均为3项;社会学、哲学、法学、国际问题研究和应用经济各2项;图书馆学、人口学、民族问题研究、政治学、体育学、

中国历史、外国文学和新闻学各1项。其中民族问题研究为“十一五”以来首度立项的学科。

从项目类型看,重点项目的立项率为最高,达45.45%,重点项目的分布情况为:管理学院2项、人文学院、教育学院和经济学院各1项。一般项目和青年项目的立项率较接近,青年教师表现出了较强的国家项目申请实力。

据悉,2010年国家社科基金项目的立项数较上年增加了500多项,经费资助水平也有所提高,其中重点项目共140项,资助额度为每项20万元,一般项目共1290项,资助额度为每项12万元,青年项目共855项,资助额度为每项10万元。■

汤永谦姚文琴校友 再次向浙大捐赠200万美元

◎ 薛 飞

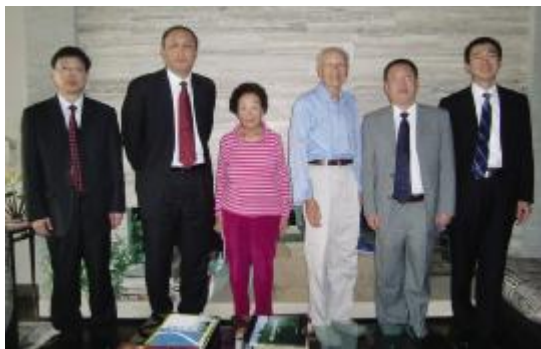
5月28日,正在美国出席世界大学联盟全球年会的浙江大学校长杨卫专程前往新泽西州,探望美国汤氏教育基金会董事长、旅美校友汤永谦先生和夫人姚文琴女士。会谈中,汤永谦先生和姚文琴女士主动提出再次向学校捐资,并将总额200万美金的支票交到杨卫手中。

这是两位学长在十余年来第九次向浙大捐资。自1997年开始,他们已先后捐赠600多万美金和500万元人民币,用于学生活动中心、数学大楼和文琴艺术团等的建设,以及学生培养、学科建设等基金的设立。此次两位学长出资200万美元,将主要用于紫金港校区化工大楼的建设。

两位学长始终心系母校的发展。获悉杨卫校长即将到访时,正在佛罗里达州休养的两老,花了两天的时间,驱车提前赶回纽约家中。会谈中,他们愉快地回忆起西迁途中追随竺可桢

校长求学的经历和参加北美校友会举办的各种活动的情形,并关切地询问了学校近来的发展情况,为学校取得的每一个进步感到由衷的高兴。

杨卫代表学校对两位学长长期以来对母校的关心、支持和帮助表示感谢。他向两位学长介绍了浙江大学近年来各项事业的发展情况和学校下一



步的工作打算,还特别介绍了文琴艺术团即将赴台湾地区高校巡演的情况。

在美国期间,杨卫校长还看望了华盛顿、洛杉矶地区以及美国布朗大学的校友,又赴旧金山拜访了段永平、叶继承等校友,向他们带去了学校的问候。■

现代联合集团捐赠浙大 1 亿元

◎ 煜 炎



5月21日下午，浙江大学建校113周年之际，现代联合控股集团有限公司董事长章鹏飞回到母校，代表公司向浙江大学教育基金会捐赠1亿元人民币，支持母校发展。这是浙商群体迄今为止最大的单笔助学捐款。

浙江省副省长金德水，浙江省政协原副主席、浙江省企业联合会、浙江省企业家协会、浙江省工业经济联合会会长张蔚文出席捐赠仪式并致辞。浙江大学党委书记张曦、校长杨卫代表学校分别向章鹏飞校友颁发捐赠证书和纪念牌。

章鹏飞是现代联合控股集团有限公司创始人，首届风云浙商得主。现任现代联合集团董事长、杭州现代联合投资有限公司董事长兼总经理。作为中国第一代民营企业家，章鹏飞上世纪80年代以两万元稿费起家，将资金不足10万元、营业面积只有70平方米、单一经营装饰材料的贸易商行，逐步做大做强到净资产近30亿元，企业职工2000余人，旗下拥有一家上市公司，20余家全资、控股、参股子公司，集市场商贸业、非银行金融业、医药保健业、文化产业

等相关产业于一体的知名大型企业集团。

2006年被评为“中国最具社会责任优秀企业家”荣誉的章鹏飞一直热心于公益慈善事业尤其是教育事业，他的兴学助学历程几乎与创业生涯同步。上个世纪90年代初，事业刚刚起步不久的章鹏飞，就倾力创办了一所职业高中，这是民企出资创办的第一所民营高中。现代

集团还是最早捐资建设希望小学的企业之一，1995年现代集团又捐资100万元设立了全国第一个青年志愿者基金。

章鹏飞2004年就读于浙江大学EMBA，之后被聘为MBA企业导师。在与浙大师生的接触交往中，萌生了捐助浙大教育事业的想法。在捐赠仪式上，章鹏飞表达了作为浙大校友回报母校的心愿。他说，“作为浙商，我的公司不算是最大的，我自己也不是最富裕的，但作为浙大校友和浙商一分子，我希望能起到带头作用，让更多的人参与慈善公益尤其是教育事业。”

章鹏飞说，“浙江大学不仅是学术的摇篮，也能成为培养中国杰出商界精英的摇篮。”这笔捐赠中的8000万元将用于建设浙大紫金港校区二期工程的管理学院大楼。在这幢大楼内，章鹏飞设想能与母校共同组建一个“全球浙商研究院”，以推动浙大管理及有关学科和浙江企业家的共同成长。另2000万元则用于设立以章鹏飞父母名字命名的“浙江大学长美管理教育基金”，用于培养奖励优秀的管理学院师生及支持浙江大学管理学科建设。■

浙江恒逸集团再捐 1000 万元

◎ 煜 焱

7月11日上午，浙江恒逸集团有限公司再向浙江大学捐赠1000万元。浙江恒逸集团董事长邱建林，副总经理胡远华，浙江大学党委书记张曦，校长杨卫，副书记任少波等参加了捐赠仪式。仪式由浙江大学党委常务副书记陈子辰主持。

浙江恒逸集团有限公司成立于1994年10月18日，是《公司法》实施后按照现代企业制度组建的浙江省首家省批企业集团，连续多年跻身中国企业500强、浙江百强企业行列。2007年，恒逸集团首次向浙江大学捐赠人民币1000万元设立“浙江大学恒逸基金”，用于大学生奖助计划、教师科研教学奖励计划以及支持浙江大学对民营经济的研究。基金执行二年多来，在促进浙江大学的教育、教学改革，加强浙江大学人才引进力度，提升浙江大学及恒逸集团的社会影响力等方面发挥了积极的作用。

正是由于基金执行的良好效果，浙江恒逸集团有限公司再次捐赠人民币1000万元扩大“浙江大学恒逸基

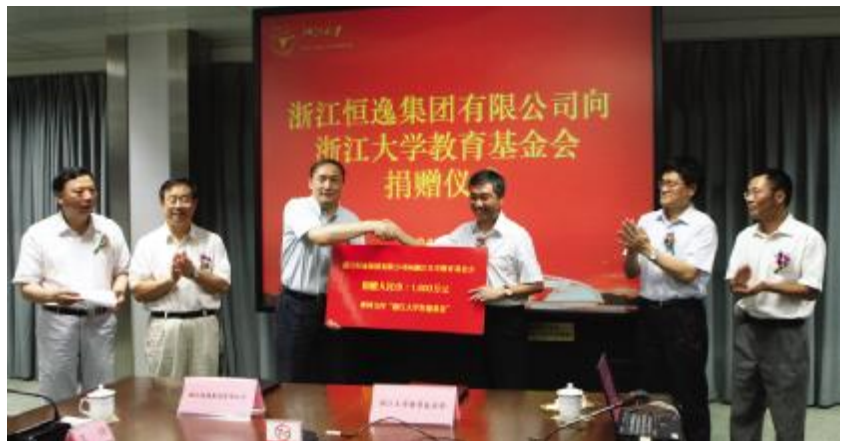
金”，同时，“浙江大学恒逸基金”大学生奖助计划的受益面也将从原来的部分院系扩大至全校范围，将有更多的学生成为受益者。

捐赠仪式上，张曦书记介绍了恒逸基金执行二年多来的情况，并表示希望能与恒逸集团开展更广阔和深层次的交流与合作。同时也真诚地希望恒逸集团能一如既往地关心和支持浙江大学的建设和发展。

邱建林董事长表示，为实现校企之间的知识和财富的共享做出努力是全体恒逸人的共同心愿和幸福的事情，也是一个有社会责任感的企业的

义务。他说，“恒逸基金”让浙江大学加深了对恒逸的了解，建立了深厚的友谊，这是非常宝贵的，让恒逸集团得到了下一步更好地回馈社会的鼓舞。他还向学校校领导介绍了集团下一步的发展规划。

仪式上，浙江大学党委副书记、教育基金会副理事长任少波，浙江恒逸集团有限公司副总经理胡远华分别代表双方在捐赠协议上签字。杨卫校长代表浙江大学接受捐赠，张曦理事长向邱建林董事长颁发捐赠证书和捐赠纪念牌。



浙大入选中国最美高校

◎ 高楚清

由《环球人文地理》杂志编辑出版的《中国最美高校》一书 6 月初面世。该书从山水、建筑、人文等多个方面，从不同角度和侧重点对中国高校进行观察和展示，并以精良的图片和简约文字还原入选高校的人文美景。浙江大学以“诗情画意的湖光荷色”入选山水篇“最诗情画意的高校”。

在该书“浙江大学”一节，文章选取了浙江大学教师沈斌、卢绍庆拍摄的紫金港校区和华家池校区优美的校园风光照片，并以游记的形式对两处的人文景致进行了细腻的描绘。文章在浙江大学入选理由中说：“浙江大学坐落在以西湖闻名的杭州，其校区的美丽也多浓缩在湖光荷色之中。因湖之美而使得浙大充满灵动，充满了许多难以尽述的诗情画意。”在对浙江大学的诗意描述中说：“启真湖的湖水东面种植着大量的荷花，无论是哪个季节均令人流连忘返。初夏时‘接天莲叶无穷碧’，湖面上一片碧绿；盛夏时‘映日荷花别样红’，红花白花争相开放；到了秋冬时‘留得残荷听雨声’，荷花荷叶都凋零了，又是另一番的韵味。”

4 月 28 日，浙大承担的“节约型校园建筑节能监管体系示范项目”建设通过了住建部、教育部组织的国家总验收。一个高智能搭建、可在 web 上友好显示的“校园建筑能耗监测平台”是该项目中的一项核心成果。此前，项目接受并通过了分阶段的各项验收。

为促进高等学校节约型校园建设，2008 年 12 月，国家住建部、教育部遴选浙江大学、同济大学等 12 所高校启动实施了高等学校节约型校园建筑节能监管体系示范建设。浙大作为示范建设高校之一，获得了财政部项目建设、浙江省建筑节能专项资金及本校配套资金的支持，总计投入建设资金 1068 万元。

平台采用了先进的水电汽一体化采集技术，能够对浙大全校具有广泛代表性的 50 幢重点建筑和全校蒸汽系统、中央空调系统、校园供电系统等重点用能系统的能耗，以及紫金港、玉泉、西溪三个校区近八成的水耗，进行在线采集、实时监测、动态统计分析和一键导航查询。依托强大的平台数据库，可以即时以及按日月季年等获得校园建筑面积大于 1000 平方米或年用量 10 万 kWh 以上建筑物的各项能耗统计信息，并可深度“挖掘”监测对象能耗异常的原因，用于实施能源审计，指导用能管理和节能改造与规划。平台还具有“用能超标”报警提醒、审计报告自动生成等实用功能。借助平台生成的监测结果，浙大实现了全校各项能耗数据按季度及时公示。

在建设试运行阶段，平台选取紫金港校区生命科学院大楼和紫金港校区蒸汽供应系统进行能源审计试点。2009 年，生科院大楼在新增设备用能 70KW 的情况下，没有多花一分钱就比上一年节约用电 28 万度，节电率逾 8%。就全校而言，2009 年，浙大水电蒸汽费总支出比财务预算额降低了 11.5 个百分点，节约水电蒸汽费预算开支 1035 万元。在能耗监测平台的拉动下，浙江大学的节能减排工作在“十一五”前四年成效显著。四年中，浙大生均用水量总量降低 45%，共计节约水费 2000 多万元；生均用汽量降低约 25%，平均每年节约蒸汽费 176 万元；生均教学用电量、生均生活用电量和单位万元科研用电量，则分别下降了 3.42%、2.7% 和 19.25%。

浙大节约型校园建筑 节能监管体系示范项目通过验收

◎ 韩天高

自体软骨细胞移植术率先在浙江实现临床应用

◎ 周 炜

软骨一旦损伤，用自体细胞体外培养一块“补丁”后植入，能把创面修复得宛如天然。这项治疗软骨损伤的技术叫“自体软骨细胞移植”。5月初，浙江大学干细胞与组织工程中心已经率先将其临床化，在浙江省的浙大医学院附属邵逸夫医院、附属第二医院等5家医院开展应用。

浙大紫金港校区的干细胞与组织工程中心有一个“医用细胞培养室”，中心负责人欧阳宏伟介绍，“自体软骨细胞移植”的方法是先通过一个微创手术，从患者身上提取0.2克软骨细胞，然后送到培养室进行培养，两星期后，这些软骨细胞就会壮大成数千万个细胞，这些细胞和人自身的软骨细胞在组织性能上完全相同，它们将通过手术植入软骨损伤部位，最后和周围组织天衣无缝地生长在一起。患者一般10天左右就能出院，6个礼拜后能下地走路，3个月后完全恢复。

欧阳宏伟说，这项技术能阻断病变，进行功能恢复，创伤小，而且术后恢复迅速，与现有的临床方法相比，具有组织功能再生的优势。该技术已在欧美开展数年，他本人曾在新加坡国立大学医院做临床科学家时完成了97例手术。“最早一批病例是一位瑞典的医生在1989年左右做的，85%左右的患者到目前仍能正常运动。”据了解，采用该技术治疗的医疗费用在美国大约为3万美元，浙江省的费用将在四分之一到三分之一。

欧阳宏伟团队从2006年起承担了浙江省科技厅重大项目“组织工程软骨研究及临床转化”，研发的自体软骨细胞已获得中国药品生物制品鉴定所检验通过。2009年11月卫生部出台《细胞移植和组织工程化组织移植三类医疗新技术管理规范》，浙江省的五家三甲医院于2010年3月正式获得卫生部门批准，在全国开展软骨细胞移植诊疗项目。■

浙大与湖南开展省校合作

◎ 高楚清

6月19日下午，浙江大学与湖南省人民政府在浙大玉泉校区邵科馆签署全面合作协议。双方将充分利用和发挥各自优势，在人才培养、科技创新、民族地区与新农村建设、师资培养和学科建设等方面开展合作。湖南省委副书记梅克保，浙江省委常委、宣传部部长茅临生出席仪式并讲话。浙江大学党委书记张曦与梅克保代表双方互赠礼品，浙大校长杨卫致欢迎辞。

梅克保在致辞中指出，当前湖南省正面临着国家深入实施中部崛起战略、长株潭城市群“两型社会”试验区建设、沿海地区产业加快向中西部梯度转移等难得机遇，迫切需要进一步强化科技与人才支撑。近年来浙江大学已经在轨道交通、工程机械等诸多领域与湖南开展合作，为双方进一步深化交流合作奠定了基础。此次双方战略合作对于促进湖南经济社会持续快速健康发展必将产生积极而深远的影响。

茅临生代表浙江省委、省政府对省校合作签约表示祝贺。他指出，湖南省与浙江大学开展省校合作，既是高等院校主动服务地方经济社会发展的重要抓手，也是加快自身改革发展的重大机遇。希望浙江大学充分发挥自身人才与智力优势，紧紧围绕湖南省重大决策部署，加快建设世

界一流大学，为实现湖南经济社会全面发展、深化湘浙两省合作与交流贡献力量。

杨卫在致辞中说，促进中部地区崛起是国家统筹区域发展的重大战略，加强与湖南省的全面合作，是浙江大学参与、服务中部地区崛起战略，推动东部地区和中西部地区互动交流，提升社会服务能力和办学水平的重要途径。他表示，浙江大学将充分发挥自身优势，紧密结合湖南发展特点，搭建合作平台，凝练重大项目，积极推动省校合作取得扎实成效。

根据协议，浙江大学将发挥人才、学科优势，以多种形式向湖南输送优秀人才，为湖南开展干部培训、高层次人才培养，鼓励和组织有关专家为湖南经济社会发展提供决策咨询、技术服务，与湖南地方高校建立交流合作关系等；双方还将共同推进科学研究、科技创新和产学研合作，共同推进长株潭城市群全国资源节约型和环境友好型社会（“两型社会”）建设综合配套改革试验区建设，共同开展民族特色旅游、“三农”问题研究等。

签约仪式由浙大党委常务副书记陈子辰主持。浙大副校长姒健敏与湖南省教育厅厅长张放平代表双方签约。浙江省委办公厅副主任胡庆国、浙大党委副书记任少波等出席。■

电气工程学院庆祝建院 90 周年

◎ 电气学院

5月22日下午，浙江大学玉泉校区内彩旗飘扬，鲜花争艳，浙江大学电气工程学院90周年院庆庆祝大会在永谦剧场举行。

出席庆祝大会并在主席台就座的有：浙江大学党委书记张曦，浙江大学校长杨卫院士，浙江大学党委常务副书记陈子辰，浙江大学副校长褚健，河北工业大学原校长颜威利教授，民建中央原副主席、第十一届全国政协常委、浙江大学北京校友会会长陈明德，中共天津市委原常委、纪委书记、全国人大常委会委员、天津市科工委书记杨竞衡，浙江省原副省长、省人大常委会副主任卢文舸，江西省人大常委会原副主任钱梓弘，教育部高等学校电子信息与电气学科教学指导委员会主任、西安交通大学校长郑南宁院士，中国南方电网公司副总经理祁达才，中国工程院汪懋生院士，浙江大学原校长、中国科学院韩祯祥院士，中国科学院电工研究所学委会主任、中国科学院严陆光院士，清华大学教授、中国科学院卢强院士，中国船舶重工集团公司701研究所教授级高工、中国工程院潘镜芙院士，国网电力科学研究院名誉院长、中国工程院薛禹胜院士，海军工程大学教授、中国工程院马伟明院士，装甲兵工程学院教授、中国工程院臧克茂院士，解放军总装备部中国载人航天工程办公室原副总师沈力平少将，中国航天员科研训练中心原总师汤兰祥，中国电机工程学会常务副理事长、国家电网总经理助理陈峰，中国南方电网调度中心主

任汪际峰，国网江苏省电力公司党委书记张晶，温州市政协原主席蒋云峰，上海市教委原主任、上海老年大学校长、浙大上海校友会会长郑令德，上海市电力局原局长顾寅章，还有来自浙江大学第二故乡贵州省遵义市红花岗区人民政府区委常委、副区长梁勇。来自英国谢菲尔德大学、美国新奥尔良大学、清华大学、西安交通大学等30余所兄弟院校的领导和、各合作单位领导、校友、学校各部门有关负责人、电气工程学院师生等近千人参加了庆祝大会，大会由电气工程学院党委书记兼副院长王瑞飞主持。

九十年风雨洗礼薪火相传，九十载春华秋实桃李芬芳。大会上，电气工程学院常务副院长韦巍致词，他向校友们和各界友好人士多年来对学院的关心和支持表示感谢，他回顾了学院九十年来的风雨历程并对学院今后的发展充满信心。

杨卫校长充分肯定电气学院在90年的办学历程中所取得的令人瞩目的成绩，电气人勇于探索，适应时代发展要求，为国家培养了数以万计的栋梁之材。

1962届毕业生陈明德校友深情回忆了在电机系（电气工程学院前身）求学的经历，认为学院发扬求是创新精神，培养校友使他们得以成为各自工作岗位上的骨干。

清华大学电机工程与应用电子技术系系主任闵勇，中国电机工程学会常务副理事长、国家电网公司总经理助理陈峰，中国航天员科研训练中心前总师汤兰祥分别代表兄弟院校、用人单位、合作单位在大会上致词，英国谢菲尔德大学电机系主任、IEEE Fellow 诸自强校友，长江学者盛况教授，学院博士生会主席、校博士生会副主席白洋同学等纷纷发言，表达祝贺之情。

本次院庆活动得到了国内学术界和兄弟单位的广泛关注和支持，清华大学电机工程与应用电子技术系、中国电机工程学会等兄弟院校、用人单位、合作单位发来了贺信贺电，送来了贺礼。院庆公告发出后，筹备委员会还陆续收到题词及字画作品40余幅。

庆祝大会后，与会嘉宾欣赏了由电气学院院友、师生自编自导自演的精彩文艺演出。🎭





电气学院 90 周年

以学术纪念学术

◎ 周 炜

5月21日，浙江大学电气工程学院迎来90周年院庆，第一项活动就是为元老级人物汪懋生院士庆祝从教60周年。庆祝会上，汪院士给大家做了《我和电力电子结缘半个世纪》的报告。

汪懋生1950年从浙江大学电机系毕业，留校任教至今。他是我国电机电器学科和电力电子学科杰出的科学家、我国电力电子技术学科第一位博士生导师、浙江大学电力电子与电力传动国家重点学科学术带头人。1958年，汪懋生参加了国际上首创的电机双水内冷技术研发；1970年，研制成功国内首台感应加热中频电源及一系列相关成果，并推动其产业化；1987年，研制成功我国自制的容量最大的中频电源。1994年，汪懋生首批当选为中国工程院院士，至今仍是我国电力电子技术领域唯一的院士。

前来祝贺的校友和学生把玉泉校区永谦活动中心挤得满满当当，其中还有汪懋生院士当年的学生——中国工程院院士臧克茂。浙大党委副书记任少波在致辞时说，汪院士不仅在教育和科研中取得了巨大成就，同时也为后代学子们创造了宝贵的精神财富。“浙大有像汪懋生先生这样一批德高望重、学术精湛的大师，这是非常值得庆幸和自豪的事情。”听到这些，汪懋生院士说：“这些成绩是在大家的共同努力下取得的，我这不是客气，工程技术研究要取得大的成绩绝不是一个人能搞出来，背后有很多无名英雄。”

汪懋生饶有兴致地说，自己前面20年研究

电气学科，后面40年研究电力电子学科，跟这些学科结缘半个多世纪了。在主题报告中，汪懋生着重阐述了电力电子学科的研究与应用领域，回顾了浙江大学电力电子学科创立和发展的历程，并分析了国内外研究现状，他指出，“目前我国先进的全控型电力电子器件全部依赖进口，高性能大功率电力电子设备几乎依靠进口。我们要研究发展高功率、高电压、高频率的电力电子技术，要培养和吸引高科技人才，这是浙江大学电力电子学科对国家应起的作用。”他还语重心长地对大家说：“工程研究一定要理论结合实际，光在实验室里出论文是远远不够的。”

汪院士的这场报告拉开了在电气学院90周年院庆系列学术论坛的序幕。在“新能源与节能”论坛上，1993年在浙大获得硕士学位、现任GE全球研发中心的总工程师袁晓明，1985年获得浙江大学学士学位、现任德州仪器公司便携式电源管理产品线经理钱金荣博士，1984年在浙江大学获得学士学位、现任浙江省电力公司总工程师李海翔先生分别作了专题报告。在“电气工程教育论坛”上，教育部高等学校电子信息与电气学科教学指导委员会主任、西安交通大学校长郑南宁院士，原中国科学院电工研究所所长、宁波大学校长严陆光院士，国家级突出贡献专家、原河北工业大学校长颜威利教授，电气工程学院常务副院长韦巍教授等作了专题报告。▼

管理学院庆祝建院 30 周年

◎ 管理学院

5月15日上午,浙江大学管理学院在紫金港校区小剧场举行建院30周年庆典大会。来自清华大学、北京大学、复旦大学、美国普度大学、韩国首尔大学、香港理工大学、台湾东吴大学等国内外50余所60余位管理学院院长(书记)、知名企业家、兼职教授、MBA企业导师、校友、学校各部门有关负责人、管理学院师生等1100余人参加盛典。浙江省委常委、宣传部长茅临生,浙江大学党委书记张曦,浙江大学党委常务副书记陈子辰,国家发改委司局级巡视员赵艾等领导出席了庆典大会。大会由浙江大学管理学院党委书记应飏主持。

管理学院常务副院长吴晓波致欢迎词。他回顾了学院30年发展历程,感谢为学院发展作出贡献的教职员们,感谢关心和支持学院发展的各级领导和校友们。他说管理学院是企业精英的摇篮,是企业家的加油站,是企业转型升级的催化器,是国家兴旺发达的智库,值得管院人为之不懈努力。

张曦书记在讲话中对管理学院取

得的成绩予以充分肯定,希望学院以30周年院庆为契机,坚定不移地围绕建设国内领先、亚洲一流、世界知名管理学院的目標,进一步发挥资源优势,明晰战略发展方向,深化教育改革,汇聚培养一批学术领军人物,努力创造具有重大理论价值和实践意义的优秀学术成果,为服务国家区域重大战略,推动浙江大学各项事业又好又快发展作出新的更大的贡献。

浙江省委常委、宣传部长茅临生在大会上作重要讲话,他说作为一名校友,为学院取得的成绩感到无比自豪。茅部长从浙江省经济社会发展的宏观背景出发,阐述了管理创新的重要性和紧迫性,希望管理学院敏锐把握时代变革,不断推进教育创新,努力建设成为国内一流、具有国际影响的高层次管理学院。

中国工程院院士、管理学院博士生导师许庆瑞教授,公共管理学院院长姚先国教授,美国富国银行高级副总裁左军校友,杭州爱丽芬集团有限公司董事长姚博明校友,学生代表姚明明等在大会上发言。

各级领导为管理学院院庆题词,如全国人大常委会副委员长、中国科学院院长路甬祥题词:融合中西管理文化,培育现代管理英才;中国工程院常务副院长潘云鹤题词:和为贵,变则通;国家财政部部长、管理学院校友谢旭人题词:博学笃行;浙江大学党委书记张曦题词:走在前列;浙江大学校长杨卫题词:管理为纲,质量为魂;原管理学院院长高尚全题词:加快教育改革,培养一流人才;中国工程院院士、管理学院教授许庆瑞题词:立德立功立言立人。

还有很多校友因无法出席盛会而通过各种方式来表达他们的真诚祝福,中国移动通信公司总裁王建宙校友、杭州广宇集团股份有限公司董事长王鹤鸣校友、现代联合控股集团董事长章鹏飞校友、浙江东宸建设集团有限公司钟祝书校友、万事利集团有限公司董事长李建华校友、浙江省归国华侨联合会主席吴晶校友、中国建设银行浙江省分行行长余静波校友以及2010届毕业生代表等纷纷发来祝福共祝学院生日快乐。📖

(上接第14页)述了去卡特彼特公司设在中国的工厂参观的过程。

卡特彼特公司对员工进入厂区车间有一定的要求。当学生来到车间的时候,他们被要求戴上耳塞和塑料眼镜,以及一双硬头的鞋。学生就很纳闷,车间的噪音绝对没有超过六十分贝,比我们马路上的噪音还小,为什么要戴上耳塞?工作人员就告诉学生,这是一种规范,也是一种劳动保护的措施。在以前,同学们看到的机械企业都是很脏

的,但在卡特彼特工厂,地上看不到一张纸,一根头发丝。

顾彦说,我们设计推土机梯子的时候,卡特彼特公司说了很多个不行,包括梯子的距离,承载重量等。比方说梯子一节一节之间的间距……都是经过国际认证的,要符合劳动保护和各种各样的规范,对我们来说,这些方面都很难意识到,只有面对国际一流企业的时候,才知道,一个设计不光是技术问题,还有社会责任和道德。📖

“浙大百年文科名家展”开展

◎ 高楚清

7月6日下午，展示浙大文科百十年发展史上部分名家大师及其重要贡献的“浙大百年文科名家展”在紫金港校区图书信息中心四楼揭幕。浙大校领导张曦、来茂德、王玉芝、张士乔、任少波、罗卫东等出席揭幕仪式并观展。浙江大学在百十年办学历史上的各个时期，都曾经汇聚过一大批致力于人文社科研究与教育的教授、学者；同时，也培养了众多才学卓越、声名远播的学界大家。“浙大百年文科名家展”的设立，旨在充分挖掘浙大文科百十年历史的文化底蕴，更好宣传浙大文科百年所取得的辉煌成就，为浙大文科未来的发展营造良好氛围。

“浙大百年文科名家展”共展出已故的53位名家大师，或为1994年以前被国务院学位委员会批准的博士生导师，或为《中国大百科全书》（第一、二版）收录的学者，还有个别的公认的大师及对浙大发展作出突出贡献的学者。展示内容主要为各位名家的肖像和生平简介。现场还配置电子触摸屏，读者可以通过点击查询，了解各位名家的生平

及贡献详情、浙大文科发展概况和文科学部、院（系）、研究所的简介等。

据了解，“浙大百年文科名家展”筹建工作自2006年启动，学校党委宣传部、社会科学研究院、档案馆等作为责任单位，组织校内外专家、学者，就人物遴选、场地选择、展览形式等进行了深入研究。在此基础上，有关单位还将进一步开展文科名家研究，收集整理资料，做好人物的增补工作。■



与国际名企合作

浙大学生设计告别“纸上谈兵”

◎ 潘怡蒙

“为什么要将梯子设计成一截有扶手一截没有？”“你能保证最下面的一级台阶能够承载4000千克的重量吗？”……

6月24日，浙大玉泉校区第三教学楼407教室里，6名来自浙大机械系的大三、大四学生正在参加北卡罗来纳州立大学——浙江大学机械设计课程合作项目的答辩。提问的，是国际知名的工程机械生产企业——卡特彼勒公司的老总Paul，浙大机械电子工程专业大三学生顾彦一一作出了让他满意的回答。最终，浙大本科生完成的“大型推土机人工攀爬梯的改装”项目，因其合理的工程设计、合乎国际标准的安全设计以及降低20%成本的效果，被卡特彼勒公司“相中”。

对于浙大机械系的同学来说，在国际巨头面前介绍自

己的机械设计作品已不是第一次，前不久，他们还为全球知名的利乐公司设计了一款切割机。该切割机能够自动将一个由铝纸和纤维等材料组成的新型枕式利乐包装在不破坏材料的前提下切成两瓣，中间还得连着，以便持续地检验新包装的质量，确保食品的安全和口味。这种切割机，一小时就能轻松地剪出100个符合标准的利乐包。

“与世界一流的企业合作，他们的反馈对学生来说是非常有意义的，学生得到的是最新、最前沿的想法或反馈。”浙大机械系副教授、机械设计竞赛基地负责人顾大强说，浙大学生在设计上的创新创意以及动手能力方面已经具备一定的水准，但学生的观念和设计的理念与国际一流还有差距。而在与这些企业的合作中，同学们知道了自己与世界一流的差距到底是什么。顾大强给记者讲（下转第13页）

陈桥驿教授获浙江大学“竺可桢奖”

◎ 肖 仁

6月8日下午,88岁的浙江大学终身教授陈桥驿登上领奖台,接受了该校最高学术荣誉“竺可桢奖”。浙大副校长褚健向陈桥驿教授颁发了荣誉奖章。

陈桥驿教授长期工作在学校教学、科研工作第一线,在学科建设、人才培养等方面做出了卓越成绩,在国内外享有很高声望。几十年来,他潜心治学、著作等身,著有《祖国的河流》、《淮河流域》、《水经注研究》、《水经注论丛》、《水经注校证》、《酈道元评传》、《吴越文化论丛》等学术专著28种;主编《中国自然地理历史自然地理》、《中国历史名城》等书籍10余种;另有大量点校古籍及外文翻译作品。尤其在《水经注》方面的研究,为我国历史地理学的繁荣和发展做出了巨大贡献。

浙大号召全校师生员工要以陈桥驿教授为榜样,学习他的师德师风和求是创新精神,在本职岗位上奋发进取,为实现建设世界一流大学的宏伟目标作出更大贡献。📖



刘承教授荣获全国先进工作者荣誉称号

◎ 工 会

4月27日,2010年全国劳模和先进工作者表彰大会在北京隆重召开,我校刘承教授荣获全国先进工作者荣誉称号。

刘承教授是我校光电信息工程学系教授,博士生导师,1989年7月清华大学精密仪器系光学仪器专业本科毕业。1992年2月浙江大学光学仪器系测试计量技术及仪器专业硕士毕业,1997年9月浙江大学光电与科学仪器系博士毕业,之后留校任教,1997年1月赴美进行博士后研究,1998年4月回国,在浙江大学光电信息工程系从事教学科

研工作。现任浙江大学光学惯性技术工程中心主任。

刘承教授主要从事光学干涉传感技术研究与应用,曾主持多项国家项目的研究工作。刘承带领创新研究队,经过十余年的艰苦攻关,克服种种困难和挫折,夜以继日的工作,研究取得重大进展,研究成果水平居国际领先、国内先进。连续取得重大试验的成功。他及团队多次受到嘉奖,曾获国家计划项目研究“先进集体”及国家“科技创新团队”称号。📖

联合国国际学校

庆祝姚文琴校友从教 40 周年

◎ 徐亚男（1973 届外语）

6 月 14 日下午，一走进联合国国际学校，就感受到了温馨、和谐、热情、友善的气氛。最引人瞩目的是坐在两边的 100 多位年仅 5 岁的孩子，他们是这个学校里最年幼的学生，天真活泼、淘气可爱！坐在前后排的是学校的几十位领导和老师。

庆祝活动以孩子们的舞蹈开始，5 岁的男孩们邀请女孩们一起表演伦巴舞、桑巴舞，他们有的边跳边做鬼脸，有的则摆出一副严肃认真的样子，稚嫩可爱的舞步，把与会的成人带回到了充满童真的岁月。

学校领导致辞以一则他自己的小故事开始。几十年前，他刚到这个学校时，碰到的第一位老师就是姚文

琴。那天天气很冷，而他来自夏威夷，且家境不好，身上穿得非常单薄，姚老师留意到了。第二天，姚老师带来了先生的两套冬衣给他，这件事给他留下了深刻的印象，充满爱心的姚老师让他看到了一个老师应有的品质。

他说，姚老师从 1950 年开始在这个学校任教，一直到 1990 年光荣退休，从未离开过学校，从未计较过收入，40 年如一日，始终不忘鼓励、激励孩子们。当年姚老师教的就是 5 岁的孩子，她教了无数的孩子，很多已经成为该校希望培养的人才。5 岁是孩子进入求学生涯的起点，有了好起点，不愁不成才。幼年学生在校

期间通过观察和思考去认知世界，通过学习和经历不同的文化和信仰去理解国际社会，通过学习不同的语言成为多语种人才，通过求索知识的深度和广度攀登学术高峰，增强独立解决问题和与人合作的能力，有效使用现代技术的能力，提高创造性地独立思考和行动的能力，通过与来自 100 多个国家的孩子们共同求学，关爱他人，共享资源，建立

信任和理解，成为一个能对社会做出贡献的负责任的人。

姚老师深情地回忆起当年她是如何进入这个学校的，是如何去关爱那些幼儿学生的，同时她感谢纽约市教育局，感谢当年的同事、现在的校领导，感谢在座的许许多多的老师和同事，特别感谢那些可爱的小朋友。

为了感谢姚老师为学校和孩子们做出的贡献，赞赏她的教学精神，激励其他在校的老师继续这一神圣而又崇高的事业，学校领导揭开了有姚老师当年与学生在一起的照片和解说词的纪念座，与大家共同分享；并赠送姚老师纪念她从教 40 年的纪念牌。

最后，十几位孩子身着传统的中国旗袍和长衫，在“好一朵茉莉花”的歌声中翩翩起舞，舞毕，孩子们排成一行队列，以中国的传统方式向姚老师行大礼致敬，表示深情的感谢。

庆祝会后，全体与会人员参观了各教室外墙上展出的学生们的美术、手工制作、作文等，使我们有幸领略了孩子们丰富的心灵世界和艺术创造力。

活动结束了，我的脑海里久久萦绕的一个问题也有了答案，为什么学校那么重视、敬重一位离开教学岗位 20 年的老师？姚老师的教学理念、爱心、为人，沐浴了一代又一代的幼儿，她对幼儿教育事业的执着无私的奉献，激励了她的同事朋友们，那是一所学校最为宝贵的财富。📖



朱世平 校友当选加拿大工程院院士

◎ 肖 友

浙江大学校友、麦克马斯特大学化工系主任、终身教授朱世平博士于近日当选为加拿大工程院院士。

朱世平校友 1982 年毕业于浙江大学化工系，获工学学士学位并留校任助教，后赴加拿大麦克马斯特大学 (McMaster University) 留学深造，1991 年获工学博士学位，1994 年被聘为化工系和材料系助理教授，1998 年升副教授并通过终身职评审，2001 年升教授。朱世平校友于 2000 年获安大略总理杰出研究奖 (Premier Research Excellence Award)，2001 年被任命为加拿大研究讲座教授 (Canada Research Chair)。2004 年获中国国家杰出青年科学基金海外青年学者合作研究基金，并入选中国教育部“长江学者奖励计划”浙江大学讲座教授。2009 当选为加拿大化学会会士。



朱世平校友长期致力于聚合反应工程与科学研究，是聚合反应工程领域里最优秀的科学家之一。他的研究作为烯类单体的催化聚合机理、聚合物结构调控理论与技术的发展，为新聚合过程特别是原子转移自由基聚合与聚合物材料的开发作出了突出的贡献。在国际一流学术刊物发表论文 200 余篇，被 SCI 引用 4000 余次，H 因子高达 35，并多次应邀在国际会议上作大会报告和特邀报告。

朱世平校友十分关心祖国尤其是母校的教育与科研事业，多年来和国内高校密切合作，定期到浙江大学讲学并合作培养学生。他以自己在学术上的国际威望，招收或推荐中国学生、学者到加拿大和美国的著名大学留学深造，为祖国、为母校的人才培养作出了重要贡献。他还多次组织召开国际学术会议和中加双边会议，为国内学者走向世界、为外国同行了解中国、为母校国际声誉的提升起到了重要作用。🇺🇸

应怀樵朱振才两位校友 获评『科学中国人2009年度人物』

◎ 肖友

4月24日，科学中国人2009年度人物在京揭晓，包括我校校友应怀樵、朱振才在内的46位专家获此殊荣。

应怀樵校友1964年毕业于浙江大学数学力学系应用力学专业，现任北京东方振动和噪声技术研究所名誉所长、科技委员会主任，北京应用科学研究院副院长，研究员、教授。主要从事振动噪声控制、信号信息处理、测控技术、故障诊断、模态分析以及数采与信号分析仪器(虚拟仪器)研究开发工作。他是我国最早提出“虚拟仪器”构想，最早提出和实现“用软件制造仪器”、“用软硬件相结合”来取代传统的主要由硬件组成的模拟式仪器的学者(时间与美国同步)，是我国虚拟仪器的创始人和奠基者，被称为我国的“虚拟仪器之父”，为我国的虚拟仪器和信号处理技术发展做出了突出贡献。

朱振才校友1993年毕业于浙江大学光学仪器专业，获博士学位。现任中科院上海微小卫星工程中心副主任、卫星伴飞总设计师、博士生导师，神舟七号飞船伴星分系统的主任设计师，技术负责人。主

要从事通信小卫星和伴随微小卫星总体和姿态与轨道控制分系统的设计研制和试验等工作。作为微小卫星技术的领军人物，他承担了多项国家和中科院重要科研项目，在微小卫星技术和应用研究与卫星研制方面，取得具有国际先进水平的科研成果。他负责研制的“神舟七号”伴随卫星首次实现了对我国神舟飞船的全景视频成像，实现了飞船轨道舱接近和伴随飞行，开创了微小卫星在大型航天器伴随飞行与空间成像应用等方面的新领域。该项目分别获2009年中国科学院杰出科技成就奖和上海市科技进步一等奖。

“科学中国人年度人物评选活动”始于2002年，旨在奖励为国家科技发展作出卓越贡献的科技工作者，弘扬他们自主创新、艰苦奋斗、永攀高峰的科学精神，共已推出了袁隆平、钱学森、杨振宁、孙家栋、闵恩泽、师昌绪、刘东生、邓中翰、冯军、陈光标等200余位为我国科技事业发展做出突出贡献的科技工作者、科教管理者、科技型企业家。■

程立新校友任中兴通讯北美地区总裁

◎ 肖友

6月4日，据国外媒体报道，中兴通讯美国全资子公司宣布，任命程立新担任北美地区总裁兼中兴美国CEO。

程立新校友1989年毕业于浙江大学信息与电子工程系。此前曾在ALA集团任职，并担任过爱立信CDMA业务高管，拥有21年通信行业工作经验。他将领导总部位于美

国德克萨斯州理查森市(Richardson)的中兴美国管理团队，并负责该公司在北美各个地区的业务。程立新校友在声明中说：“我相信，通过向市场引入全新的独特解决方案并加强团队的本地化进程，我们企业的成功水平将达到一个全新的高度。”■

王健校友获第八届光华工程科技奖

◎ 肖友



6月9日，第八届光华工程科技奖颁奖大会在北京召开，王健校友名列27位获奖者之一。

王健1988年进入浙江大学光学仪器工程学系应用光学专业攻读学士学位，1992年至1997年继续攻读浙江大学光学仪器专业博士学位，2001年获美国

斯坦福大学机械工程专业博士学位。2001年底回到杭州创建聚光科技（杭州）股份有限公司，并任董事长（兼总工程师）。在工业过程测量、环境污染监测、工业和食品安全监测等领域开展了大量卓有成效研究，多项成果为国际首创

或国内首创，关键技术指标达到国际领先。在国内首次研发成功“激光在线气体分析系统”，使我国成为国际上少数几个掌握该技术并从事产业化开发的国家之一，并作为项目负责人牵头起草该产品IEC国际标准。曾获国家科技进步二等奖（2项）、中国专利金奖、中国标准贡献奖等奖项，入选中组部“千人计划”、“全国杰出专业技术人才”、“浙江省特级专家”等。

光华工程科技奖包含“成就奖”、“工程奖”和“青年奖”三个奖项，旨在奖励工程科学技术及管理领域取得突出成绩和重要贡献的中国工程师、科学家，以激励其从事工程科技研究、发展、应用的积极性和创造性，该奖项每两年颁发一次。1996年首届颁奖，至今共颁发了8届，共奖励了148位工程科技专家。

忻皓校友经全球海选 当选世博会宁波滕头馆馆长

◎ 肖文



举世瞩目的2010年世博会在上海举行，宁波滕头馆是世博会唯一一个农村主题的参展馆。滕头馆馆长面向海内外竞选，从3月9日以来历经报名、网络投票、候选人角逐等层层筛选的环节。4月25日，在滕头村举行的总决赛上，

浙江大学2003届校友忻皓在国外通过QQ视频参加角逐并最终当选。

忻皓，2003年获浙江大学环境科学系学士学位，2010年获美国克拉克大学环境科学与政策硕士学位。现任绿色浙江副总干事、杭州市生态文化协会副会长。2000年夏

天，发起“千年环保世纪行”，历经36天风雨，骑一辆双人自行车环浙江2000余公里宣传环保，发起建立浙江首家民间环保组织“绿色浙江”。曾获福特国际奖学金、第三届全国“母亲河”奖、中国青年志愿服务金奖、中国优秀大学生“建昊”奖学金、中国大学生创业计划竞赛金奖。

海选组委会发言人、宁波奉化市政府新闻办主任徐猛挺说，这次活动吸引了来自中国、德国、英国和日本等10多个国家和地区的3000余人通过各种方式报名。“对各候选人而言，热爱乡村和关注环保当然是必须的，但对于如何做好环保，有自己的想法和建议也十分重要，而忻皓在这方面无疑最有优势。”评委组认为，忻皓参与环保工作近十年，是“绿色浙江”创始人，综合素质和工作能力都达到了要求。


路甬祥副委员长 亲切接见山东校友代表

◎ 姜宗民



6月19日，全国人大常委会副委员长、中国科学院院长、浙大原校长路甬祥在山东指导工作期间，亲切接见了15名山东浙大校友代表，与校友们交流座谈，并欣然题词，对山东省的浙大校友会工作提出了殷切期望。

山东大学校长助理贾磊校友代表山东的浙大校友向路副委员长表示了诚挚的问候和祝福。姜宗民、李宏伟等校友分别汇报了山东省各地市校友活动的情况和正在筹建的山东省浙大校友会的情况。


在听取大家汇报后，路副委员长表示，在山东各地校友会工作蓬勃开展的基础上，山东省浙大校友会应尽快建立起来，为山东校友搭建起一个高层次的交流平台，通过这个平台，校友们多多沟通、互相帮助、干事创业，为母校增光添彩，为山东经济发展贡献自己的力量。同时，他对浙江大学校友总会所开展的工作表示赞许。最后，路副委员长现场欣然挥毫，为山东校友题词：“发扬求是创新精神，服务国家造福人民”。

张曦书记赴上海会见周庆治校友

◎ 顾玉林



4月28日上午，校党委书记、校友总会名誉会长张曦在校长助理、校友总会秘书长张美凤的陪同下，赴上海拜访了南都集团董事长周庆治校友。

张曦书记感谢周庆治校友以及南都集团对母校浙江大学一直以来的关心和支持，并就浙江大学的发展情况和南都捐赠项目的执行情况与周庆治校友进行了亲切的交流。周庆治校友对母校的快速发展表示由衷的高兴，并对捐赠项目的执行情况表示满意。交流期间，周庆治校友还对母校的发展提出了富有建设性的意见和建议。

杨卫校长会见段永平校友

◎ 党颖

6月22日，校长杨卫会见了来访的段永平校友，参加会见的还有学校党委副书记任少波、校长助理张美凤、紫金港校区管委会主任周建华及发展联络办副主任吴晨等相关人员。

杨卫校长与段永平校友就如何建设世界一流大学、一流基金会等问题进行了探讨。杨校长在感谢段永平校友一直以来对母校发展关心和支持的同时，表示一定会将学校的各项工作做得更好，不辜负校友们的期望。

发展联络办就浙江大学教育基金会工作概况和段永平校友捐赠设立的心平留学贷学金、心平自立贷学金等项目

执行情况进行了详细汇报与交流，并听取了段永平校友对基金会工作提出的具体建议和意见。■



姒健敏副校长看望芜湖校友

◎ 张美凤

5月5-7日，姒健敏副校长率浙江大学代表团赴安徽芜湖考察访问。在芜湖访问期间，姒校长专门看望了在芜湖工作的校友，并与校友们进行了亲切的座谈交流。交流期间，姒校长向校友们介绍了母校以及校友总会近年来的发展情况，并就学校如何为校友和社会服务与校友们进行了讨论。

在芜湖工作的校友，在不同的领域都发挥得非常出色，他们中，有全国劳动模范、全国人大代表，有在政府领导岗位、国家重点研究机构、高等院校以及企业的主要负责人。他们为芜湖的经济社会发展作出了特殊的贡献！姒校长代表学校向校友们表示了感谢，感谢校友们为国家、为母校争得了荣誉！访问期间，芜湖市委副书记丁晓牧校友等全程陪同姒校长一



行参观考察。

浙江大学校长助理、校友总会秘书长张美凤，地方合作处副处长程荣霞，工研院副院长童水光等陪同访问。■

拟健敏副校长 会见西班牙校友会毛峰会长一行

◎ 煜 炎

5月7日，浙江大学副校长、校友总会副会长拟健敏，浙江大学校长助理、校友总会秘书长张美凤等在紫金港校区亲切会见了来访的西班牙浙江大学校友会会长毛峰、秘书长季苏平及校友项晓峰一行。拟健敏副校长向校友们简要介绍了学校的发展和规划，并就校友工作与校友们进行了深入的交流和沟通。

会见期间，拟健敏副校长和毛峰会长还分别代表浙江大学教育基金会和西班牙浙江大学校友会签署了《“浙江大学西班牙励志助学金”捐赠协议》。

西班牙浙江大学校友会于2009年12月设立“浙江大学西班牙励志助学金”，连续四年资助15位来自贫困家庭的学生。2010年3月28日，“浙江大学西班牙励志学



金”座谈会在紫金港校区南华园举行。西班牙浙江大学校友会名誉主席白植崇学长、常务副主席张镇铭学长专程来母校参加座谈。📍



罗卫东副校长与美国底特律 校友交流座谈

◎ 肖 文

5月27日晚，正在参加密西根-中国高校领导论坛的浙大副校长罗卫东教授在安娜堡与校友座谈。虽然论坛的日程安排很紧，离结束回国只剩两天，罗副校长还是挤出时间，兴致勃勃地跟校友们分享浙江大学的发展现状和发展宏图，勉励校友们在美国学习和工作长足进展，有时间“常回家看看”，为祖国、为母校的建设和发展继续贡献力量。

座谈会由和平安先生召集。虽然由于时间太紧，只能安排在晚上9点至11点进行，但不少校友特地前来参加，

包括密西根中华商会谭明安会长，闫凌燕副会长，全美中文学校协会前会长，现任密西根中文学校协会董事长郑良根和知名华人刘宝大等，还有一些年轻的浙大校友共10多人。

罗卫东副校长看到校友们非常高兴。他介绍自己是“老杭大”经济系毕业的，并请各位校友逐一介绍自己。各位校友介绍时，他几乎都能立即举出其院系当时和现在的知名教授，以及该院系的发展历史和状况，无论是原杭大的文理科系还是老浙大的工科院系，都如数家珍，让到会的校友们倍感亲切，有说不完的共同话题。

罗卫东副校长勉励在海外的校友们首先要自己发展得好，希望校友们之间加强联络和交流，互相帮助，学习、工作和生活都顺利如意。欢迎校友们回母校看看，为母校的发展建设献计献策，作出力所能及的贡献。📍

澳大利亚校友会成立

◎ 楼华梁

7月4日中午，澳大利亚浙江大学校友会成立仪式在悉尼举行，来自澳大利亚各城市的50余位校友欢聚一堂，浙江大学党委副书记、校友总会副会长邹晓东出席仪式并讲话。参加仪式的还有澳大利亚浙江国际商会副会长钱江，浙江大学校长助理、校友总会秘书长张美凤，地方合作处处长张明方等。

成立仪式由澳大利亚校友会会长、建工学院建筑学专业1988届校友谢迎主持，她代表校友会，向与会来宾和校友介绍了目前在澳大利亚的校友分布情况，以及校友会成立的筹备过程。校友会的成立将为在澳校友的多方交流合作，为进一步促进母校与澳洲高校的合作发展，为提升母校在澳洲的声誉提供一个有效的平台。

邹晓东副书记对澳大利亚校友会的成立表示热烈祝贺，并向大家详细介绍了学校近期的发展情况。他在讲话中指出，学校取得的成绩离不开广大校友包括在澳校友的大力支持，校友是学校最值得信赖和依靠的力量。他认为，澳大利亚校友会是凝聚浙大校友力量的良好载体，希望校友会能够在促进多方合作、为在澳校友的事业发展、助力母校发展等方面发挥更大的作用。

张美凤秘书长向大家介绍了近年来学校校友工作的概况。校友总会以携手创造的理念，始终围绕服务校友、服务母校、服务社会的宗旨开展各项工作，建立了纵横交错的校友组织网络，举办了丰富多彩的校友活动，搭建了学校、校友及社会各界相互交流合作的平台等等，充分凝聚校友力量，助力学校发展和社会进步。

澳大利亚校友会副会长郁挺校友在会上回顾了近期举办的各类活动，大家看到那些记录了美好回忆的照片，欣喜之情溢于言表。

名誉会长、澳大利亚工程院院士、1982届力学专业校友章亮炽教授在讲话中提到，浙江大学近几年取得的成绩有目共睹，作为浙大校友感到无比自豪和骄傲，相信随着

求是创新精神的不断发扬光大，浙江大学在不久的将来必将迈入世界一流大学的行列。

澳大利亚浙江国际商会副会长钱江在讲话中表示，相信澳大利亚校友会的成立能为国际商会与浙江大学、与浙江省等国内各地方的合作共赢创造更多机会和更好的平台。

当邹晓东副书记将浙江大学校旗交给澳大利亚校友会会长谢迎的时候，大家共同见证了澳大利亚校友会成立的难忘一刻。双方随后互赠了纪念品。相信澳大利亚校友会的成立将更好地凝聚澳洲校友力量，成为澳洲各界友人认识和了解浙大的窗口。

7月5日，邹晓东副书记率团访问了悉尼大学和新南威尔士大学，就加强开展校际合作进行了深入交流，并提出了一些可行性思路。期间，还与郁挺校友所在的悉尼大学综合可持续性分析中心进行了学术交流；参观了章亮炽校友所负责的新南威尔士大学机械与制造学院的研究所以和实验室。

在澳期间，访问团还拜访了布里斯班澳大利亚CSIRO首席科学家薛刚平校友、墨尔本迪肯大学教授何包钢等校友，以及关心浙大发展的澳洲侨民联合会会长陈静女士等。



张浚生主席看望厦门校友

◎ 包永平

7月6-8日，学校发展委员会张浚生主席在厦门大学开展教育部巡视工作期间，专门看望厦门校友并进行了亲切交流。厦门校友会陈传淡、刘清泉、方柏山等校友参加了座谈。

座谈会上，校友们向张浚生主席详细汇报了厦门校友会近年来所开展的工作，特别是校友会的活动组织、校友联络等方面的工作特点与面临的机遇。同时对校友总会的工作、学校的发展提出了建设性的建议。

张浚生主席向校友们通报了学校这几年来良好发展趋势，特别

是四校合并以来学校在教学、科研、管理和新校区建设方面取得的成就。同时，张浚生主席就四校合并以后的校友工作特点，目前各地方校友会的工作现状以及地方校友会开展工作的方式、方法提出了自己的想法与见解。

座谈会上，张浚生主席向校友们通报了教育部在厦门大学开展的巡视工作基本情况，向校友介绍了浙大与厦大的渊源，并希望厦门的浙大校友能在工作中体现求是精神，努力工作，开拓创新，为地方经济发展贡献自己的力量。📌



九江校友会成立

◎ 江西校友会

5月16日上午，来自九江市各县市的浙江大学校友代表22人在九江学院濂溪宾馆二楼会议室欢聚一堂，召开九江校友会成立大会。江西浙江大学校友会副会长、原省科委主任杨淳朴，校友会秘书处常务副秘书长王剑如、副秘书长余蔚及秘书处工作人员赖艳梅专程赴会表示祝贺。浙江大学校友总会和赣州浙江大学校友会分别发来了贺信。

九江学院副院长王万山校友主持会议，并致欢迎词。

江西校友会副会长、原省科委主任杨淳朴代表江西校友会宣读了江西校友会的贺信，并简要介绍了母校浙

江大学的发展近况。他希望九江的浙大校友以校友分会为纽带，凝聚浔阳江边、庐山脚下的校友力量，继承浙大的求是情缘，弘扬浙大的求是创新精神，为报效社会，振兴江西经济多作贡献，为服务母校，在浙大创建世界一流大学中做一点力所能及的事情。

校友会秘书处常务副秘书长王剑如介绍了江西校友会的组织机构和主要工作成果，重点介绍了泰和县与浙大合作的情况。

据了解，九江市共有50多位浙大校友，王万山校友代表筹备组简要介绍了一个多月以来九江校友会的筹

备情况。

会议通过了九江校友会成立的提案及组织机构推荐人选名单，选举王万山为九江校友会会长，黄先才、徐盛虎、饶芝明、闵相立、吴国富为副会长，选举吴国富为秘书长（兼），并产生了若干名副秘书长。会议还讨论并确定了今后开展活动的方式等。

校友们在交流中相互认识 and 了解，纷纷表示，是母校浙大的求是情缘把大家连接在了一起，一定要传承求是创新精神，在工作岗位上，兢兢业业，创业创新，为中华民族伟大复兴，为江西经济发展作出应有的贡献，为母校争光添彩！📌

学校召开各学部学院（系） 负责人会议部署校友总会换届工作

◎ 鲁小双

6月17日下午，浙江大学各学部、各学院（系）发展联络工作领导小组负责人会议在紫金港校区蒙民伟楼136会议室召开。姒健敏副校长出席会议并讲话，发展联络办和各学部、学院（系）等单位负责人参加了本次会议。



姒健敏副校长首先强调了校友工作的重要性和意义。他

指出学校在建设世界一流大学的进程中，最为关键的就是声誉和资源两个方面，而校友的社会地位、影响力、对社会的贡献，不仅能为学校提升声誉，还能为学校争取社会资源，校友是学校建设发展中最需要珍视和最可信赖的力量。对于如何开展校友工作，姒健敏副校长提出要遵循联络、支持、依靠的原则：一是要广泛联络校友，加强与校友的交流，增强校友的归属感和凝聚力；二是要积极支持校友，充分利用学校现有的资源，努力支持校友发展、服务校友；三是要依靠校友，通过进一步凝聚校友力量、依靠校友资源，为学校事业发展提供有力支持。

校长助理、校友总会秘书长张美凤就“浙江大学校友总会换届工作”作了报告。她向与会人员详细介绍了浙江大学校友总会的基本情况，并就即将开展的校友总会换届工作做了重点介绍。张美凤校长助理希望各学院（系）配合校友总会做好校友工作四年来的总结与回顾，并做好推荐新一届校友总会的理事候选人名单、做好校友信息汇聚等工作。

姒健敏副校长在总结中再次强调，各学部、学院（系）要充分认识到发展联络工作的重要性，他希望各学部、学院（系）要积极做好校友总会换届工作，要努力建立一支发展联络工作队伍，要密切关注学校即将召开的发展联络工作专题会议，通过全校上下的共同努力，进一步推动浙江大学校友和基金会工作发展的新局面。■



庆祝浙大建校113周年 校友高尔夫友谊赛举行

5月21日，正值校庆，由浙江大学校友总会主办，杭州浙江大学校友会承办的“庆祝浙江大学建校113周年校友高尔夫友谊赛”在西湖高尔夫俱乐部举行。来自杭州、北京、桂林等地30余名校友参加了比赛。浙江大学党委副书记郑强出席颁奖晚宴。

校友平日工作繁忙，高尔夫是既锻炼身体又怡情养性的休闲活动，颇受大家欢迎。恰逢母校113周年校庆，很多校友都特地从外地赶来参加比赛，甚至还有刚从国外回来的校友，也都抽时间要与“校友球友会一会”，用以球会友的方式共同庆祝浙江大学113周年校庆。

在碧绿的球场上，校友们潇洒挥杆，各显球技。比赛决出总杆冠军，由施林木校友获得；净杆冠军由梁旷校友获得，亚军陈智勇校友，季军叶中华校友，第四名陈林锋校友，第

五名梅洛明校友；最远距离奖吴伟丰校友；最近距离洞奖赵云校友；BB奖杨键校友。郑强副书记特地为比赛题写了墨宝——“校魂”，并亲自为获得总杆冠军的施林木校友颁奖。此外，葛晨校友和郑隆泉先生还为比赛赞助了奖品。

颁奖晚宴轻松愉快，郑强副书记在讲话中不时提到，校友活动对加强校友联络、增进校友感情有着重要作用，并感谢校友们对母校一如既往的关注，同时，他也希望校友们能够有更多机会把在社会上几十年的感受、历练传递给学弟学妹们。校友总会副秘书长吴晨和杭州校友会会长陈鸿分别讲话，他们表示，浙大校友总会和各地校友会将以丰富多彩的活动，不断为校友们的“快乐和进步”、为母校的发展做出努力。📍

◎ 马佳英



“我爱浙大—— 校友年度捐赠” 2009 年度报告

◎ 校友总会

“我爱浙大——校友年度捐赠”计划于 2009 年校庆期间推出，我们得到了广大校友和各地校友会的积极关注和支持，陆陆续续收到校友们 1 元、10 元、100 元，乃至 10000 元金额不等的热心捐赠。一年来，正是许许多多校友的参与，带给了我们最大的鼓励和信心。今天，我们向浙大校友呈上的首份成绩单，更是一份诚挚的答谢！您的参与，是对母校的信任性投票，是校友之爱的传递和表达！甘地曾说，“你的善行多半是不显著的，但重要的是，你做了。”

我们向您致敬！

捐赠总额：275,259.86 元人民币

捐赠总额中包括来自校友的直接捐赠、浙大龙卡持卡校友指定每年定额扣款捐赠以及校友使用浙大龙卡刷卡消费金额的比例反馈，合计 224,955.96 元人民币，以及申请获批的配比金额 50,303.9 元人民币。共计 275,259.86 元人民币（统计截止 2009 年 12 月 31 日）。

2009 年使用支出：250,000 元人民币

2009 年度余额：25,259.86 元人民币

捐赠人数：16,500 余人次

2009 年校友年度捐赠得到广大校友的热情支持和参与。2009 年校庆期间不少校友捐赠 112 元、521 元等特殊款额表达对母校华诞的祝福；捐赠校友既有年近百岁的老学长，也有刚刚走出校园的新校友；既有近在母校工作，又有远在海外奋斗的校友。其中，海南、绍兴、江苏、苏州、江西、温州以及法国等地方校友会发起集体捐赠。

许多校友在捐赠同时，寄语祝福母校，“希望母校越来越好！”“5 月 21 日是浙江大学校庆日，作为母校的一员，非常关心母校的发展和进步！”“真心希望母校发展得越来越好！捐赠之事，微不足道，仅为表示点心意。”……

捐赠使用：设立浙江大学“校友爱心励志奖学金”

在计划推出的第一个年度结束之际，我们遵循大多数

校友希望资助在读贫困生的意愿，并经学校有关部门研究决定，2009 年度捐赠款设立浙江大学“校友爱心励志奖学金”，用于奖励 100 名生活贫困、学业优秀的学弟学妹（每人奖励 2500 元人民币），帮助他们更顺利地圆梦浙大。

浙大校友爱心励志奖学金传递了校友们对学弟学妹的殷殷爱心和希望，获得奖励的同学通过校友总会向学长们表达了他们的心声——

“希望可以通过浙大校友爱心励志奖学金一方面作为未来学习的动力和鼓励，以更加优异的表现感谢给予帮助的学长们，另一方面也可以适当地减轻家里的负担。”

——陈佳 2008 级编辑出版

“不管怎样，我不想放弃，也绝不放弃。有了这份鼓励我能飞得更高，走得更远。”

——李羽南 2007 级日语

“快要回西藏过年了，我希望自己能用这份奖学金给父母带去一点生活费。”

——次仁卓嘎 2007 级旅游管理西藏班

“我不会因此而止步，将会再接再厉，继续努力，以求今后有能力回报学校校友和社会对我的关爱。”

——朱侃 2007 级生物信息

“我想借此激励自己，感受这份来自校友的温暖，希望自己将来也像浙江大学的优秀校友回馈母校。也希望在感受这份温暖的同时将这份温暖传承下去。”

——柳文鹏 2008 级生科

……

校友年度捐赠健康持续的发展，需要执着投入的工作，非一时激情，更非一日之功；年度捐赠同时也是一个集腋成裘、积少成多的过程，不分涓滴、厚重，每一笔善款都有重大的意义。我们期待它能发挥更大的作用、帮助到更多的学子，这有赖于您一如既往的关注和支持，我们共同憧憬校友的爱心能激发出更大的希望和能量！

浙江大学访问团与新加坡校友会座谈交流

◎ 新加坡校友会

6月4日晚,吴平副校长率队的学校访问新加坡代表团与新加坡校友会举行了一场亲切融洽的座谈会。随团访问的还有浙大副秘书长、外事处处长范捷平教授,求是学院常务副院长、本科生院副院长陈劲教授,计算机学院应放天教授,外事处负责美洲与大洋洲事务的薛飞主任。

新加坡校友会仇元福会长介绍了本会于1999年向新加坡政府提交协会注册申请并获得通过,正式成为在新加坡合法注册的民间组织。校友会

以广泛联络和凝聚浙大校友,加强校友之间的联系为宗旨,积极加强与当地组织的交流,帮助服务广大校友更好地融入当地生活。

吴平副校长向所有在新校友表达了诚挚的问候,并表示学校在今后将与新加坡校友会保持更多接触和交流,与新加坡科技设计大学保持良好稳定的互动及人员交流往来。新加坡校友会将继续在凝聚校友、传

承浙大精神、提升浙江大学在新的影响力等方面发挥作用,在母校和在新校友间构建起坚固有效的桥梁。座谈会轻松愉快,大家畅所欲言,加强了相互了解,为新加坡校友会工作更好地展开打下了基础。



校友参与学校教育教学工作研讨活动

◎ 余心

5月30日上午,来自杭州、无锡、重庆等地的十余位校友代表相聚在浙大紫金港校区图书馆四楼会议室,为母校的教育教学工作研讨建言献策。浙江大学副校长姒健敏出席并主持座谈会,学校发展联络办、就业指导与服务中心、地方合作处、高教研究所、政策研究室等相关部门参会。

校友代表们的毕业年份横跨了80年代、90年代和2000年后,来自各行各业,他们分别结合自身的学习、工作经历分享感悟,对母校的人才培养目标、特色以及教育教学改革工作提出意见和建议。校友都十分认同母校“造就一大批具有国际视野的高素质创新人才和未来领导者”的人才培养目标,并对这一目标提出了自己的解读和认识。主要意见有:既要开拓学生的国际视野,又要带入本土智

慧;既要重视综合素质,又有培养特色精英人才;科研和教学岗位要各有侧重、分而考核;要为毕业生进入社会提前做好铺垫准备工作;生源优化要从招生宣传和生源基地建设开始,等等。杭二中叶翠微校长、正方公司叶青松总经理作为本次座谈会的特邀嘉宾,也分别发表了自己的看法。

姒健敏副校长对校友和嘉宾们的拨冗出席表示感谢,同时他也为校友们关心母校发展的真情实意而感动。十年树木,百年树人,教书育人是百年大计,姒健敏副校长要求相关部门就校友们提出的意见和建议进行认真梳理和总结,为学校下一步的教育教学改革提供参考。

2010年浙江大学全面开展了自学校四校合并以

来的第二次全校性教育教学工作研讨活动,校友总会通过多种形式和各类途径,认真了解、深入调研校友对于母校在过去十年里学校教育理念、人才培养等方面的意见和建议。校友总会通过电子邮件的形式面向4万余名校友发送了调研问卷,通过信函的形式面向500余名校友总会的理事顾问发送了调研问卷,得到了校友们的热情回应。本次校友座谈会也是整个研讨活动的组成部分,得到了杭州校友会的大力支持。



从学生变成青年—— 方毅校友在2010届学生毕业典礼上的发言

编者按：7月7日上午，浙江大学2010届学生毕业典礼在玉泉校区大操场举行。浙江大学党委书记张曦、校长杨卫等学校党政领导出席了毕业典礼，典礼由副校长来茂德主持。数千名2010届毕业生和家长参加了典礼，共同见证了他们人生中的重要时刻。杨卫校长寄语毕业生，大学毕业是青春走向更加成熟的又一次自我超越，希望毕业生今后能不断超越自我，追求卓越，创造精彩人生。校领导张曦、来茂德、王玉芝、郑强、张土乔、任少波、罗卫东等出席典礼为毕业学子祝福，并共同为毕业生代表颁发毕业证书，为省、校级优秀毕业生代表和赴西部地区就业的毕业生代表颁发荣誉证书。

2003届本科、2006届硕士毕业生方毅作为校友代表在毕业典礼上发言，现全文刊出以飨读者。

尊敬的张书记、杨校长，各位领导、老师，亲爱的毕业生同学们：

大家好！

今天很荣幸能作为校友代表来这里与大家作交流，首先祝贺各位毕业生同学顺利完成学业，同时为你们即将启航的新征程送上最美好的祝福。

我在上个世纪的最后一年，来到求是园。在学习上，我和大家一样经历了大一不知道自己不知道，大二知道自己不知道，大三不知道自己知道，大四终于知道自己知道。在生活上，也曾经去女生寝室修电脑，也收获了走向婚姻的成熟爱情。在事业上，我走上创业之路，经过五年的磨砺，也有些滚烫的体会和大家分享。

有人问我，大学所学，是否有用。我信奉一位师兄的观点“理工科的学习会让你的事业有了一个保底，而人文社科的学习，会让你成就打开天花板”。我已经记不得什么是拉布拉斯变化、泰勒展开、易贝塔法则，但工作中数学思维的训练在发挥作用；我已经想不起康德、黑格尔、亚



人物名片：方毅

1981年出生浙江省温州市，1999年保送浙江大学并进入竺可桢学院混合班学习，2001年进入浙江大学创新与创业管理强化班并担任班长，2003年保送浙江大学计算机学院硕士研究生。在校期间，先后担任浙大学生科协主席、亚太地区学生企业家精神协会创始人、浙江大学竺可桢学院同学会会长等。2005年10月在研究生阶段就创办了杭州每日科技有限公司担任董事长兼总经理，发明并研发了手机数据备份的“无知觉解决方案”——充电的时候把数据备份到充电器上去，该公司先后获得著名投资人朱敏校友和龙旗控股的杜军红校友的天使投资资金。方毅曾经在团省委、省教育厅等单位主办的浙江省大学生“创业之星”评选中获得浙江省大学生“创业之星”称号，获第一财经和唯众传播联合主办的2008年中国创业新锐榜“最具创新精神创业新锐”称号等。

2009年6月，作为由中宣部、教育部、共青团中央联合组织的“大学毕业生建功立业先进事迹报告团”成员之一在全国巡回演讲。

里士多德都分别说了什么，但大学形成的人生观和价值观左右着我的未来；我始终不知道陈劲老师更有高度还是吴晓波老师更有厚度，也分不清郑强教授更有激情，魏江教授更加帅还是余潇枫教授更加儒雅，但是他们的言传身教都融入了我的血液。大学的学习，那更是我们未来终身学习的基础，时至今日，我还经常跑回学校偷师学艺。同学们，请放心，你的大学所学都有用。

有人问我，大学所做，是否有用。在八年前，我在学校发起成立的ASES和学生科协，至今依然蓬勃发展。为了创立社团，你需要找到一群志同道合的人，你需要做出一系列有

意义的活动，你还要为整合资源东奔西走。毕业之后你会发现，无论下一步是学术、就业还是创业，你都要学会用人、做事和整合资源。而这一切的能力，你在学校的实践中，早就得到了锻炼。所以请同学们放心，你大学的所做的社会工作都有用。

有人问我步入社会最大的转变是什么。最大的转变是完成一个学生到青年的转变。学生心态是什么都是学习，但是青年意味这要承担责任。我们最需要的心态是合作，要学会和不同领域不同类型的对象合作，合作完成课题、合作开创公司或者合作建立美满的家庭。在合作中意味着担当责任，你要为你的科研、事业和家庭扛

起责任。同学们，要时刻记得山外有山，人外有人。小聪明要不得，要的是大智慧。我们毕业时有一句话，“不管你在学校再牛再马，到了社会先当牛做马”，在这里我把这句话送给大家。

最后，我想和大家分享的是，奋斗路上要想起浙大，要想起你的四年所学，你更要想起 50 多万遍布全球各地、各行各业的浙大校友们。创业的经历告诉我，我们浙大学子的影响力无处不在，请时刻记得，无论到了天南地北，我们都要骄傲地告诉大家，我们是浙大人！

谢谢大家。👍

2010 届班级联络员座谈会召开

◎ 余 心

6月13日下午，2010届班级联络员座谈会在浙大紫金港校区南华园召开。浙江大学校长助理、校友总会秘书长张美凤出席活动，校友总会副秘书长吴晨主持活动。座谈会上，张美凤老师向大家详细介绍了学校近几年校友工作的开展情况，校友总会旨在凝聚全球 50 余万的校友力量，在服务校友、服务母校、服务社会等方面充分做好桥梁和纽带的作用。40 余名班级联络员代表和校友总会秘书处老师进行了交流，并就进一步完善班级联络员工作、推动母校校友工作发展开展讨论。校友总会秘书处各位

老师还向各位代表颁发了班级联络员聘书。

班级联络员作为本班同学的联系人，由各学院各班级推选产生。校友总会向他们赠送总会刊物及电子信息报，定期发送各类校友活动信息，班级联络员则负责向同班同学传递母校和校友的信息，与校友总会保持密切联系，在浙大校友网(<http://zuaa.zju.edu.cn>)上创建并维护本班的班级录等等。

校友总会自 2007 年

开始在应届毕业生中聘任班级联络员，至今已第四届，每年有近 400 名同学成为班级联络员，构架起母校和班级同学之间沟通的桥梁。👍



北京校友会举行纪念竺校长 诞辰 120 周年暨校庆 113 周年座谈会

◎ 寸草

5月8日上午,北京校友会纪念竺可桢校长诞辰120周年暨浙大校庆113周年座谈会在北京中建商务大厦举行。戚叔纬、孔繁柯、金增义、肖学恺、叶培建、徐国权、沈炳熙、李百安、梅洛明等毕业于不同年代的近50位在京校友参加了座谈。座谈会由北京校友会会长陈明德主持。浙江大学发展联络办副主任、校友总会副秘书长顾玉林与浙江大学驻京办主任杨世锡、副主任赵彬等共同参加了座谈会。

今年围绕这个纪念主题,全校上下以及各地方校友会陆续组织开展了系列活动。北京校友会这次纪念座谈会适逢校庆即将到来之际,为大家沟通交流提供了宝贵机会。座谈会上老中青校友们纷纷发言,抒发了对竺校长的缅怀和崇敬之情——“竺校长在我

们心中就是一位圣人,他的光辉将永远指引我们!”“这一辈子最幸福的事情,就是在我们毕业时竺校长为我们留下了亲笔签名!”“做好本职工作,一辈子好好努力,回报母校!”……大家一致认为,竺校长亲自倡导的“求是”精神是浙江大学的灵魂,它让校友与校友、校友与母校之间心相系、血脉相连。最后,大家都回归到对母校的祝福和鼓励,会上洋溢

着浙大人齐心协力的团结精神和对母校的真挚热爱之情。

顾玉林副秘书长代表校友总会向大家介绍了校庆期间学校和校友总会的活动,邀请校友回母校看看。同时向北京校友会筹办纪念座谈会所作出的大量工作表达了衷心感谢。

在京期间,校友总会秘书处一行还专程看望并采访了部分校友代表,并通过他们向在京校友转达母校的问候。▼



天津校友会召开 2010 年年会

◎ 天津校友会

5月22日,天津浙大校友会在天津工业大学碧缘宾馆召开了2010年校友年会。参加这次年会的校友近80人。这次年会的主要议程是汇报第九届理事会的工作和选举第十届理事会。经推选通过,王守成校友连任第十届理事长。

校友会理事兼副秘书长章始红代表第九届理事会汇报了自2007年5月理事会改选后迄今三年来天津校友会的主要工作。参加年会的全体校友通过了第九届理事会工作汇报和38名

第十届理事人选。大会还推选通过王守成、张玉荣、陈绶章、章始红、朱红、张思祥、张闰年、楚娜、宋豫林等9位校友担任常务理事,并在上届理事分工的基础上,新选夏长亮校友为副理事长、蒋宗文校友为副秘书长。

连任第十届校友会理事长的王守成学长在会上深情地说表示,他热爱浙大,热爱浙大校友。自从1990年毕业后来到天津,即主动联系到并参加浙大天津校友会,为的是能为校友们尽早地多做些服务工作。

自由发言阶段,殷钧、焦彦普、商战明、王文正、陈培康、宋文辉等校友纷纷发言,表示尽己之力为校友会多做贡献。殷钧老学长还深情地表达了对母校光荣传统的强烈自豪感。

参加本次年会的不仅有40年代毕业的老学长姚芳宇、伍建中、包卓权等,还有刚刚参加校友会的新校友王俊、程少伟、陈奇、魏丹青等。大家相聚在一起共叙求是情,共忆天津校友会30年来发展的历程,每个在场校友都倍感温暖。▼




云南校友会举行 2010 年会活动

◎ 寸草

5月15日上午，云南昆明风和日丽。近百名校友携家属在昆明海埂公园滇池边登上格兰特游艇，迎来了一年一度的云南校友会年会活动。

云南校友会会长薛武介绍了参加活动的来宾，盛情欢迎每一位校友的到来。邵建龙秘书长介绍了云南校友会一年来的活动开展情况。浙江大学校友总会秘书处办公室主任楼华梁介绍了校友总会的近期发展概况，向云南校友们表达了诚挚的问候，并邀请校友们在校庆期间回母校共同庆祝。昆明市教育局、民政局有关部门代表，北京大学、清华大学、重庆大学等兄弟大学校友会代表，以及杭州浙大校友会代表参加了活动。

游艇满载着校友们的欢声笑语，行驶在宽

阔美丽的滇池上。参加年会活动的既有年将近百的老学长，又有刚刚进入工作岗位不久的年轻校友，即使是不同的毕业年代，不同的工作行业，不同的发展方向，但聊起母校，聊起大学生活，都有着同样的话题和同样的感情。施震龙、张瑞林等几位校友工作老前辈为组织年会活动忙前忙后，热情积极的劲头感染着身边的年轻人；薛武会长、周仲青副会长、邵建龙秘书长等理事会骨干为做好校友工作，在忙碌的工作之外无私地奉献出大量的时间和精力……正如毕业于50年代的一位老学长深沉质朴的话语，“虽然在祖国的西部，离杭州有1800公里远，但感觉自己从来没有离开过母校，想念浙大的心情一点都没有减弱过！”

济南校友会举行换届大会

◎ 济 友

6月26日上午,受老校长、全国人大副委员长路甬祥亲切接见山东15位校友代表的鼓舞,近百名浙大校友在济南山东悦宾商务酒店欢聚一堂,举行济南浙江大学校友会理事会换届大会。

济南浙大校友会第一任会长、原山东省冶金厅总工程师项宏瑶校友,现任会长、原省化工厅开发办主任王心法校友,山东大学校长助理贾磊校友,山东省建筑工程质量监督站站长王金玉校友,山东水利工程局书记、局长赵志强校友以及山东电力近20多名校友和一批在济南大专院校、机关企事业单位等部门的校友出席了会议。

会议由山东轻工业学院机械工程学院副院长单东日校友主持,王心法会长和贾磊校友致词。王会长回顾了济南校友会20多年的发展历程,并对校友会工作做了总结。贾磊校友对做好校友会工作做了简要的阐述,对今后的工作重点,特别是对山东校友会成立大会的筹备提出了明确的

要求。济南大学姜宗民校友做了济南校友会换届工作情况汇报。山东大学教授周卫东校友宣读济南浙大校友会会长、副会长、秘书长、副秘书长、理事提名名单。提名名单获得了与会人员表决通过。

济南校友会新一届领导机构产生,姜宗民校友担任济南浙江大学校友会会长,原会长王心法校友、贾磊校友担任名誉会长,王金玉、周卫东、赵志强、方宇彬、管彤、刘汉强、李宏伟等校友担任副会长,单东日、李树森等校友担任正副秘书长。

随后,由山东高行律师事务所主任李树森校友宣读了校友总会的贺信。李宏伟副会长介绍了山东浙大校友会筹备情况及下一步的工作计划。最后,方宇彬副会长做了非常精彩的总结发言。近百名校友通过合影照片,记录下难忘的时刻! 📷





6月26日下午，在青岛的浙大人汇聚于青岛蓝海大酒店，隆重举行纪念竺可桢校长诞辰120周年座谈会暨青岛浙江大学校友会筹备大会。

会上，正和集团总裁王德明校友发表了热情洋溢的讲话，带领大家深情缅怀竺可桢校长以及为浙大发展做出杰出贡献的前辈们，同时回顾青春岁月、畅谈事业发展、展望美好未来，重温了求是校训，进一步凝聚了在青的浙大校友；青岛市科技风险投资公司总经理、青岛市科技风险开发事业中心主任张建博校友宣读了校友总会发来的贺电，为大会注入了学校的关怀；香港思科投资公司执行董事高志成校友宣读了校友会行为宗旨，为未来校友会章程的订立确定了方向。

校友会筹备小组组长、青岛富森自动化有限公司的韩方敏校友代表筹

备小组向大家介绍了筹备小组的成员情况，并介绍了在互联网时代召集校友、筹办校友会的过程，表达了继续为大家服务的意愿，同时发出了推选理事会成员的倡议，得到了大家踊跃的响应。

在校友会筹备期间，校友总会经常关心筹办进展，为青岛校友激发了更大的热情。济南校友姜宗民也经常询问进展，互相鼓励。

本次会议确立了青岛浙江大学校友会围绕母校，凝聚校友，搭建桥梁，提携后进，共同发展的宗旨。

会上，校友们欢聚一堂，谈笑风生，畅叙校友情，加深了了解，增进了友谊。校友们都为校友会筹备大会的召开感到高兴，为在青浙大校友有一个温暖的家而感到由衷的喜悦。☑

青岛校友举行纪念竺可桢校长 诞辰120周年纪念活动

◎ 韩方敏（1987届高分子化工）

宁波校友会召开第一届代表大会

◎ 余 心

4月25日，宁波市浙江大学校友会第一届代表大会召开，浙江大学党委副书记任少波率领浙江大学校友总会秘书处一行四人出席。会议由宁波国家高新技术产业开发区副主任俞进校友主持，100余名在甬校友代表及宁波市民政局相关领导出席。北京、上海、杭州、江西、福建、安徽等地方校友会发来贺信，日本校友会代表唐波还专程到场祝贺。

会议听取了宁波市民政局对准予成立宁波市浙江大学校友会的批复，以及秘书处对宁波校友会筹备工作的汇报，审议通过《宁波浙江大学校友会章程》，并选举产生了63位理事。理事会经讨论，一致通过由宁波大学校长聂秋华担任本届宁波市浙江大学校友会会长，由浙江大学科技园宁波分园主任陆敏担任秘书长。

聂秋华会长在履新致辞中首先感谢母校和校友总会的关心、广大在甬校友的支持信任，以及前辈学长和各位校友为宁波校友会发展所付出的努力，他也对宁波校友会未来的发展充满信心，希望能以正式注册登记为契机，通过理事会和各位在甬校友的共同努力，把宁波校友会建设成为促进浙江大学和宁波市全面合作，校友之间联系交流和互助共进的平台。

任少波副书记代表母校对宁波校友会第一届代表大会的召开表示热烈祝贺，同时，他对拥有2万余名校友的宁波校友会提出了三点希望：一是希望在民政部门和主管部门的指导和监督下，成为在甬校友了解母校的窗口、向母校建言献策的平台；二是希望能发挥特色、增强活力，形成可持续、自生长的发展机制；三是希望能“服务校友、服务母校、服务社会”，为校友的事业发展，为母校建设世界一流大学，为宁波市的经济社会发展做出更大贡献。任少波副书记还代表母校向宁波校友会赠送了纪念品，祝愿宁波校友会蓬勃发展。

会议在悠扬的校歌声中圆满结束。▼



杭州校友会召开 2010 年度理事会

◎ 杭州校友会

4月24日下午，杭州校友会在紫金港校区的南华园召开了本年度的理事会会议。会议由陈鸿会长主持，理事、秘书长、俱乐部主席等在内的三十余位校友参加了会议，校友总会吴晨副秘书长出席了会议。

陈鸿会长作了题为“打下快乐进步的基础”的年度工作报告。他首先提到杭州校友会的发展源于母校和校友总会的支持，源于顾问、理事的参与，源于运作团队的努力，这是基础的基础。接着他用一组对比数字说明了2009年间杭州校友会在会员、网站、活动、俱乐部等方面的工作成果，并着重总结了四大品牌活动、俱乐部发展和校友会的注册情况，又对2010年的发展目标作出了规划和展望。

各俱乐部代表兰洪海、王伟强、顾东东、杨日平、陈杰、刘建斌等进行了工作总结和汇报，并将相关建议和计划提请给理事审议。

校友总会副秘书长吴晨转达了总会对杭州校友会的祝福和鼓励，肯定校友会关于“快乐和进步”的工作思路，并认为这五个字不仅仅是杭州校友会的代表形态，更是对校友工作者的理念支撑。

在自由发言时间里，理事们纷纷送上自己的故事和宝贵建议与大家分享，那精彩纷呈的背后故事和天南海北的行者记录让大家度过了愉快而精彩的相聚时光。▼

上海校友会返校迎接新校友

◎ 余心

6月5日下午, 10余位来自上海各个行业的校友赶到浙大紫金港校区, 与即将奔赴上海的2010届毕业生交流座谈, 40余名赴沪毕业生代表参与了本次活动。

浙江大学校友总会副秘书长吴晨出席并主持活动, 他提及, 这已是上海校友会连续第三年回到母校迎接新校友, 在感谢各位学长一直以来对母校、对学弟学妹关心的同时, 他也希望即将毕业的新校友们能多多参与各地校友会和校友总会的活动, 继续关注母校的发展。

上海校友会郑令德会长代表广大上海校友对即将赴沪的“新上海人”们表示了热烈欢迎, 并鼓励他们通过踏实工作、认真做事在上海立稳脚跟, 通过参与上海校友会的活动向前辈学长学习经验, 加速成长。上海校友会青年分会张养发会长简要介绍了青年分会举行的一些活动, 并邀

请新校友们关注和参与将在下半年于上海举行的迎新活动。

进入自由交流的环节, 同学们围坐在各位学长的身边, 从在上海的吃穿住行, 谈到个人职业生涯的发展, 从对在校生活的回顾感受, 谈到离校后对母校的牵挂怀念, 新老校友们凝聚在一起, 热烈的气氛让在座的每一位都深受感染, 活动在大家的欢声笑语中圆满结束。



日本校友会返校迎接新校友

◎ 余心

5月28日晚上, 浙大紫金港校区国际会议中心137会议室, 日本浙江大学校友会会长周华、副会长胡浏波, 原副会长陈毅力和邓东阳理事, 和近50位在校的学弟学妹们交流了在日本的学习和生活经历。这是日本校友会继去年返校迎接新校友以来的第二次迎新活动, 日本校友会也成为了今年第一个返校迎新的地方校友会, 浙江大学校长助理、校友总会秘书长张美凤出席活动, 活动由校友总会副秘书长吴晨主持。

周华校友作为日本校友会新任会长, 简要介绍了日本校友会的发展和近况, 和开展的集体旅游、美食会、赏樱



会等形式多样的活动。他还针对去年迎新活动中同学们比较集中的提问特意准备了一份解答资料, 为学弟学妹们赴日留学、申请奖学金等答疑解惑。胡浏波校友则结合自己在日本的发展经历, 勉励大家在小事中学习日本人“不给别人添麻烦”的意识和处事严谨的态度。陈毅力、邓东阳两位校友则结合自己的学习和交流经历, 为赴日留学或交流的同学们提供了不少建议, 从如何突破语言关, 到如何更好地和导师相处等等, 让同学们颇有受益。

现场的热烈氛围也让张美凤秘书长深受感染, 她在感谢日本校友会各位校友辛勤付出的同时, 也希望各位同学能传承学长们心系母校、情牵求是的优良传统, 不管以后身在何处, 都能积极参与当地的校友活动, 和校友们一起打造浙大人在各地温馨的“家”, 并在将来也能回到母校和学弟学妹们分享自己的成长经历。

原定于九点结束的交流活动一直持续到十点半, 同学们才陆续离开会场, 看到同学们对日本校友会活动的满怀期待, 各位校友一致表示: 迎接新校友, 明年我们还会再来!

日本名古屋校友举行第一次聚会

◎ 日本校友会

6月18日晚,日本名古屋的浙大校友们在名城大学名站校区举行了第一次聚会,探讨了中分会的筹备工作。北京大学校友会理事孙俊武等两位北大校友也列席会议,共同讨论了校际联谊事宜。

中分会目前暂涵盖爱知县、三重县、岐阜县(也称东海三县),欢迎浙大校友们联系加入。

联系人:包元峰校友 baoyuanfeng@hotmail.com



法国校友会召开第二届年会

◎ 晓 辰

5月8日,法国浙江大学校友会第二次代表大会在中国驻法使馆教育处举行。中国驻法使馆教育处朱小玉公参,科技处李明一秘,浙江大学代表、法国浙江大学校友以及法国侨学界出席。

法国浙江大学校友会会长王晓杰致辞感谢中国驻法使馆官员、浙江大学代表以及各界嘉宾的出席,他表示,法国浙大校友会自2007年底成立以来,在母校的大力支持下,在旅法老、中、青三代浙大校友和浙大客座学者的共同关注下,校友会的工作得以顺利开展。校友会始终坚持服务校友的原则,定期举办校友联谊活动,加强与国内校友会间的联系和交流,帮助年轻校友寻找实习和工作机会,开展“欧洲优秀浙江大学留学生奖学金”评选工作等。

中国驻法使馆教育处朱小玉公参向法国浙大校友会第二次大会召开表示热烈祝贺,她说,法国浙大校友会的成员朝气蓬勃,举办的活动丰富多彩,富有特点。她希望法国浙大校友会积极响应将浙大建设成世界一流大学的目标,推动浙大与法国高校的校际交流,提高浙大的国际地位;并希望大家在回报母校的同时,为祖国的建设发展多做贡献。

浙江大学校友总会副秘书长吴晨专程出席大会,他代表浙江大学和校友总会向大会举行表示衷心祝贺。他说,法国浙大校友会是一个具有凝聚力的校友会,校友们对母校的建设发展十分关心,令人感动。希望法国校友会的工作更上一层楼,祝愿法国的浙大校友们身体健康,事业发达。

会上,法国浙大校友会顾问张勇民宣布了第二届“欧洲优秀浙江大学留学生奖学金”的获奖名单。中国驻法使馆朱小玉公参、科技处李明一秘,法国浙大校友会名誉会长张剑、严志照、顾问陈勇和会长王晓杰共同为获奖留学生颁奖。

浙江大学校友总会副秘书长吴晨和法国浙大校友会副会长林平与校友们进行主题讨论。大家在回忆母校生活、畅谈母校未来发展的同时纷纷表示,要继续弘扬浙大的求是创新精神,为把母校发展成世界一流的大学做贡献。



浙大企业家经理人（高级研修） 同学会湖州分会举行换届大会

◎ 煜 炎

6月26日，浙江大学企业家经理人（高级研修）同学会湖州分会第二届执委会换届改选大会在太湖阳光雷迪森度假酒店举行。

大会由同学会执行会长陈亮主持。湖州市政协副主席魏秀生，湖州市市长助理、浙江大学农业生命环境学部副主任兼党工委书记金佩华，浙江大学校友总会副秘书长吴晨，浙江大学经济学院副院长汪炜、党委副书记张荣祥，浙江大学经济学院CCE中心主任张建国，浙江大学企业家经理人（高级研修）同学会会长吴忠泉、名誉会长俞飞跃等出席大会。各位领导和嘉宾热情致辞，不仅阐释了校友工作和“同学经济”的丰富内涵，也表达了衷心的祝愿。

同学会湖州分会第一届会长钱小康在会上做了工作总结报告。大会通过了关于浙江大学企业家经理人（高级研修）同学会湖州分会章程修改案的决议，并选举通过了湖州分会第二届执委会成员。丝绸之路控股集团有限公司党委书记兼董事长凌兰芳被推选为新一届会长。

金丽衢分会、绍兴分会、嘉兴分会等各地区兄弟分会代表纷纷向湖州分会第二届执委会成立表示祝贺。



校友总会老师看望长春校友

◎ 鲁小双

5月3日，浙江大学校友总会秘书处老师在东北师范大学开会期间，看望了在长春的部分校友并与校友们进行了亲切交流。

校友总会秘书处老师向校友们介绍了母校近年来的发展情况，并向校友们赠送了总会资料。长春校友会冯忠宝秘书长代表校友们热烈欢迎总会老师来访，并向校友们传达了3月份各地校友会秘书长会议的内容。在座的校友也纷纷介绍了自己的近况，校友们经过多年的打拼和奋斗，都已经在各自的领域取得了一定的成就。校友们表示，虽然在长春的浙大校友人数不多，但人心很齐，大家也经常

组织聚会，日后希望在总会的帮助下，尽快启动长春校友会的成立工作。



旅美地理学家谢觉民校友 与学弟学妹亲切交流

◎ 寸草

6月9日上午,知名旅美地理学家、92岁高龄的谢觉民校友特地回国并回到母校,与学弟学妹亲切交流了当年他在浙大所经历的难忘故事。

谢觉民校友1937年至1941年曾就读于浙江大学史地系。他一直秉承求是精神,深耕于学术,在地理学领域取得了显著成就,曾任教于美国哥伦比亚大学、天主教大学、英国里兹大学等世界知名学府。现为美国匹兹堡大学资深教授。有关于他的传记《走进地理生涯——旅美地理学家谢觉民传》已出版发行。

在浙大就读期间,他追随竺可桢校长经历了艰苦卓绝的“文军西征”。后来,他将自己所经历的东西迁史实记

录编写了《烽火弦歌》一书,著书过程耗费了近七年时间。正是在那段烽火连天的岁月,他深切领略到了竺校长的人格魅力和非凡胆略,并一直深深敬仰。在与学生的交流中,他总是不断地学着竺校长当年唤他名字的口吻,追忆竺校长对自己的深刻教诲,“谢觉民,你学习地理就要为喜欢而学,为运用它而学!”这份珍贵而又真挚的师生情谊令学生由衷的感动。谢学长还与同学们聊到多年来与施雅风、汤永谦等老友挚交间的深厚情谊,聊到对当下大学风气和“明星学者”的看法。他始



终鼓励同学,做学问就要踏踏实实,浙大传统的、好的学风一定要保持传承下去。

最后,他再次发出每年同样的感慨:“这一生我有三爱,爱老师,爱母校,爱祖国!”这便是这位旅居美国60余年的学长的肺腑之言,他这“三爱”也完全浸润在了他的生命之中。■

外语院校友代表庆祝母校生日

◎ 外文

为了庆祝浙大建校113周年及外语院校友分会成立三周年,5月18日下午,外语学院邀请了部分校友代表在紫金港南华园举办了校友回母校团聚会。来自高等院校、政府机关、企事业单位近20位校友回校。团聚会由院校友分会秘书长徐斌老师主持。

外语学院党委书记胡松法老师对校友们回母校表示热烈的欢迎,并介绍了浙大近年来的发展状况。徐斌老师介绍了2007年以来,外院校友会开展的各项活动情况,并诚挚希望校友们对母校、对学院给予更多的关心、关注和支持。校友的力量是学院走向世界、

走向未来的重要力量和有力保证。

校友们在和谐、热烈的气氛中一一发言。大家首先感谢学院的邀请,正是有了院校友会这个平台,才使得毕业后分别了十七八年的老同学有机会见面;并分别作了自我介绍,谈了各自的创业或工作经历,也表达了对学院建设发展的关心、关注及今后尽自己所能支持学院和母校的一些想法。1998届校友陈利强还向学院赠送了自己今年5月出版的《美国贸易调整援助制度》一书,也是向母校113周年生日敬献的一份贺礼。

晚宴期间,院长何莲珍教授特意



赶到现场,代表学院向各位校友表示欢迎,并对校友们对学院发展建设所作出的努力表示感谢。

当晚,校友们还饶有兴致地观看了外语学院专场毕业生晚会,对学弟学妹们能歌善舞、多才多艺的舞台表演,给予了很高的评价。■

化工系廖国勤校友 与女研究生们分享人生经验

◎ 化工系

5月27日下午，中石油润滑油公司总经理廖国勤校友经验分享会在教十举行。会议由化工系副主任陈丰秋教授主持，化工系共30余名女研究生参加本次座谈。

廖国勤1984年毕业于浙江大学化工系，从兰州炼化的基层管理人员到中石油润滑油公司总经理，从一名普通的女研究生到“十大经济女性年度杰出贡献人物”，廖总的故事带着传奇的色彩，承载着许多在校女研究生美好而遥远的梦想。

女研究生的心理、社会身份、家庭角色一直以来都受到社会、媒体舆论的关注。如何扮演好这种备受关注的角色？如何平衡性别与理想抱负间的关系？如何做一个精致有品味的女人？在交流过程中，同学们得到了中肯而满意的答案。会间，廖总从择业、就业、时间规划、自我修养、家庭、事业等各方面分享了自己的人生经验和观点，给广大女研究生前进的动力和人生的启迪。

“事业是党的国家的，但是做事过程中的快乐

是自己的”、“书籍、音乐是一生忠实的朋友”、“高调做事、低调做人”、“要有责任心、担当力、包容力”、“内心要强大，心胸要开阔”、“多读书，腹有诗书气自华”——廖总的语录字字珠玑，时而引人深思，时而令人醍醐灌顶。交谈中，掌声不断。事实上，我们不难发现，正是廖总认真对待生活和工作中的每件事，把自己的快乐融入每一天的工作中，保持一颗强大坚韧的心，才有她今天令人瞩目的成就。

作为一名事业很有成就的女性，廖总同样将家庭生活经营得稳稳当当、有声有色。她说，她的第一角色是妈妈、是太太，从交流中我们也可以发现，她同样是个成功的妻子和母亲。她快乐的心态、精致的生活习惯，营造了一个温暖美满幸福的家庭。“家庭事业可以并行，不会互相干扰影响”，廖总的幸福感溢于言表。

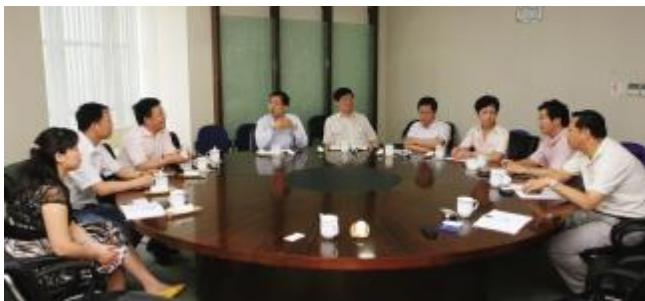
通过本次座谈，女研究生们受益匪浅，对于曾有过的彷徨豁然开朗。最后，用廖总的一句话与大家共勉：“人生是一班列车，快乐贯穿始终。”



陕西校友会宋晓平会长一行来访

6月22日上午,陕西校友会宋晓平会长、李冰秘书长、杨华副秘书长一行三人回到母校,与研究生院、继续教育学院、管理学院、公共管理学院、校友总会等部门的老师进行了座谈交流。大家一致认为陕西校友会在凝聚陕西校友力量,提升母校在陕西的影响力等方面发挥了重要作用,并提出了进一步加强陕西校友会和母校合作的可行性举措。副教务长、研究生院常务副院长严建华,校长助理、发展联络办主任、校友总会秘书长张美凤等相关人员参加了座谈和接待。📷

◎ 楼华梁



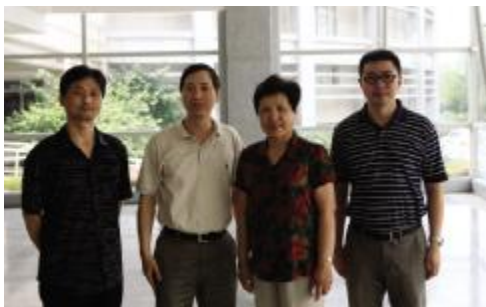
常州校友会孙富强校友来访

◎ 楼华梁

5月4日,常州校友会孙富强校友专程回到母校,向校友总会秘书处介绍了常州校友会目前的现状,就做好常州校友会的换届和注册工作,如何凝聚校友力量,发挥地方校友会的作用等方面的工作进行了交流。杭州校友会副秘书长刘建斌校友参加了此次交流活动。📷

美国北加州校友会卢国文会长访问校友总会

◎ 天辰



7月1日上午,美国北加州校友会会长卢国文专程回校访问校友总会,与浙江大学校长助理、校友总会秘书长张美凤进行了工作交流。卢会长介绍了北加州校友工作开展情况以及今后的工作设想,张美凤秘书长高度赞赏了北加州校友工作,并对校友会骨干们的工作付出表示衷心感谢。校友总会副秘书长吴晨、顾玉林参加了交流。📷

药学院 1980 届校友 返校共庆浙江大学建校 113 周年

◎ 药学院

5月15日上午，原浙江医科大学药学系1980届24名校友欢聚一堂，参加在药学院三楼大教室举行的“1980届校友回访活动暨毕业30周年同学会”，共同庆祝母校113周年华诞。药学院常务副院长陈忠、党委副书记娄小娥、院长助理刘伟出席了本次活动。

陈忠副院长首先代表学院欢迎各位校友返校，并简要地向他们介绍了近几年来学校和学院的发展情况，特别是药学院在队伍建设、教学、科研等方面取得的骄人成绩。他同时也谈到了学院在招生方面的严峻现实，希望校友们为学院发展献计献策。

接着，娄小娥副书记向校友们介绍了学院校友工作的一些情况以及她对校友工作的独到理解。她非常希望

与校友们多沟通、多交流，希望能通过学院的努力让更多的校友们在返校活动中慢慢认同紫金港校区药学院，慢慢认同它为一个“新家”。最后，她感谢校友们能回访母校，希望校友们能继续关心关注学院的发展。

为了让校友们更加了解学院的发展，院长助理刘伟老师为校友们详细介绍了学院近十年来在队伍建设、教学科研、国际交流、地方合作等方面的成就。校友们为学校、学院的发展激动万分，更为学院取得的成就感到无比自豪和骄傲。

随后，80药班

长任群代表全体80届校友向学院表示感谢，80药党支部书记晁日增向学院赠送了礼物。

三十年时光荏苒。校友们满怀兴奋激动的心情回顾了他们当年的校园生活，并先后介绍了各自在毕业后的生活与工作经历。最后，校友们在刘伟老师的引导下参观了药学院大楼，并在美丽的紫金港校区三五成群留影纪念。



地方校友会工作交流

苏州校友会青年分会工作情况

◎ 魏忠东(1993届环境工程)

浙大苏州校友会青年分会成立于2007年下半年，在苏州校友会的领导之下，青年分会发挥了年轻会员朝气蓬勃、积极向上、活跃开朗、积极交流的特点，着重在以下几方面展开了工作：

青年分会创立了校友会论坛、QQ群。青年会员一般都热衷于网络平台，具有交流简便、直观及时的特色，QQ群的会员已达100多人，论坛上会员交流积极、气氛轻松活跃，大家互通有无，不仅能互帮互助，还有效地形成了一个团结的校友群。校友会论坛则作为QQ群的补充，提供信息稳定长久的共享平台。

每年组织一次会员自驾游活动。2009年组织了浙江龙泉（浙大分部）自驾游活动，来回1000公里左右，总共10部车，配备了必要的设备和安全措施，安全顺利地完成了龙泉自驾游历程。今年计划自驾去泰和，也是浙大西迁站点之

一，不过因为路途较远，周期要相应延长，目前还在筹备探讨中。

每年组织一次迎新年欢唱交流活动。在圣诞或元旦前夕青年会员们相聚一起，畅叙友情，欢歌笑语共迎快乐节日。

定期或不定期地组织郊游或聚会。在聚会中各会员可以交流信息、工作、生活、感受、投资等，也可以给未婚的青年会员提供交友机会。我们正在努力与附近兄弟校友会青年分会之间开展更多的交流活动。比如苏州、南京、无锡、上海、杭州校友会青年分会之间加强合作，相互间多多交流。青年会员大多还在创业中，都希望有更多的资源、信息共享，有利于自身事业或人生的发展。

总之，苏州校友会青年分会是个年轻、活跃、团结的团队，我们也十分希望与兄弟校友会青年分会加强交流，共同把青年分会的工作做好。

让北京校友会资源 更好地为母校和校友服务

◎ 潘里新（1965届机制）

北京市浙江大学校友会简况

北京校友会于1986年3月成立，由北京市委统战部主管，并在北京市民政局登记注册，现在主持北京校友会工作的是第六届理事会。因地处北京，受到老校长路甬祥、潘云鹤等的直接关心和支持及学校和校友总会的支持，在北京铁杆校友和在京广大校友的共同努力下，北京校友会的工作开展得有声有色。特别是自2005年以来，在老会长王宋大、新会长陈明德的带领下，本着服务校友、服务母校、服务社会的宗旨，依靠一刊一网站两个载体，通过各种联谊活动，已经团结凝聚了近7000名校友。

几年来先后在全国政协礼堂、人民大会堂、北京饭店国宴厅举办大型校友活动，还有院系专业班级的聚会、行业聚会、各种讲座，每年都有迎新活动，还有青年创业聚会、单身俱乐部、文体活动旅游等丰富多彩的校友活动，充分凝聚了校友人气，提高了母校声誉。

北京校友会有68名顾问，其中两院院士32人，在职部级领导14人，离退休部级领导12人，在中央各机关工作的校友300多人，其中任处级以上领导有80多人。特别是叶笃正院士、吴文俊院士、徐光宪院士都获得过国家最高科技奖，人才多资源广是北京校友会的两大特点。从2009年开始，北京校友会组建了传媒分会、IT分会、医疗分会、法律

分会、金融分会、能源环保分会，现正在筹建化工、公务员分会。事实证明绝大多数校友都愿意为母校出力，为校友服务，这是校友会工作的思想基础，广大校友都希望浙江大学早日成为世界一流的大学。

服务好校友是北京校友会的首要任务

针对不同年龄层的校友，北京校友会相应开展了不同的服务内容。如为老年校友提供校友联系方式，联谊活动场所，增进校友之间情谊交流，形成和谐共乐的良好氛围。为中青年校友提供业务学习和信息交流的机会，搭建携手共进平台。为年轻校友提供就业、交友、文体活动机会，帮助他们更好融入社会。尽北京校友会之力为各地校友提供方便，北京校友会就是校友的家，我们每年都召开欢送来京学习的研究生和博士生毕业大会，欢迎来北京学习和工作的校友。

整合校友资源服务母校

多年来，北京校友会一直注重利用地理优势，发挥校友能力，配合浙江大学驻京办，尽力为母校争取资源，提升母校声誉。今年，北京校友会在配合学校筹办“十二五”规划论坛、推荐母校优秀毕业生到国家各部门就业等方面做出了积极的努力。■

贵州校友会工作情况

◎ 任 勇 (1986 届电自)

浙江大学贵州校友会成立于上个世纪 80 年代,在校友总会的直接领导、关心、支持和帮助下,2007 年 4 月在第四届校友理事会成立之后,通过省民政厅正式注册成为社团组织。目前共有 500 多名校友,遍布各行各业,校友们为地方经济社会的发展,发挥着积极的作用,作出了应有的贡献。贵州校友会的办会宗旨是:“弘扬西迁文化,促进地方发展,服务全球校友。”

浙大西部校友联谊会,是在 2008 年 10 月的浙大校友总会黄山会议上,由贵州、四川、云南、甘肃、宁夏、新疆、青海七个地方校友会共同倡议发起,并于 2009 年在贵州遵义湄潭纪念浙大西迁办学 70 周年活动期间,在湄潭召开大会正式成立的。西部联谊会包括了西部十二省市(1 市 - 重庆; 4 区 - 蒙藏疆桂; 7 省 - 云贵川陕甘宁青)的校友会,目前约有校友 3500 人左右。西部校友会联谊会的成立,紧扣“西迁文化”和“西部发展”这两大主题,建立了西部十二省市浙大校友会的联谊机制。贵州校友会为西部校友联谊会的首届会长单位。

近年来,校友会在浙江大学校友总会的直接指导下,紧紧围绕“西迁文化”这条主线,充分调动广大校友的积极性,积极开展了各项对母校和社会广泛有益的活动。

2007 年,在湄潭文庙举行了 110 周年校庆大型纪念活动,配合校友总

会迎接了 19 位北美老校友重访第二故乡,并利用校友在传媒的资源,制作了感人至深的专题片《回家》;与贵州最大的旅行社——贵州青旅合作创建了“西迁文化”旅游专线,并建立了“西迁情、求是心”专项爱心助学基金。2008 年配合中央电视台《见证》顺利完成了《文军西征》在贵州的拍摄和采访工作。两度接待了浙大“求是宣讲队”的同学们寻访“第二故乡”。协助北京校友会、苏州校友会先后三次组团开展“西迁文化贵州游”。2009 年,配合浙江大学校友总会开展了校友“求是寻根”活动,并积极策划参与了浙江大学西迁遵义湄潭办学 70 周年纪念活动和策划建立了湄潭“求是林”。积极筹备并成立了“浙大西部校友联谊会”。成功举行了省内“百名校友大聚会”活动。在互联网上建立了校友互动网站,与各大校友会建立了广泛的联络,大力宣传和弘扬了西迁文化。

通过这些活动的开展,在社会上进一步树立了浙江大学的品牌形象,进一步凝聚了校友的人心,也进一步增强了校友“爱校、荣校”的内生动力,更加有信心建设好家乡,努力干好本职工作,使贵州这个经济欠发达、资源欠开发的省份,早日摆脱贫困和落后的境地,早日奔向小康社会。

贵州校友会以浙大西迁文化为特色的校友会活动和工作,在社会上也引起了良好的反响,同时还引起了地

方各级政府的关注。2009 年底,贵州省委办公厅主持召开专题会议,邀请校友会人员参与研讨浙大西迁文化对贵州当今经济社会发展的作用和意义;2010 年初,遵义市政府、红花岗区政府和区政协,对我会提出的“在遵义市建立浙大西迁办学纪念馆初步设计方案”产生了浓厚的兴趣。校友会在引发社会各界对浙大西迁历史文化的共鸣方面,起到了积极而重要的作用。

下一步,贵州校友会将着重作好以下三个方面的工作:

一是认真作好 2010 年的贵州浙大校友会的换届工作,继续以“弘扬西迁,促进发展,服务校友”为宗旨,凝聚和发动广大校友,在校友总会的领导和帮助下,积极作好地方校友会的工作,做到“有特色、有成效”。

二是在校友总会的领导下,进一步加强与西部各省校友会的联络,发挥好作为“西部校友联谊会”首届会长单位的作用,积极做实、作好“西迁文化”和“西部发展”这两篇文章。

三是以纪念竺可桢 120 周年诞辰为契机,积极宣传西迁文化,弘扬求是精神,进一步掀起“西迁文化”热潮。其中,与贵州人民广播电台合作制作并播出《文军长征》广播剧;遵义会议纪念馆内增设浙大西迁文化展;筹建遵义浙大西迁纪念馆;策划编写《浙江大学与遵义》一书;筹备好西部校友第二次联谊活动(云南站)等,将会成为近期我会的工作重点。■

杭州校友会工作情况

◎ 陈 鸿 (1992届工自硕)

2010年是杭州校友会发展的第三年,我们着重打造四个品牌活动。一是大学之声新年音乐会,已经连续三年在元旦之夜举行,得到学校和校友们的认可;二是杭州大学生实习联盟,我们联系了百家校友企业,帮他们在母校寻找人才,同时,也在校内引导学弟学妹多多参加实习活动;三是2009年开展的校友对话活动,目前已经做了五期,嘉宾既有德高望重的杭州校友会的顾问理事,也有青年才俊的行业校友,我们希望给校友提供一个坦诚以对的平台。四是海外帮帮团项目,我们计划帮助想要出国的校友及亲属与海外校友开展友好交流、实现具体的互助。

在母校、校友总会的指导和支持下,杭州校友会在过去一年里还有一些不错的成果。短短一年间,有近六千人在网站上注册登记,每周平均有五个活动在网站上发起,其中俱乐部的活动已经初具规模,尤其是高尔夫、金融、羽毛球、房地产等几个俱乐部发展良好,欢迎大家上网关注参与(www.zjuh.com)。此外,我们也积极参与学校的各项重大活动,最值得纪念的是,以杭州浙大校友会的名义捐建了湄潭

浙大西迁办学纪念碑。

校友会所有的进步,都离不开校友会工作团队的努力。借此机会特别感谢其中的几位骨干校友:宋常畏秘书长,年轻、热情、有能力,他是杭州校友会的社会活动专家,擅长寻找和把握各种合作机会;周萍,高尔夫俱乐部的发起人和组织者,2009年,她一个人策划了十几场比赛,带着队员们从黄山到内蒙古,爽朗的她在绿草地上格外有魅力;王伟强副秘书长,金融俱乐部主席,他每个月都组织一次颇有专业水准的行业聚会,挖掘了不少隐藏在校友中的能人开讲;刘建斌副秘书长,从无锡到杭州,热情主动是他最大的特色,事无巨细都能提出他自己的思路,尽心为校友会出谋划策;陈杰副秘书长,他从事着最繁忙的律师工作,却极少推辞校友会的事务,亲力亲为;蔡海东副秘书长,工作团队中的元老级校友,2008年起就一直坚持组织羽毛球活动,每周打球风雨无阻。今后,杭州校友会将与各地校友增强联系,互动合作! 🇨🇳

江苏校友会工作经验分享

◎ 王定吾 (1968届机械)

江苏省浙大校友会成立于上世纪80年代,到2009年9月6日举行第七届校友代表大会进行换届。经历三十多年的岁月,校友会的领导班子历经更迭,但校友会的工作始终没有停止,而是吸引了更多的校友投身到校友会的工作中。

江苏省浙江大学校友会成立之初,作为全省浙大校友的群众性组织,为省民政厅、教育厅正式批准的合法组

织,每年召开全省各地校友会负责人会议,各地校友会都有理事参加全省的理事会会议。当时,时任江苏省浙江大學校友会会长的陈祥兴校友和秘书长邢育青校友付出了大量的心血,为校友会的发展做出了功不可没的贡献。2000年1月,新浙江大学校友总会成立,配备了相应的专职工作队伍,很快与各地校友会取得了联络。有了母校总会力量的支撑,江苏省校友会

渐渐以南京校友活动为主,并负责召集江苏各地校友会定期举行联谊会进行交流。

校友会是松散的社团组织,面对不同层次、不同年龄、不同行业的校友,又要面临经费、场地、人员等的困难,工作难度可谓不小。但是大家对母校的热爱,以“浙大人”为自豪的感情是相通的,这是开展校友会工作的基础。通过几十年校友会工作经

历，我们深深体会到要做好校友会工作，必须做到以下几点：

1. 必须有一批“铁杆”校友

以我们南京校友为例，在近三四千校友中，这样的铁杆校友有近二百人左右，他们只要校友会有活动逢会必到，甚至身体不适叫家人陪同前来，“校友通讯”没有寄到，都会打电话来催问，对报纸上有关浙大消息非常关注，每年到时主动交纳会费，这些校友令人非常感动，特别像老学长张直中院士、施雅风院士等九十多岁高龄，坚持参加校友会活动，如陈刚副市长身居要职，工作繁忙，但对校友会活动倾力支持，每信必回，每期“校友通讯”必看，像河海大学鞠平副校长既使在国外不能参会，也会向校友会请假，对校友会非常尊重，之所以举他们为例，是因为他们虽是有地位且知名度很高，但在校友会中仍和普通校友一样积极参加各项活动。特别有一批学长，退休以后在校友会中担任职务，开展日常工作，积极主动当义工，不索取任何报酬，校友会如没有这样一些校友，要搞好校友会的工作是很难想象的！

2. 校友会要有一个固定场所

过去校友会没有固定办公地点，校友联系很困难，校友会领导开个会也像打游击一样，不断更换地点。因此在校友们的支持下，租了房子，使校友会有固定工作地点、固定联系电话，每天有专人值班，大大方便了广大校友的联络。我们在校友会的场地布置中加入许多浙大元素，紫金港校

区的巨幅照片、迎门处的浙大校徽、竺可桢校长照片和竺校长题词的“求是精神”，校友们一到这里就感觉特别亲切，校友会真正成为了“校友之家”。

3. 要解决校友经费问题

校友会要开展活动必须要有经费，否则房租、水电、电讯、物业费、通讯印刷费、邮费、会场租金……等一切费用无从开支，我们经过认真讨论，认为校友参加校友会的活动必须交纳会费，这也符合校友会章程规定，校友有义务和责任，我们规定每位校友每年交纳50元会费，其中20%交母校浙大校友总会“校友年度捐赠计划”，校友多交不限，会费都在每期校友会通讯中公布。校友会每年向校友提供8期“校友通讯”，并组织多次校友活动，为校友提供校友通讯录和咨询等服务。不交会费的校友就不能享受此权利。当然光靠这点会费是远远不够的，因仅一期“校友通讯”的成本就需10元，因而还需校友资助。对此，我们提倡校友会领导以身作则，投入力量保证校友会的经费。

校友会严格管理费的使用，有专职会计，有严格的审批程序，决不乱用一元会费。

4. 调整好校友会领导班子


我们总结了校友会过去的经验，校友会领导班子是搞好校友会工作的根本保证，要把热心校友会工作，不计个人得失愿意为校友会付出，并能经常参加活动的有一定知名度和号召力的校友选到领导层来，再根据校友

的年龄、所处本职岗位的性质、影响力等综合因素来聘请担任相应的校友会职务。尽量做到实而不虚，使得校友会领导班子的执行力大大增强。

5. 办好“校友通讯”沟通校友间的联系

囿于校友们大多数工作较忙，不宜频繁组织活动，所以本会规定一季度组织一次活动。“校友通讯”是加强校友与母校、校友之间联系的极好抓手，“校友通讯”已出版40多期，双月刊再加上半年和下半年各一期专辑，共八期满足了校友的需求。实践证明“校友通讯”深受广大校友欢迎。参加“校友通讯”编辑的八位老学长，分为四组，二人一组负责一期出版，他们认真负责，不求报酬，受到了广大校友的欢迎和尊重。

6. 依靠母校取得校友总会的大力支持

在校友会开展工作的过程中我们始终得到母校校友总会的大力支持。学校原常务副校长倪明江、常务副书记陈子辰、副书记王玉芝、书记任少波、校长助理张美风等多次来宁，向广大校友介绍母校近况和未来展望，拉近了校友和母校的距离。校友总会多次组织校友会之间的交流，表彰对校友活动作出贡献的校友，过年过节致校友的贺词和慰问，使校友深感母校的温暖，感到当“浙大人”的骄傲！今后我们更要加强与校友总会的联系，把我们的校友会工作做得更好！

青海校友会工作情况

◎ 薛 政 (1975届化工)

青海浙大校友会多年来在会员人数少(仅13人)、经费非常困难(会费收取少或无会费)的情况下,在青海原省委田成平书记、常务副省长王汉民、主管教育的副省长白玛的指导下,组织省政府代表团与浙大主要党政领导会谈合作帮助建设青海大学,并圆满完成了以下主要工作任务:

一、每年以优惠条件培养青海大学6—10名研究生,这项工作一直延续至今;

二、为青海大学化工学院建设化工原理实验室、流体力学实验室,并建成当时国内技术标准最高的实验室,受到多名省党政主要领导多次表扬;

三、为贫困地区大学办理国际援助贷款,发展青海大学;

四、为青海省统计局培养专家型人才10人,培训青海藏区各级统计专业人员4期共计225人。浙大的学风、教风受到大家一致的好评;

五、接待了多名浙大党政主要领导,并受到省委、省政府主要领导和各级领导的热情接见,同时多次接待了浙大的各级领导和教授、老师及管理人员,凡浙大来青人员所到之处当地政府都予以热情接待,圆满完成了他们的活动内容,没有一人出现高山反应的较重症状,我们的工作受到浙大来访者的好评;

六、中国统计学院青海统计分院与浙大成教学院建立密切合作关系,建立浙大成教学院西宁学习中心,使浙大知名度在青藏高原大大提高。由于青海浙大校友会工作在艰苦的青藏高原上,大家努力创新工作方式、方法,使其工作卓有成效,具有特色,受到了青海民间组织管理局的好评。我们刚刚又召开了青海浙大校友会会长办公会,已安排了2010年全年的工作,我们决心一定要发扬求是精神,发扬青藏高原“五个特别精神”,克服各种困难,努力完成新一年的工作任务,回报母校。📌

山东校友会发展概况

◎ 姜宗民 (1980届计算机)

自2009年以来,在校友总会的关怀和指导下,在山东校友的大力支持和共同努力下,山东浙大校友会的工作取得了很大的进步。

1、广泛联络山东各地的校友,整合资源,积极筹备成立组织。

山东浙大校友会筹备组成立后,大家充分利用互联网、电话等现代通信工具,进行广泛宣传。在短时间内,网站上登记注册的校友达到了150多人,同时,正式填写校友登记表46份,基本达到了办理注册登记的要求。

广大校友非常支持山东校友会的组建,提出许多切实可行的建议和思路设想,有的校友表示愿意出资、出力支持召开校友会成立大会。同时,烟台、临邑、青岛等地的校友也非常积极,正在为组建各地的校友会做准备。

2、加强合作交流,充分利用校友资源,为各项发展奠定基础。

校友们希望大力发展校友会成员,加强交流,创建一个气氛活跃的高层次平台,为山东省的经济发展、企业效益提

高和个人事业的成功提供支撑,同时也为母校争光添彩。我们在广泛联络省内校友的同时,也向海外浙大校友会发出橄榄枝,充分利用朋友、同学在海外宣传山东校友会和山东的发展情况,现已分别与新加坡、美国、加拿大等国的校友们建立了联系,为以后的发展奠定基础。新加坡校友会仇元福会长春节期间莅临济南拜访山东校友,并与山东食文化研究会签订了友好合作协议书。

3、制订工作计划及发展目标。

逐步增加不同形式的校友活动频率,活跃校友会气氛,凝聚校友人气。抓紧整理民政部注册社团组织的所需资料,广泛征求广大山东校友意见建议,遴选出合适的理事会成员人选,择机召开山东浙江大学校友会成立大会预备大会。加强各地校友会的联系,积极筹办2011年华东片浙江大学地方校友会联谊会第七次年会。充分利用母校教育资源优势,联系山东各地政府、企事业单位与母校合作,进行各种专业的教育培训,促进浙大的继续教育、职业培训在山东大地上落地生根。📌

在国际交流合作中的难忘经历

◎ 王骥程（1953届化工硕）

恢复高考后，1977级学生的强烈求知欲和空前的学习积极性，深深地打动着教师们。工作中，我们切实地体验到十年浩劫使我们的科学技术和教育水平大大地落后了。改革开放使国门逐步打开，我们有机会了解外面真实的世界，深感科技无国界。我们必须采取各种手段，通过多种渠道，开展国际间的交流与合作，努力跟上科技发展的前沿，与国际接轨。在接轨过程中，迈出第一步是何等的艰辛啊！在迈步前进的道路上，我深切体会到机遇与挑战并存的含义，也尝到了战胜和克服各种困难后所带来的甘甜和欣慰。岁月流逝，这几十年的国际交流与合作中所经历的很多事，都是记忆犹新，历历在目。

美国友人为我打开世界之窗

1982年，化自专业邀请美国里海大学著名的化工自动化专家 W.L. Luyben 教授，来浙大讲学两周。这是国门敞开时，我们在国际交流中“请进来”的第一人，各方面都十分重视与期盼。当时，除我们化自专业外，全国各个兄弟单位也都派出进修听课人员前来。在那个特殊的年代，师生和所有的工程技术人员的外语水平普遍偏低，尤其是在口语和听力上更是缺乏实际的锻炼，我和筹备接待与安

排 Luyben 教授来杭讲学的同志们一样，都以为讲学时专业翻译，非是留美的周春晖先生莫属，谁知就在 Luyben 将抵中国的前一周，周先生告诉我，他不能出任专业翻译，这实在非常突然！我这个教研室主任，就只能仓促上阵。但那时，有关专家讲学的具体内容，完全没有资料与讲义。我们没有电脑，也不可能上网查阅，我只好抓紧时间，查阅他近期发表在期刊杂志上的文章，以期从业务上更多地了解他。同时，我决定到北京去迎接 Luyben 教授，这样可利用陪同他来杭州的三天时间里，争取多一些相互接触的机会。我坦诚地告诉他我无翻译经历，这是破天荒第一次，希望他讲课时尽量用简单句，以便于我能正确地翻译。Luyben 教授是一个谦逊博学而友好的老人，他很理解并赞同我的意见。在这三天的旅途接触中，我感受到 Luyben 教授讲话中特殊的一些发音，因为他是荷兰裔的美国人，在口语中常有他固有的乡音。

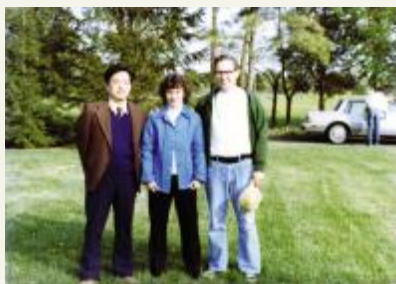
记得 Luyben 教授讲学的第一天，整个教室挤满了人，除我们化自的师生外，还有来自全国各兄弟单位的听讲者，讲台上及其两侧的地上更是摆满了各种大大小小的录音机，这一情景对我这一翻译无疑增加了不少压力，幸好在 Luyben 的支持与帮助下，我圆

满地完成了任务，博得了众多的好评。一次在路上遇见时任副书记朱深潮同志时，他笑着对我说：“老王，听很多人夸你翻译得非常好，真没想到你还有这一手啊！”我深深地舒了一口气！此时，我对机遇与挑战并存，有了更深的感受与理解，也增强了自己与老外交流合作的信心。而 Luyben 的讲学，进一步地推动了师生们学习外语的积极性与主动性，毕竟外语这一工具是拓展国际交流合作所必要的条件与保证。

1984年，学校公派我赴美高访一年，在当时能“走出去”是很难得的事，当然还必须要有推荐人和接受单位的邀请函。但我从未留过学，为解决推荐人和接受单位这两个问题，先是请学校有关领导写推荐信，等了一周，都拿不到推荐信！情急之下，我想到了 Luyben 教授及其所在的里海大学。我给他写去一信，探询了可否接纳我去高访之事，很快我收到了里海大学发给我的邀请函。我获得了高访美国一年的机会。不仅如此，Luyben 教授为支持我赴美后能更好地开展科研工作，他主动为我支付了上机所需的一切费用，同时把他当时正在为学生讲授的“过程控制”课，分出两周，让我上台讲授。我和他合作完成讲授这门课，使我在美国高访的一年时



我在美国里海大学讲授“过程控制课”，右侧第一人为 luyben 教授背影



应 luyben 教授之邀去他家做客，与他们夫妇合影

间里，既从事了科研，又直接上讲台参与了教学实践，我与 Luyben 教授有了第二次真正的合作与交流，在一起工作中，我们互相信任与支持，并建立了深厚的友谊，这种经历是十分难得的，令人难忘。

在与美国的科技教育界合作交流中，我们艰难地迈出了“请进来”和“走出去”的第一步。在以后的岁月，前进的步伐就比较顺利了，一直到我1996年退休，我先后访问过美国多所高校，我也记不清每年都会有多少学生直接由我推荐到美国深造。

日本友人以书会友传递友谊

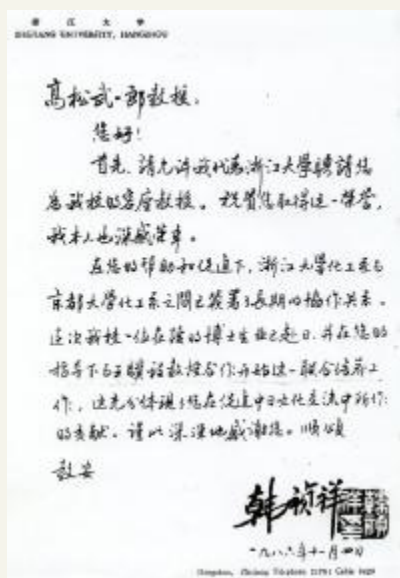
相比之下，和近邻日本的交流与合作，似乎从一开始就有些偶然性和戏剧性，常有不少趣闻轶事。还在文革时期，我从外文书店买到日文版的“老三篇”，开始自学日文。每天清晨我都在家，用日语大声朗读直到背诵毛主席的“纪念白求恩”，常常引得左

邻右舍的孩子们跟诵和逗乐。我以这样的方式学习日语，从未遭到过任何指责，因为我朗读和背诵的是毛主席的著作。后来在执教工农兵学员时，发现一个叫战济生的同学，她在入学前是做日语翻译的，于是我有了一个学习日语的辅导老师，在日语的口语训练和写作上得到了战济生同学的热心帮助，没想到我的日语基础在不久之后就发挥了意想不到的作用。某年盛夏，一个日本大学教授访问团来浙大访问，学校临时通知我及光、机、电系的几个专业的教研室主任去参加由刘丹校长主持的座谈会。一进会议室，见日本客人前放有两只电风扇（那时没有空调），工作人员还提着热水瓶热情地为每位客人冲泡热茶，我们几个浙大人则坐在一侧，各自抹着额上流淌的汗。刘丹校长致了简单的欢迎词后，即要求中日双方互相介绍交流情况。此时一位日本客人示意，要求给一杯冷饮料。那年代，会议室根本没有冰箱这类的“稀罕”电器，何来“冷饮”？！气氛变得有些尴尬。为免冷场，情急之下我用英语做了自我介绍，随即叙述自己最近曾阅读过的由日本高松武一郎先生所著的“系统工程自动化”方面的书，受益匪浅，我用日语表述作者的姓名，没想到瞬间会场活跃了起来，原来高松武一郎不光是日本京都大学的名教授，他还曾任日本化工学会会长，在日本是很有影响的德高望重的学者，座谈会中的日本客人都知道他。其中一位东京大学从事航空工程方面的教授当时就说，非常遗憾高松教授这次未能参团同行，但他会把我讲的情况转告给高松教授的。我以为这也许是他的随便一说，谁知过不多久，我突然收到从日本的来信，发信人竟是高松武一郎！

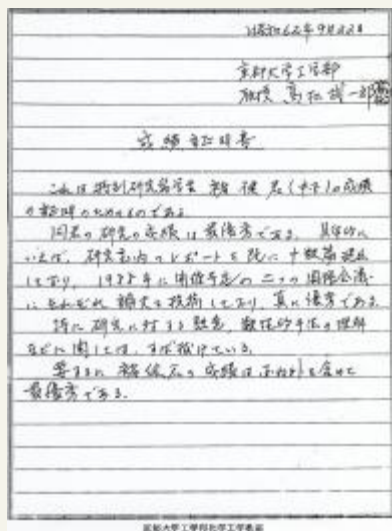
他是用英文写的信，除了热情的问候和对我能阅读他的著作表示感谢外，还郑重地表示说，今后若遇到疑难问题和有所需求时，可不必犹豫，大胆地给他写信。自此我们间有了联系。1983年他应邀来浙大讲学，当时的校长杨士林教授接待了他，我也受邀访问了京都大学，彼此有了更多的接触和了解。

1986年，时任浙大校长韩祯祥教授代表浙大聘请了高松武一郎为学校的客座教授。在双方的共同努力之下，促进了浙大化工系与京都大学化工系签署了长期的协作关系。同年，在我的推荐下，褚健作为高松武一郎与我的联合培养的博士，赴日本京都大学攻博，所需的费用在高松的帮助申请下，全部由日本文部省提供。更可喜的是，由于褚健的努力，在日本攻博期间，取得了骄人的成绩，以致高松教授于1987年9月向浙大和我同时发来了褚健的成绩证明书，夸褚健为他所指导过的国内外的研究生中最优秀的！这是中国留学生的骄傲，我和高松武一郎都以此为荣，感到无比的欣慰！1989年秋在荷兰召开IFAC DYCORD 89的国际会议，我们有三篇文章被录用，我也受邀出席会议。但那时是六四事件刚过去，对出国参加会议的经费控制特严，眼看将无法成行，我将经费无着落无法前往荷兰的实情告知了高松教授。他即刻回信，鼓励和支持我出席会议，他说他是会议的主席团成员，会议本身没有经费用来支持与参会者，但他个人十分愿意帮助我解决经济上的困难，愿赞助我赴欧洲的往返旅费。这种友好的情意真是难得啊！1994年，我去韩国参加“IFAC PSE 94”国际执委成员会议时，大会主席团还特意高松武一郎70寿辰祝

福，可见高松在国际自控界的威信。这位可敬的老人宣布他将退出主席团的领导工作，这给我留下了深刻的印象。一晃到2004年，高松教授八十大寿之年，我也早就退休了，那时我用中文给他寄去一封贺信，附上：寿比南山不老松，福如东海长流水的祝福语。这是我唯一的一次用全中文给外国人写信，因为我感到只能用我们伟大的母语来表述心中的感情。高松立即给了我一封回信，用英文表述了他对我的谢意与怀念。这说明他还是看懂了信意，



时任校长韩祯祥教授给高松武一郎的信



高松教授发来的褚健的成绩证明书



我在京都大学为研究生作演讲，右侧为高松武一郎教授

领会了这份情谊，我真高兴。

当然和日本自控界的交流与合作，我与高松教授之间的关系，是很特殊的一例。另外与名古屋工业大学的户刈吉孝教授，也很有缘分。我和他在一次国际会议上相识的，曾先后推荐了两个学生给他。由于学生们自身非常努力，他们对他们非常满意。他写信给我说：“今后凡是您推荐的学生，我一概无条件接受。”这表达出了对我和我们中国学生的极大信任。这种关系也真是非常的不容易！后来我因癌症先后动了两次手术，他获悉后，甚至通过学生征询我是否愿去日本某温泉作短期休养，直到康复？他对一个已经退休又在病中的教师的关心颇令人感动。这是我为推进国际交流与合作中和国际友人建立的友谊的体现，我很珍惜。



我在名古屋工业大学演讲，右立者为户刈吉孝教授

德国友人不分国界严谨治学

1989年11月，我因时势所迫无奈出任杭州高等工业专科学校的校长。

该学校是中德两国的合作办学项目，原校长是位留德的博士，已因故调任，学校受政局影响有可能要停办。出于我的实际情况考虑，时任校党委书记梁树德同志答应我任浙大博导的同时，每周三天去兼任校长。为使合作项目能继续下去，中德双方要进行一次关键的谈判。当务之急是迎接德方的代表团，取得谈判的胜利。

第二天下午我拿着印刷厂赶印出来的油墨未干的校长名片（那时学校印刷厂还没有激光印刷）去火车站接德国代表团，再送往宾馆休息。次日正好是星期天，我陪同德国代表团的团长及团员游西湖。团长伯克博士是浙江省的教育顾问，已多次来杭，没有和我们一起游。副团长很直接地说，他认为中德间的合作办学项目，不宜再继续，应该结束了，因此对我的态度比较冷淡。而团员慕道先生是德国驻华使馆的负责技术合作的官员，对我却比较友好热情。彼此交谈也很融洽，我主动介绍自己曾经高访美国一年，参加过国际学术会议并宣读论文，到过西方的不少国家，另外也知道德国在二战后抓紧办“技术学院”，培养大量的优秀应用型人才，对德国的工业生产和经济发展起到了很重要的作用，我们很愿意学习德国这方面的好经验。正式午餐开始前，副团长很认真地说，他有两个问题想请教，首先是：“您是教师吗？”我答，“当然，我现在做校长，但仍然是浙江大学的教授。”接着他说：“您这个校长是谁任命的？”我说，“与你们德国的技术学院（FACHHOSCHULE）的校长由州政府任命类同，我也是政府任命的。”我看到他露出了笑容，通过两天的接触交谈迎来了双方的正式会谈，这将是决定中德合作项目能够继续的关键

时刻。德方代表的全体成员都出席，我方增加了王启东教授，他是省里任命的中德合作项目的“杭高专”办学顾问委员会主席，也是德方团长伯克博士的老朋友，大家在比较友好的气氛中，商定两国合作办学项目不仅要继续下去而且在范围和内容上有了扩展。会议结束前，德方代表在会上竟提出：“我们请王骥程校长能即刻到德国考察教育情况四个月，以利更好开展工作。”此时我却比较冷静地回答说：“谢谢德方的邀请。由于我刚上任，对各方面的情况还都不熟悉，待我与各方面研究与安排后，争取尽快去德国学习考察。”我从德国代表团的态度的上，意识到他们认同了我这个新校长，相信我能把两国间的合作办学项目搞好，我为首战告捷而长舒了一口气。

这之后，德方在“杭高专”成立了专家工作组，为每个系都派了一个德国专家，同时还派出德国教师，为师生们上德语课。在落实中德商谈结果时，却遭到了来自校内的阻力。有些在浙大已普遍开展和接受的项目，在“杭高专”却会变得大惊小怪而行不通。有的人，还是文革时期极左的那一套，把德国人看成文化间谍来对待，人为设置和制造一些障碍，如德国专家工作组提出在其办公室配备传真机，我觉得这是很合理的要求，却有人竭力反对，而且还严加规定，传

真机的使用和传输内容必须经他审查获准。德国专家十分恼火，认为这些阻碍了他们正常工作的开展。德语教师在上德语口语课时，生动活泼，教学方式也很多样化，有一次他把全班学生带离教室到特定的地点，结合实地进行教学。有人就大为恼火，认为是瞎胡闹，是“自由化”，执意要向德国发文解聘该德语教师，搞得该德语教师莫名其妙……诸如此类的问题，接连不断。有的人，并不努力学习教学规律和特点，却因为大权在握，还要用极左的一套来处理问题，管理学校的一切，我感到困惑！

我自知不是个当“官”的料，不善处理官场中复杂又奥妙的关系。但我懂得教学规律，我懂得教师的工作应当受到尊重，学校的工作应该为广大的师生服务，不能因为自己是个官，就摆架子显示自己的权威！幸好，形势要求中德合作办学项目要继续发展，经过不懈的据理力争与斗争，局面逐渐得到好转，工作得以比较正常地开展。德方按计划向我方提供财力、物力上的支持，使学校的各个主要实验室都配备了德方提供的现代装备，十分先进，各系都有教师、实验员、技师等分批到德国进修、学习等。学校的面貌在不断地变化中。1990年夏，我应邀赴德国考察学习，并在德方专家工作组组长格劳勃纳教授陪同下参

观学习德国相应的学校近四个月，双方进一步明确要把“杭高专”从学校的体制、规模、培养目标上提升到四年制的技术学院的本科水平，我们双方均为这一目标而努力。1992年，“杭高专”经教委批准由三年制的大专升为四年制的本科，正式更名为“杭州应用工程技术学院”，我相应担任首任院长。格劳勃纳教授欣喜地告诉我，他们德国政府对中德间众多的合作项目进行总结和评定，认为“杭高专”这一合作办学项目很有成效，为表彰德国工作组的工作，德国政府给该项目颁发了奖（一共9个项目获此殊荣）。我向格劳勃纳教授和整个专家组表示了祝贺，也把这一喜讯在学校领导的例会上向与会者公布，与大家分享中德双方共同努力的成果。不久格劳勃纳教授告诉我，总理将在访华期间来我们学校参观。可惜德国总理来杭参观时，我已离任院长之职回到了浙大，没有能亲自接待这批贵宾。

回想我参与中德合作办学项目，从任校长到任院长的四年多时间里，遇到了很多意想不到的困难，但我与德国专家组的密切合作中，目睹了他们严谨的科学态度和一丝不苟的作风，也学到了德国在创办技术学院中的务实精神和为培养高素质的应用型人才而采取的一系列有效措施，我这四年的心血，值了！

（上接第52页） 始终是你一生生活与事业的准则。希望你的优秀不要被你的细节疏忽而逊色，你的机遇不要因你的习惯不当而错失，因为良好的习惯是人生之福，生命之缘，因为细节体现着差距，习惯影响着成败。

希望你在追寻你的梦想过程中，不以己悲，不以物喜。得未必尽得，失未必尽失。追求你该追求的，付出你该付出的，放下你该放下的。

再见吧，朋友！若续有缘，但愿缘就在明天，你我重逢在你那灿烂的季节。

今天，我给你一个拥抱，轻轻而紧紧的；给你一个微笑，轻松而愉悦的；给你一个祝福，深深而永久的！

数风流时光还看明天，数风流人物还看你们！

浙江大学数学系教授 邵剑

（原载《钱江晚报》）

邵剑：年年写下毕业赠言

◎ 章咪佳

一位温情儒雅的教授因为毕业赠言为学生追捧，他就是浙大数学系教授邵剑，人称“邵爷爷”。

67岁的邵教授是浙大的退休老师。5月，网友“yangsun37”在浙大“98”校园信息版上，为他代发了一个帖子，这是邵教授给2010届毕业生的临别赠言，全文以富有诗意的语言，表达了对学生离别的不舍、对他们将来人生的告诫及美好祝愿。帖子一出，浙大的BBS上，立刻有学生发帖《有感于邵剑老师给毕业生临别赠言》，阅读次数超过2000，留言排山倒海而来。

有人为“爷爷”收集了语录

“邵教授长得慈祥，教书很有人文气息，同学们都喊他‘爷爷’。”网友“YOYO”告诉记者，尤其是女生，提到邵教授，就会发出小丸子喊“爷爷”时候那种嗲嗲的音。

据说，邵爷爷的称号，源于浙大校友“吕猫”在2005年写的《浙江大学里的故事》。其中专门写到邵剑跟

“吕猫”在当年微积分课上的第一面缘——

“一个精神矍铄的老头，戴着老花镜，有些谢顶的头发已经花白，他在上课铃响起的时候，像土地公公一样从什么地方冒了出来……”

神秘的不仅是邵爷爷的现身方式，更是他的讲课特色。“你们到大学来做什么？对，学习。同时我希望有一个健康的身体。”一番义正辞严让学生们两眼放光，邵教授突然又话锋一转，“哪个男孩子胸前没有八块肌肉，女孩子们不要喜欢他。”把年轻人逗得七荤八素。

快下课时，邵教授通常会在黑板右半边，竖着写下几行格言。“吕猫”听的那节课上，邵教授写的是“体是基础，德是根本，勤是前提，悟是关键”。这些话，也被有心的学生集成了“邵爷爷语录”。

记者找到邵教授时，他正在做运动。“我每天都锻炼身体的。”邵教授还跟记者透露当年“胸肌论”的下文，“等到孩子们毕业时，我跟他们说‘你们有了坚硬的肩膀、胸肌和腹肌，才足以担负起家庭、社会的责任’。”

11年前，浙江大学学生自发组织评选“浙大学生最喜爱的老师”，邵教

授高票跻身三甲。后来几年，浙大新生都会在录取通知书里，收到邵剑和另外两位教授写的寄语。

从此，邵教授也养成了给学生留下只言片语的习惯，逢年过节，或者看到学生的学习状态不对头了，他都会给学生写点东西，在课堂上读给他们听。

从来不上网的邵剑，当知道自己成了校园红人后，笑称是“臭名远扬”了，他说自己刚当上学生们的“爷爷”时，还不太能接受“自己老成那样了”。但他一听同学对这个昵称的解释，马上欣然接受。

“当老师应该具有亲和力、感染力和震撼力，能做到这三力不容易，不但要有业务水平，还要有一颗善心。”邵剑说，“季羨林先生当年对‘好人’下的定义，考虑别人多过考虑自己。我对自己的要求就是考虑学生，远要多于自己。”

给2010届毕业生的毕业赠言

可爱的孩子们：

你们是我生命的延续，你们是我愉悦的源泉。

如今，你们即将别离伴随了你们人生最美好四年的浙江大学。分别是无奈的，又是遗憾的，但分别却是一种回味与记忆。你的阳光与微笑，你的可爱与善良，让我陶醉；你珍惜着你的青春，你记忆着我们愉悦而深深之情，让我感动。记忆着爱让人感动，珍惜着情使爱更深。

在你的人生一大转折之时，我相信你已有能力、也有实力能应对今后艰苦的人生与激烈的社会竞争。但是——

体是基础，德是根本，勤是前提，悟是关键。 (下转第51页)





潘镜芙：

为中国舰艇现代化 呕心沥血

◎ 熊家钰 张迎华

人物名片：潘镜芙

船舶工程专家。浙江省湖州市人。1952年毕业于浙江大学。中国船舶工业总公司七院第七〇一研究所研究员。1995年当选为中国工程院院士。潘镜芙院士长期从事舰船总体设计研究工作，先后担任我国第一代导弹驱逐舰总体设计主持人之一，新型导弹驱逐舰总体设计兼作战系统主任设计师。在舰船总体设计中，他着眼全舰综合技战术性能优化设计，采用作战指挥自动化、电子对抗、柴燃联合动力装置等新技术并获得成功；在作战系统电磁兼容等领域作了开拓性工作，使全舰能实现早期预警、集中指挥、软硬武器综合使用。为中国海军装备建设作出了重要贡献。他先后获得全国科学大会奖一项、国家科技进步奖2项。1998年获得国防科工委颁发的“有突出贡献的科技专家”奖。

正向世界一流大学稳步迈进的浙江大学的声誉，是母校师生员工发扬光荣传统不断开拓创新、是万千海内外校友弘扬求是创新校训勤奋工作和杰出校友们在各科技领域创造了出色的成果所累积起来的。中国工程院院士潘镜芙学长半个多世纪以来呕心沥血，为我国研制两代四型驱逐舰和中国进入世界舰艇强国之林作出巨大贡献，为母校光辉的历史写下浓墨重彩的一笔。

2010年3月13日，在上海举办的纪念竺可桢校长诞辰120周年座谈会上，潘学长在捐赠一批史料给浙大档案馆的同时，发表了热情洋溢缅怀竺公的讲话，聆听潘言和详读学长从事舰艇科技工程资料，我们深受教育启示，对镜

芙学长肃然起敬，激发了著文记载潘院士一生弘扬求是精神，为母校争光的业绩以飨广大校友和读者的愿望。

1930年1月，潘镜芙出生于湖州市，1941年12月因逃避战乱举家由上海迁到苏州，进入苏州高级中学读书，1948年同时考取浙大、交大和中央大学（现南大），因为他敬仰率领浙大西迁并建成名校的竺可桢校长、苏步青教务长、工学院院长兼电机系主任王国松和王淦昌、贝时璋、谈家桢等专家学者，向往浙大的学习环境，他决定进入浙大读电机系。在中学时文理基础都很扎实，所以听英语讲课、阅读英语教材、用英文做笔记也很适应。在谈到对

60年前老师们的怀念时，他动情地说：“教交流电路的王国松、教交流电机的杨跃德、教电工原理的沈庆垓等恩师都给我留下难忘的记忆，他们深入浅出的教学方法和诲人不倦的教导使我获益匪浅！”1952年9月他从母校毕业，分配到华东电工局基建处，后合并为一机部第二设计分局，在电器专业科江泽民科长领导下担任电机组组长，负责上海电机厂汽轮发电机车间设计，投产后生产出我国首台6000千瓦和12000千瓦汽轮发电机，制造成功水内冷汽轮发电机。他有幸与江泽民同志共事三年。1955年，因工作需要，他调往舰艇设计部门，改行做较不熟悉的工作，但他很快地适应角色的转变，在第二设计分局工作期间，他

充分运用所学专业知识的同时，又学习了金属加工、动力供电、通风取暖等学科理论并付诸实践，为以后担任总设计师准备了胜任的条件。驱逐舰设计是一项庞大的系统工程。总设计师要掌握船舶、机电、电子和武器等各方面的知识，他按照一位外国专家对他的提示：“学习是为了应用，一个人的精力是有限的，不可能什么都掌握得很深，而掌握到什么程度够用，需要自己去体会。”他运用学以致用原则，在解决重大技术问题时，深入到相关的专业知识领域去钻研。60年代初期，他主持某型护卫舰电气部分设计时，顶着压力首次在自行研制的舰艇中采用交流电制，从而推动了我国船舶交流化的工作。60年代后期，他主持设计建造第一代导弹驱逐舰时创造性地解决了舰对舰导弹武器系统装备水面舰艇的技术难题，该舰获科学大会奖。第一代驱逐舰是海军主要舰艇，具有远航和高效地执行多种任务的能力。1980年参加我国向南太平洋发射远程火箭试验，出色地完成护航任务。该型中的指挥舰在1985年首次出访南亚三国，性能良好，赢得广泛好评。之后，潘学良作为总设计师的全部精力集中在设计研制第二代新型导弹驱逐舰工程中。

自导弹武器问世之后，世界各国海军装备的水面舰艇抢先发展驱逐舰和护航舰，而导弹驱逐舰因其适中的排水量可在全球任何海区和高海情条件下航行执行各种任务，所以研制驱逐舰又是发展的重中之重。“十年磨一剑”，中国的新一代导弹驱逐舰首舰1994年交付中国海军使用，舷号112，命名为哈尔滨号。实践是检验真理的唯一标准，同理，远程航行是考核首舰现代化水平的最佳手段。中央军委决定：1997年2月20日由“中华第一舰”112号和166号导弹驱逐舰及南运953号补给船组成舰队，从湛江港出发驶向美国、墨西哥、秘鲁和智利4国的5个港口访问，进行中华民族有史以来首次环太平洋洲际远航，首次横渡太平洋、首次到达美国本土和首访拉美国家。在98天中舰队经历春夏秋冬4个季节和12个时区，两次跨越180度国际日期变更线，两次穿过赤道，纵贯南北美洲以西沿海，总航程2万4千多海里。舰队驶离巴林塘海峡后，遭遇6至8级大风和9级阵风，浪高4至6米，在惊涛骇浪中持续航行15个昼夜，在浪尖和浪谷交替的折磨中，主船体完好无损。抵达美国西海岸圣迭戈美国海军基地的4天中，有5万美国居民、海军和华侨争睹“中华第一舰”的英姿和中国海军威武之师、文明之师的风采。如此盛况，连美国接待的海军军官都发出惊叹：我接待过上百个国家

的访问军舰，日均万人上舰还是头一回！一位美国水兵感慨地说：“我没有想到中国会有这么强大的舰队！”美国舆论界把中国舰队访美视为1964年中国原子弹试验成功后国际影响最大的新闻。在秘鲁卡亚俄港，智利瓦尔帕莱索港和墨西哥港，舰队都受到热情的欢迎，接触到惊奇和审视而友好的目光。智利第一海军司令用敬佩的心情说：“你们以飘扬的五星红旗，向世界展示你们伟大国家的存在。”在国际海军界有按水色分类之说，近岸的浅水呈黄色，近海的深水呈绿色，远洋至深的水呈蓝色，故有“黄水海军”、“绿水海军”和“蓝水海军”之分。由于建国后不久，中国海军装备相对落后，被外国人称为“黄水海军”或“绿水海军”。此次中华第一舰经历各种恶劣气候和狂风巨浪的考验，既为国争光，也甩掉“黄水”、“绿水”的落后帽子而挺进“蓝色海军”之列。

1996年另一艘112哈尔滨号的姐妹舰问世，统号113，命名青岛号，这艘新型的导弹驱逐舰和542号导弹护卫舰组成的舰艇编队于1997年2月27日由上海出发至3月30日访问了泰国、马来西亚和菲律宾3国，在三国港口先后有10万多人登舰参观，在马来西亚卢木港参观者的汽车竟排成3公里的长龙，可谓盛况空前。2002年5月，113号舰再次远航，在近4个月内横跨印度洋、大西洋和太平洋作环球航行，成功访问10个国家。中国舰队在五洲大洋乘风破浪航程的红色路线表明，伟大祖国第二代新型导弹驱逐舰在现代化的征程中迈出坚实的步伐，这一重大成果获1999年国家科技进步特等奖。在中华第一舰服役5个月后的1994年10月，中央军委江泽民主席登舰视察并挥毫题词“做驾驭新型

战舰的开拓者”他紧握潘镜芙总师的手摇了又摇，表示对当年的同事开拓性地研制成功新型战舰的赞许。1997年5月26日军委副主席刘华清将军在远航归来的首舰上，亲切地称呼时龄67岁的总设计师为“老潘”，



看到他步履稳健、精力充沛，刘将军高兴地说：“应该让老潘干到80岁！”13年过去了，“老潘”也真的已80高龄，但他依然像13年前刘将军问他“老潘已廉颇老矣？”时的回答：“小潘不老”那样，他心系远航“深蓝”的姐妹舰“家族”的兴旺发展，关注国际舰艇现代化的趋势，每周到单位去接受科技咨询和对科技人员的指导。

一个成熟的科学家，对待新产品的研制、设计一定高瞻远瞩，瞄准先进目标和结合现有的条件和基础布局和制定方案计划。潘总在主持中华第一舰的总体设计中，始终围绕“中国特色”组织技术攻关。16年的使用实践证明，新一代导弹驱逐舰设计中，第一次跨越了蒸汽动力，实现柴燃联合动力；第一次跨越了传统舰型，实现了有一定隐身性舰型；第一次跨越武器的单机单控，实现了对海、对空综合反潜作战的集中指挥和分散控制等。这些“中国特色”是完全成功和妥贴的。首舰和姐妹舰运用了国内上百家单位的最新科技成果和国外数百项先进技术，这些创造

性的“第一”，使我国的军舰向世界先进水平逼近。潘老以对中国舰艇杰出的贡献，实现了他的人生格言“为学当似金字塔，既要博大又要高。”

航船现代化的水平可以说是一个国家工业化水平的缩影。因此，潘老在舰船设计研制中的成就，必然推动众多科技领域和工业产品的发展，具有深远的影响。潘老1995年当选为中国工程院院士，1998年获得国防科工委颁发的“有突出贡献的科技专家”奖。

58年过去，弹指一挥间。镜芙学长离开母校半个多世纪，始终情系浙大。2010年2月16日他电话告知我们，说收到母校张曦书记和上海郑邻德会长的新春贺信十分感动。他说：“我在工作中能做出成绩是和浙大电机系良好学习分不开的。母校求是学风教导我一切从实际出发，在实践中学习，培养我独立思考的钻研精神，求是校训使我一生受益，使我在专业改变很大时，能够适应并取得好的成绩。”

(上接转第58页) 浙大医学院培养出来的学生，母校有召唤，我难以推辞。”这几句掷地有声的话语饱含着他对浙大的深情。考虑到二军大的职务尚在任内等具体情况，一贯坦诚直言的陈院士说，做行政非他专长，挂名而不做事也非其所愿。经商定，他就任后做引进人才、学科建设和推荐重大科研项目三方面的工作，经二军大领导和总后勤部批准，陈宜张院士于1999年秋始任浙大医学院兼职院长，2003年11月，浙大同意76岁陈院士的几次申请辞去院长职务。2003年12月1日，《浙江大学报》报道说：“潘云鹤代表学校党委和行政，对陈宜张院士这些年来在浙江大学，对浙大医学院所作的贡献表示感谢，对他严于工作，注重学术，淡薄名利，无私奉献的人格表示深深的敬仰。”潘校长对陈宜张院士崇高的、高度概括的评价和授予他褒奖铭牌客观地说明了一位杰出学者对母校最实际、最具体的感恩和报恩。

陈宜张院士和夫人徐仁宝教授是同班同学，到明年2011年是他们55年绿宝石婚纪念。自1948年在浙大邂逅相识，同窗共读到志同道合，心心相印携手攻坚，到伉俪情深，谱写了60年代一段求是园内“窈窕淑女，君子好逑”的佳话，仁宝老师是二军大著名的病理生理学家，她用生物化学、细胞生物学方法研究糖皮质激素，据陈宜张院士说“是徐仁宝教授把我领入受体的研究领域”，可见宜张、仁宝二位是恩爱的生活伴侣又是相互提携向科学进军的战友，陈宜张院士对爱妻深怀敬意和相敬如宾。他俩生活简朴、消费俭省，然而支持母校的教育却慷慨大气。2006年底，他俩捐资30万元设立“徐仁宝-陈宜张奖学金”，2009年初再捐出20万元，用以帮助医学院家庭经济困难和品学兼优的求是学子。求是学子成一代名师是浙大的光荣和广大校友的骄傲。

陈宜张： 中国生理科学的一代名师

◎ 家 钰



人物名片：陈宜张

1952年浙大医学院毕业（6年制），主要从事生理学、神经生物学的教学和科研，中国科学院院士。现任中国人民解放军第二军医大学（二军大）神经科学研究所所长、中国人民解放军第八届医学科技委员会常委，兼任浙大医学院学术委员会主任，浙江大学上海校友会顾问，曾任中国生理学会和中国神经科学学会副理事长、全军医科会生理病理专业委员会主任委员，1999年上半年至2003年11月任浙大医学院院长。

陈宜张毕生追求科学，教学科研不断开拓创新与时俱进，声蜚杏坛，饮誉医界，对浙大母校一往情深，深受上海广大校友特别是母校医学院毕业学子的敬重和爱戴。

陈宜张1927年9月出生于浙江余姚周巷镇的一户书香世家，祖父是镇上陈姓族人中唯一的晚清秀才，父亲曾任金陵大学和之江大学教授，叔叔们也都是大学毕业，任大中学教授、老师。在浓郁的家庭文化，文明的气氛熏染下，经祖父和父辈们的悉心教育、指引，他奠定了古文、诗词、文学、史地、英文和数理化的基础，培养了热爱文化知识、热爱祖国的情怀和开朗的性格，养成良好的学习习惯。他没有读过正规的小学，中学阶段因抗日战争无法安定只读过一年多的初中和三个月高中，有四年多时间失学在家中自学。他从初中的平面几何，三角到高中的立体几何、代

数、解析几何以及物理、化学都是自学掌握的。当时均用英文教材，所有习题，全部演算的练习稿子高过一尺。由于天资聪慧和勤奋好学，他的文、理学科知识全面发展。今年83岁的陈老师至今能背诵幼年学过的《长恨歌》共120句，840个字，可见当年他自学之潜心和功力之深厚。1946年秋他同时考取北洋大学、浙江大学、厦门大学和暨南大学等国立高校。因为三位叔叔都是浙大毕业，杭州离家又较近，所以他选入浙江大学，就读机械工程学系，当时浙大刚从贵州回杭，校园、设备相对简陋，但学术气氛浓厚，名师云集，他特别崇拜讲课风趣生动的谈家桢先生。就读机械系一年后经父亲授意，学校规章允许，他转系攻读医学院。陈宜张偏重理论思维，挚爱生理、生化等基础学科课程，因此在毕业前一年的1951年，当时中央卫生部抽调一批医科学生作为基础课师资培训时，他毫不犹豫地选择了生理学，被派调到上海军医大学生理教研室，任高级师资进修员，从此他在生理科学领域辛勤耕耘，奋进开拓，奉献了毕生精力。

57个春秋，杏坛芬香。自1952年至2009年的漫长岁月中，陈宜张一直在讲台上勤恳教学，对每次讲课和教学实验都精心准备、一丝不苟，深受军医大学历届学生的欢迎和崇拜。他之所以能将医学基础课程生理学和神经生物学等专业课程讲授得如此生动透彻，使学生听得兴趣盎然，盖源于他每次讲课时，都把自己学习的最新科技知识融会贯穿于教案之中。他热爱科学，所以他语言生动，能激发

学生对科学的热情；他热爱教育事业，所以把自己的学识和精力毫无保留地服务学生。他学习和继承老一辈科学家、教育家的传统，他初到教研室时，见到下丘脑生理学家、教研室主任朱鹤年教授和循环生理学家卢振东教授在上课前还在互相切磋、精心备课，这种情景至今记忆犹新。

陈宜张将理论教学和科学实验的结合，视为自己事业的信条和准则。上世纪50年代中期，他在卢振东教授指导下进行条件反射实验，发表了具有独立见解的《条件刺激与非条件刺激合并作用时间长短对非条件反射的影响》一文和他探讨的严重烧伤病人接受输液应遵循的原则，均具有临床实用的指导意义，这些方面初露了他的科研才华和悟性。1958年，上海“钢铁战士”邱财康体表被百分之百烧伤的消息牵动千万名上海市民的心，也使医学科研工作者感到开展确定输液原则研究的使命感和紧迫性，因为如果输液不当，烧伤病人不是水肿便是死亡。1959年二军大组织烧伤基础研究，陈宜张带领输液小组，用狗做试验，反复测试烧伤动物的血细胞比容、血压、循环血量和组织液量等各项指标，据此作出理论分析。他们的研究成果纠正了当时普遍沿用的权威外科教材中的Evans公式计算的偏颇。陈宜张敢陈异议，明确提出：“早期输液、输胶体液优于晶体液，输血量可少于该公式”这一科学论断，表现了严谨求是的科研态度。1962年经卢振东教授推荐，陈宜张进入中科院生理研究所进修，跟随张梧桐做听、视觉中枢的科研。张院士是著名的生理学大师，他根据视觉皮层诱发电位分析，提出视觉通路中三色传导学说，发现光强化现象，被国际生理学界称为“张氏效应”；他还首次提出大脑皮层运动区代表肌肉的论点，首次提出树突功能的重要性，这些科学成就广受赞誉。陈宜张受张公言传身教、时间左右，得到缜密思考问题和严格进行实验的多方面的训练和启迪，进修结束返回二军大后，他从事神经生理学、神经内分泌学和神经生物学方面的科研，屡获成果。上世纪60年代初，他发现单个电刺激大脑皮层可使幼兔大脑皮层树突电位发生长时间的易化，从而可对脑的学习记忆功能提供新的依据；在70年代开展的针刺镇痛研究中，针对电刺激下丘脑可引起动物血压升高和刺激中脑引起猫怒叫的实验现象，他提出下丘脑及边缘系统参与针刺镇痛的设想，并用电生理学方法阐明躯体损伤性传入冲动是如何受下丘脑、视前区、中脑旁中央脑区、中脑中央灰质和蓝斑等部位神经活动调节的机理，他的看法在1973年西安针刺



镇痛学术会议和1975年上海医学会学术讲座上广受同行关注；80年代他开展应激研究，证明在损伤性应激反应中，内脏及躯体的损伤性传入冲动如何激活下丘脑室旁核(PVN)神经元，从而引起一系列应激反应的机理；体内糖皮质激素浓度剧增是应激反应中十分重要的变化，80年代后期他自然地转到糖皮质激素作用机制的研究。他和同事们在实验中从电生理、生物化学和形态学方面获得了糖皮质激素非基因组机制的大量证据，研究了非基因组作用的细胞内信号转导过程，从而标新立异地向国际生理学界提出《糖皮质激素作用于神经元的非基因组机制或膜假说》，这是对传统的甾体激素基因机制或核受体学说的重要补充和挑战，受到国际同行的高度评价。陈宜张应邀在第4届国际神经垂体学术讨论会、第31届国际生理学大会和第3届国际神经内分泌大会做专题报告。1997年在圣彼得堡召开的、有5000多人与会的第33届国际生理学大会上，他被指定与另一位美国学者作为主席主持“甾体激素快速非基因组作用”专题讨论会，此举客观地反映了我国在这一领域的领先地位而为中国赢得了荣誉。他的研究成果，也被国外专业刊物和教材如著名专著《神经内分泌学导论》、国际权威教科书William内分泌学的第八版(1992年)和第九版(1998年)等广泛引用；他在1989年撰写的一篇文章，竟被国际文献持续引用达109次，成为这一领域的重要文献。在应邀为国际专业刊物撰写特邀专论中，他不断提出诸如糖皮质激素的另一个基因组作用等新观点，而受读者的喜爱。2001年，74岁的陈宜张院士在国内提出了跨学科的“活细胞单分子实时视见”的研究，他为此构思立题，组织各科专业人员的多次讲座，终于形成国家科技部的973课题和参加国家自然科学基金会的重大项目。在此期间，他还主持了第194届分子影像学和第224届生命

科学中单个分子与细胞内实时检测问题两次香山科学会议。可见，为科学事业的发展，陈院士是鞠躬尽瘁，不遗余力。

生命不息，科研不止。2006年，已近杖朝之年即80大寿的陈宜张院士提出细胞内大分子的定量和定位问题，并用两年时间撰写论文发表于2008年的“Chinical and Experimental Pharmacology and Physiology”著名杂志上；2009年他又就此课题组织中科院上海分院学术交叉中心的学术讨论。一生追求科学的陈老尽自己所能力图在更深刻的层面上对我国基础科学研究有所推动，表达了一位成熟的科学家高尚的精神境界和高瞻远瞩的胆识。

陈院士迄今发表科学论文200余篇，其中40多篇刊国外期刊，主编专著13部，参编15部，其中《神经系统电生理学》、《分子神经生物学》、《神经发育分子生物学》和《生命科学中的单个分子与细胞内实时检测问题》等著作的学术观点之新颖、理论与实践结合之深度均为专业科技上乘之作而被广泛引用。

鉴于陈宜张院士在二军大教学和科研岗位上四十多年如一日的奉献精神和累累硕果，1996年总后勤部授予他“科学技术一代名师”荣誉称号。

陈宜张院士对浙大母校一往情深，对当年恩师教诲和求是精神哺育表达感激之情溢于言表，萦绕心际并付诸行动。《陈宜张院士80华诞纪念册》的自述中，用近四分之一的版面书写“浙江大学教我做人、做学问”和“回报母校”这在类似的校友纪念册中尚不多见，陈宜张院士写道：“浙江大学给了我自信心，严格的基本训练和自由学术空气的陶冶。”他认为英国学者李约瑟称浙大是东方的剑桥是对竺校长办浙大的标志性概括，竺公大度宽容，是“大不自多，海纳江河”最典型的实践者，所以能名师云集。陈宜张1946年进校后，见到理学院物理系的王淦昌、束星北、卢鹤绂、何增禄，化学系的王璉、王葆仁，数学系的苏步青、陈建功，生物系的贝时璋、谈家桢，人类系的吴定良等名师，听过部分名师的讲课。竺校长还请来中大校长吴有训来浙大物理系，交大校长程孝刚来机械系，交大的张德庆先生还担任过机械系主任，名家荟萃执教，学生们也引为自豪。请名人胡适、李四光来浙大做报告，周小燕、马思聪、管喻宜等来校办音乐会，这都是竺校长的安排，当时浙大学术空气之活跃、气氛之浓厚不言而喻。陈宜张读医学基础课时，王仲侨、李茂之、俞德章等教授分别讲授解剖、生理和药理学，亲自带实验，使他得到扎实的基

础、严格的推理、演绎，一丝不苟的实验训练，使他终生受益而永志不忘，陈宜张是浙大医学院首届毕业生，同班17人，已辞世3人，出境1人，其余13人相约连环通信。他于1993年8月5日接信后的是夜，回忆47年前在母校同窗共读的往事，不禁心潮起伏，夜不成眠，南望杭城而诗兴大发，欣然命笔赋诗一首：

仰慕求是有高风，大雪鹅毛来园中。

义礼智信溶溶月，阳明叔和淡淡风。

论药谈医君真健，持针握管我欠功。

而今四十七年后，眷旧深情到处同。

诗人深情地回忆当年到浙大报到虽曰秋季，实为12月16日，杭州正鹅毛大雪；对义、礼、智、信、西斋等宿舍和阳明馆、叔和馆等教学、实验场所，均在诗人念中。宜张学长自认不善持注射器、操手术刀，较其他同学，谈药谈医自愧不如。

1947年10月29日为于子三被害从浙大钟山上传出的沉长丧钟，至今声留宜张学长耳际，1995年在北京与当年同宿西斋的戴知贤校友相聚，戴是于子三战友，述及当年学医往事，历历在目；宜张学长怀着旧梦难寻，故人逝去而不无泫然的心情写道：

往事寻思历历浮，半世纪前宿同楼。

大学路旁军警恶，阳明馆前学子忧。

热血子三报故国，多才微远诉新仇。

世盛岂敢忘旧厄，梦中难觅故人眸！

诗人满怀感恩的语气在自述中说：“浙大的六年，给了我很好的基本训练，领略了学术自由，经受了民主的洗礼，使我一辈子得益匪浅。”

1999年上半年新组建的浙大希望陈宜张院士去担任浙大医学院院长，陈院士当即表示：“我是（下转第55页）





金宏义：

从小事做起， 从我做起，持之以恒

◎ 张伟娟 王 婷 陈茂梁

人物名片：金宏义

男，1931年3月出生，中共党员，主任医师、内科学教授，现任浙江医院名誉院长，享受国务院特殊津贴。1956年毕业于浙江医学院（现浙江大学医学院前身），从事心血管内科医疗、教学、科研工作50余年，擅长心脑血管疾病的诊治，老年多脏器功能衰竭危重病人的诊断、治疗和抢救，主持老年医学、心脑血管病防治研究，获部、省级医学科技成果奖13项。曾荣获全国“五一”劳动奖章、全国优秀院长、全国卫生系统模范工作者、中央保健局特殊贡献奖、全国民族团结进步模范，浙江省突出贡献中青年科技工作者、浙江省优秀共产党员、浙江省白求恩式医务工作者等荣誉称号。2010年1月被评为浙江省首届“感动浙江卫生”十大人物之一。

“一切荣誉都来自党和人民的培养；每天、每时从零开始；我从小立志从医，愿意为医疗卫生事业贡献一生。”这是金宏义教授在2010年1月21日浙江省2009“感动浙江卫生”十大人物颁奖典礼上的获奖感言。他用这简短的话，概括了自己从医50余年不平凡的经历。

因病触动，立志学医

金宏义14岁时因患“急性阑尾炎穿孔”住入上海某大医院治疗，手术中，因医生疏忽导致“急性腹膜炎”，

引起脓毒血症，后经抢救治疗，才得以康复出院，那种痛苦让人刻骨铭心。念高中时，在篮球场上活动，他不慎“尺、桡骨骨折”又一次住院治疗。两次住院经历，他深深地体会到，一个医术高超、医德高尚的好医生可以解除病人的痛苦和创伤，是病人的福音，患者和社会都需要这样的好医生。从那时起，金宏义就立志从医，希望今后成为一名受病人喜爱的医生。

1955年，金宏义在浙医一院实习，经管过一例“急性重症肝炎”病人的诊疗。病人每天都要进行静脉注

射，他与病人建立了深厚的感情。当时，静脉注射都是由实习医生操作，尽管静脉注射很难打，病人却不愿意让有经验的护士为他注射，而乐意指定金宏义给他注射。他对金宏义说：“你不用怕，我要你在我身上练习，本领学好了，你就会成为一名好医生。”后来，这位病人病情急骤恶化，在去世前还叫着金宏义的名字，希望金宏义在身边，希望金宏义成为一名全心全意为病人服务的好医生。这是金宏义一生中遇到的首例抢救无效死亡的病人，心情十分悲痛，给金宏义留下了最难忘的医患之情。

参加巡回医疗建立了深厚的医患感情

20世纪60年代，金宏义在上虞医疗队的一次走访农户巡回医疗时，看见一农户家的角落里放着一个婴儿，面如土色，不哭不动，好像已经没有呼吸。婴儿出生才3天，因家庭困难无钱看病，家人都认为这个婴儿已死了。金宏义马上拿出听诊器为婴儿检查，听到了极微弱的心音。金宏义立

即给孩子口对口呼吸，然后和一起巡回医疗的护士及婴儿亲人抱着婴儿，急送到医疗队总部进行抢救。经过抢救，婴儿终于获救了，家长为婴儿取名为“党生”，这在当地传为佳话。这个小孩长大成家后，还记得自己的救命恩人是金宏义医师。

在农村巡回医疗中，金宏义遇到过多起抢救成功的事例，他感到了医生职业的伟大：通过自己的努力，可以挽救垂死的病人，可以恢复被病痛折磨而丧失的劳动力。这些事例常常激励着他。他体会到，对病人如亲人不是一句空洞的口号，而是需要贯彻到自己的行为中去。他把年长的老人看成自己的父母，把年幼的病人看成自己的小儿，把同辈看成自己的兄弟姐妹，凭着真诚的心，凭着掌握的医技本领，为病人解除痛苦。他认为只有这样，才能真正做到对病人如亲人。服从组织需要，坚持“五心”，做好干部保健工作

金宏义从浙江医学院毕业后，留校在浙医二院工作近 29 个春秋，医疗、教学、科研等各方面工作都十分出色。1985 年的一天，省卫生厅厅长戴迪找他谈话时告诉他，厅党组决定调他到浙江医院任副院长。当时，他觉得很突然，感到这项工作难度大、任务重，而且自己已 55 岁了。但戴迪厅长鼓励他说，这是一项政治任务，是党组织对你的信任，你一定会很好地完成这项工作。最后，他表示服从组织安排，并竭尽全力完成党组织交给自己的政治任务。第二天，他就去浙江医院报到。

他很快理清了工作思路。浙江医院的服务对象大部分是老干部，还有工人、市民、外宾和港澳台同胞。在工作过程中，金宏义经常接触到很多

老首长、老同志，他们经历过枪林弹雨和出生入死的考验，他们为新中国的成立作出了巨大贡献。恶劣残酷的战争环境带给他们许多病痛。每位老首长、老同志的经历都深深地教育了金宏义。金宏义立志全心全意为他们服务，减轻他们的病痛，延长或挽救他们的生命。在浙江医院工作的 25 年从医生涯中，他始终坚持做到了“五心”。

精 心

1991 年，省政协原副主席何志斌患“大面积心肌梗死”、心脏骤停。为了抢救何老，他连续工作了 17 个昼夜，何老终于转危为安。

1994 年，最高法院原院长江华在杭期间，金宏义为其担任保健医生 5 年 7 个月。在江华病危时，他连续值班 100 天，精心组织会诊、抢救，一次又一次使江

老转危为安，延长了生命，获得了领导和江华同志家属的好评。

2002 年，他在合肥市出席华东地区心血管会议时，接到医院告急电话：101 岁高龄的我国著名心理学家、省政协原副主席陈立教授因摔跤引发股骨骨折和右肘鹰嘴骨折，病情危重。他即乘飞机到上海，并转车连夜赶回医院，到达医院时已是半夜，立即去看望陈立教授，并给予会诊。其实，金宏义当时也是七十多岁的人了。为医治这位患有冠心病、高血压、糖尿病等多种疾病的著名教授，金宏义带领医务人员很快制定了治疗方案。时任省卫生厅副厅长的骨科专家杨泉森

在多学科专家的配合下，以精湛的技术和丰富的临床经验成功地为患者施行了人工半髌关节置换术与右肘鹰嘴骨折内固定手术。术后，陈立教授反复出现心衰、房颤等情况，金宏义和抢救组人员不知经历了多少个日日夜夜的抢救，奇迹终于出现了：陈立教授平稳度过险情，一个月后能下床行走。101 岁高龄的患者两处骨折合并有多种严重慢性病，手术治疗并取得满意疗效，在全国尚属首例。《光明日报》、《健康报》等全国多家新闻媒体对治疗成果都作了报道。

2008 年，公安部原部长王芳病危在浙江医院抢救近 2 年时间。时年 80



岁的金宏义把病房当作了自己的家，精心组织会诊、抢救，使王芳一次又一次转危为安，延长了生命，获得了领导和王芳同志家属的好评。

在浙江医院工作的 25 年中，他治好了许多外宾与港澳同胞，不仅赢得了病人的称赞，而且为祖国赢得了声誉，可他认为这些都是一个医生应该做的。

耐 心

一位患有老年痴呆的老同志，因便秘心情焦躁，他建议使用“开塞露”疏导排便。这位老同志坚决不同意女护士为他做这种治疗，但当晚值班的人员都是女医务人员。金宏义知道这

个情况后立即来到病房，为了解除他的痛苦，用手一点点帮他抠出粪便。这位老同志痛苦解除后就安静地入睡了。金宏义说，帮助患者减除痛苦，是医护人员的责任。做一名合格的医生，不仅仅是治疗病人，减轻病人痛苦，同时，只要病人有需要，就应该耐心地去。金宏义就是这样一次又一次地用自己的实际行动为身边的医护人员做出榜样。

细 心

有一个农民因患室上性心动过速反复发作住入医院治疗。白天，患者做了射频消融术后，却一直觉得胸闷不适，暗自呻吟。晚上，金宏义在巡视病房时，发现这个患者有些气促，一直都在痛苦地呻吟。胸闷是射频消融术后常见的反应之一。因此，值班医生对这个病人的气促、呻吟未引起重视。金宏义询问了值班医生白天该病人的手术经过，当他得知该病人在手术过程中曾经出现穿刺不顺利的情况后，立即亲自诊视病人，发现病人有气胸存在，当即采取治疗气胸的措施，使病人气促逐渐缓解。这个事例反映了有的医生对病人了解不深、观察病情不认真。有些病人尤其是来自山村的农民患者，他们常常不敢开口叫医生。所以，医生更应该主动关心病人，留心观察病情，不要放过任何细小的症状，认真思考，及时发现问题，及早解决问题。

专 心

金宏义认为，做一名好医生，不能仅仅强调服务态度好就够了，更重要的还要专心致志，虚心好学，不断提高临床诊治水平。他从医50年，积累了较为丰富的临床经验，但他还是虚心地向有关专业的医师们学习，不断充实自己。在疑难危重病人病例讨

论时，他主持会诊，接受其他专家提出的治疗意见，结合病人的实际情况来处理。中国工程院院士、省卫生厅原厅长李兰娟曾赞扬他不仅是一名优秀的心血管医生，而且是一名优秀的全科医生。金宏义认为，李厅长说的话含义深远，是对他的信任与鞭策。

恒 心

金宏义认为，要做一名好医生，绝对不是一朝一夕的事情，而是要时时处处，持久地、踏实地做好临床治疗工作中的每一件事。他是这样想的，也是这样在做的。他在浙江医院工作的25年中几乎没有一个完整的休息日，除了在外地出差，不管是双休日还是节假日，每天一早就到医院巡视病房，看望病人。他说，节假日病房人手少，容易发生意外，多去看一眼，病人就少一分危险。平时，他从不坐办公室，而是喜欢深入病房，了解病人需要，服务于病人。在病房里，不论病人职位高低，只要病人需要，他都会深入一线，甚至通宵达旦和医生们一起救治病人。老同志们看到他常常感慨的说：看到金院长，就有了安全感。在他担任院长期间，即使出差或会诊回来，总是第一时间回到医院。医院成了他家，25年如一日。他曾经用过计步器，每天穿梭于病房之间约有2万-3万步。1992年，他因工作劳累过度，晕倒在地。这天上午恰有一个80岁心肾功能都不好的病人发生过过敏性休克，他知道后便硬撑着身体参加了抢救，下午病人脱离了危险。然而他却因椎基底动脉供血不足眩晕再次大发作，病倒住院了。在住院期间，他的病房又成了诊疗室和办公室。他常常一边输液，一边和医生们研究危重病人的治疗方案。有一次，他去浙医一院会诊，不慎前额和腿部摔伤，


伤口缝合后，次日他仍然带着病痛坚持工作，没有休息过一天。住院的老同志都很关心他，叮嘱他不要太累了，要注意劳逸结合。这些亲切的关怀，他觉得是最大的安慰和动力。

金宏义的人生格言：“从小事做起，从我做起，持之以恒。”现已成为浙江医院广大职工的格言。金宏义就是凭这个精神来指导自己的工作，来勉励全院职工。

重视疾病预防工作，造福人民

金宏义常常感到，医生能力再大，救治病人的数量总是有限的。他认为疾病预防控制更重要。他自从担任浙江省心脑血管病防治研究中心主任后，在省卫生厅领导下建起全省11个地市中心脑血管病防治网络，加强了心脑血管病防治工作，造福于全省人民。他组织开展了心脑血管病流行病学调查、设立防治干预点，对高血压进行规范化、规模化、信息化等方面科研工作，积累了许多一线数据，获得了十多项省部级科学技术进步奖及医学创新奖。并得到了卫生部的好评，将浙江省的心脑血管病防治工作经验作为样板向全国推广。

做好传帮带教，积极培养接班人

金宏义最大的心愿是在浙江医院培养一支政治素质好、诊疗水平高、有奉献精神的干部保健队伍，使党的干部保健事业后继有人。平时，他积极培养年轻一代，引导他们，以自己的行为来影响他们。他常常和年轻医生们说，我们首先要认识到医生是一项神圣的职业，医疗工作中的一举一动，都不能辜负人民对我们的期望，我们要向白求恩、华益慰同志学习，要热爱我们的事业，维护医生这个神圣的称号！



海飞： 大海一般的童心

◎ 杜一娜

人物名片：海飞

男，汉族，1946年生。浙江省义乌市人。1968年毕业于浙江大学化工系。1972年加入中国共产党。中国出版工作者协会副主席、中国出版工作者协会少儿读物出版工作委员会主任。第十届全国政协委员、全国政协文史和学习委员会委员。海飞长期从事青少年工作和新闻出版工作。历任共青团甘肃省委书记，甘肃省广播电视厅副厅长兼甘肃电视台台长，中国少年儿童出版社社长，中国少年报社社长，中国少年儿童新闻出版总社社长兼总编辑，国际儿童读物联盟中国分会主席等职。并曾任甘肃省浙江大学校友会会长，北京市浙江大学校友会副会长。1997年享受国务院政府特殊津贴，2000年获全国优秀儿童工作者标兵称号，2001年获联合国儿童基金会中国地区杰出成就奖，2004年获全国百佳出版工作者称号，2006年获中国出版韬奋奖，2009年获新中国60年百名优秀出版人物称号。系高级编辑、中国作家协会会员、中国电视艺术家协会会员、北京电影学院动画学院客座教授。著有《黑戈壁》、《孔雀石》、《海飞小说选》、《曾经西部》等文学作品集和《童书海论》、《童媒观察》等新闻出版文集。策划、主编、监制了50多部图书和电视剧，并获国家电视飞天奖、中国图书奖等多个奖项。

海飞是个和善、坚强、智慧的人。60开外，浑身的每个细胞都是饱满的，永远斗志昂扬。

在很小的时候，海飞曾经做过一个梦，自己骑在一本长着一双巨大翅膀的厚厚的书上，飞过山山水水，飞到一个开满各种各样鲜花的地方。他说，这个梦是真的。也许从那时候起上天就已经在冥冥之中安排下了他与少儿出版的不解情缘。然而，

“千里姻缘一线牵”，有缘还是需要千里的距离、需要上万个日子的磨砺。一个浙江人在经历了甘肃大漠风沙的洗礼后，在从事了矿工、秘书、新闻干事、团省委书记、广播电视厅厅长、电视台台长等多个职业后，1993年4月，海飞被团中央选中，出任中国少年儿童出版社社长。从这一年开始，海飞正式开始了与少儿出版的半世情缘。

时间如白驹过隙，当记者与这个很多人称之为“童媒开创者”正式对话时，海飞已经不再担任社长职务。在记者面前的海飞，是被出版界评选出的百名优秀出版人物之一，是一个正在梳理多年工作体会和经验、为少儿出版著书立说的出版人，是一个还在为推动中国少儿出版大国走向强国而奔走的呕心沥血的出版家。

回首走过的路，海飞说，一个人一辈子其实做不了几件事，但是要做就要做好。熟悉海飞的人都知道，海飞从事的每一个职业、走过的每一段路都很精彩，少儿出版领域的成绩更成为海飞认真做事的一个顶峰，开创了中国少儿出版的一个黄金时代。

他推进了一个老出版社的改革开放，让新中国最早成立的专业少儿社——中国少年儿童出版社焕发了新活力。他带领着中少社的职工为综合性少儿出版集团而努力，并于21世纪元年，创建了中国首家童媒集团——中国少年儿童新闻出版总社。他推动成立了中国版协少儿读物工作委员会，在他的提议下提出了“联合、保护、协调、发展”的少儿出版八字方针。他紧密了中国少儿出版与世界的关系，连续14年7次率领国

际儿童读物联盟中国分会代表团出席国际儿童读物联盟世界大会，并促成了在中国成功举办国际儿童读物联盟第30届世界大会。他创办了《中国少儿出版》理论刊物，统一了中国大陆对少儿出版的多种称呼，引进了“童书”概念，自创了“童媒”理念，尝试建立属于少儿新闻出版界自己的“童书”、“童媒”理论。

他说，对少儿出版的喜爱是与时俱增的，干得越久就越感觉神圣，越感觉神圣就越认真。“做少儿出版需要两颗心——童心和爱心。少年儿童是一张白纸，染于苍则苍，染于黄则黄。一本好的读物能影响一个人的一生，一本不好的读物，却要误人子弟。”他一直这样身体力行，要求自己，也要求同行。

曾有人戏称海飞有三只眼睛，一只眼睛看政治，一只眼睛看生活，一只眼睛看企业未来，意思是说，海飞有政治家的敏锐目光、有文人的细腻和感性、有企业家的创新和胆量。而海飞对自己的评价是：“我是一个喜欢创新的人，别人做过的事情我就不会去做，我只做别人没有做过的事

情。”

回想海飞初任社长当年，“不鸣则已，一鸣惊人”。在经过3个月的调研后，海飞召开全社大会，他前瞻性地提出了把中少社探索建设成“以少儿读物出版为主，以大少儿文化为基础的综合性少儿出版集团”。整整10年，中少社从未改变过这个战略目标，而在当时各家出版社还看重在计划经济体制下的优越日子时，中少社早就先人一步了。

海飞曾撰文阐述过自己的出版战略观，他说，一个出版社的社长一定要有战略观，当好出版社的社长必须注重5个方面：政治、发展、开放、理论、人才。其中，在发展战略上，他提出，社长要抓大事，不抓一般小事；干今天想明天、想长远。而在开放的战略上，他提出了凡是能请进来的，一定要请进来；凡是能走出去的，一定要走出去。

中少社就是在这样的胸襟和眼光中走在了全国少儿出版社的前列。

海飞还是一个极其有社会责任感的人。在作为第十届全国政协委员期间，海飞每年都有新提案，并多次被

政协会议采纳。在他的提议下，儿童优待线从1.1米升至1.3米，很多孩子可以不再因为身高而被尴尬地拦在公园门外；在他的提议下，全国公益文化场馆免费向未成年人开放，更多的孩子可以无忧无虑地去博物馆、爱国主义纪念馆汲取知识，接收爱国主义教育；在他的提议下，设立了“中国儿童阅读日”，更多的社会公民被呼吁为少年儿童能享受阅读去贡献一份力量。他“为孩子们说话”，他的爱心让全中国的孩子受益。

当很多人在卸任社长后而去享清福时，海飞却开始了他的“三童”著作的第三本——《童门记事》，这是继《童书海论》、《童媒观察》两本少儿读物出版理论著作后的又一“童”，海飞说，这个“童”将记述自己与“童媒”的很多故事。海飞告诉记者，他还有一个宏伟设想，在未来的30年里，中国能够从少儿读物出版大国走向少儿读物出版强国，他期盼着那一天。

这就是海飞，一个企业家，一个出版家，一个童媒研究家。📖

(上接第77页)大革命”期间，我们既没有足够的装备，包括没有必要的救生设备，背着爬山包，穿着塑料凉鞋，乘着小渔船，吃着罐头食品，竟“冒险”踏遍西沙群岛大小岛屿。目的就是为了解、建设和保护南海诸岛的生态系统。我们的信念是：保护南海诸岛就是保护我们南海的主权。虽然35年过去了，我们已经从青年变成老年，但对南海诸岛依然是一往深情。那蓝色的海洋、白

色沙滩、绿色的树丛、红脚的鲉鸟、月光下登岸产卵的海龟、留在沙滩上色彩斑斓的贝壳以及热情的海岛驻军给我留下了难以磨灭的印象。上世纪从席连之开始我国三代土壤工作者紧随国家的战略对南海诸岛连续不断的研究，这也许是自然科学工作者国防意识和爱国主义的体现吧！南海诸岛，我们土壤工作者热爱您！📖

张福根： 简单快乐 = 人生

◎ 金姝阳



人物名片：张福根

原杭州大学 1983 届物理系毕业生，现任珠海欧美克科技有限公司董事长，中国颗粒学会副理事长，珠海博士协会副会长，珠海浙江大学校友会会长。分别于南开大学、天津大学获硕士和博士学位，并曾任教于天津大学。

酿酒的人都知道，只需要敲一敲橡木桶就能判断出桶里酒的容量，若是空桶则声音清脆响亮，而愈满的酒桶声音愈低沉。做人也一样，越是学识渊博、饱经世事的人，为人处事时就越谦逊低调。张福根校友便是这样的一种人，尽管有博士学位、董事长、珠海校友会会长以及其他高端社团的负责人这些光环的笼罩，但是他谦和的笑容无时无刻不使人感觉到他是那样的平易近人。而当我们愈走进他，愈能感受到他周身散发的那柔和却能照亮人心的光芒。

简单快乐=读书、做科研

张福根是浙江丽水人，出生在农村家庭，但他从小就对知识和技能有着浓厚的兴趣，高中时更是非常热爱物理，获得过丽水地区物理竞赛第一名，高中毕业后顺利考入杭州大学物理系。在这里，他如饥似渴的学习各种知识。除了课堂上教的专业知识外，他还通过自己阅读、参加各种讲座，广泛涉猎历史、哲学、美学、宗教、文学、经济等

各门学科。他自己认为，现在能有比较广的知识面，并能在工作中得心应手，基础是大学时代打下的。除了学习，他对探究新事物也充满了兴趣。他与盛正卯同宿舍，是叶高翔的师弟（低一个年级），是林强的师兄（高两个年级），他们经常一起交流切磋。现在，另外三人都已成为物理学的资深教授。

张福根还记得毕业时的一件趣事，他和盛正卯与同宿舍同学打赌，能够把 π 的值推算到小数点后的 24 位，而当时的计算器精度只有 12 位。结果他们在累加时错了一位，尽管方法正确，但结果错了，只能认输，因此一人出五元钱，共花了 10 元钱请同学在楼外楼大吃了一顿。这件事给张福根的印象很深，也折射出物理系学生以学习为乐的生活情趣。

杭州大学的人文学科实力雄厚，张福根在徜徉科学世界的同时，也受到了美学、哲学和文学的熏陶。他感到科学与人文是浑然融合的，比如美学上讲的对称与残缺的辩证关系，常常让他联想到完美对称的物理公式与打破这种

完美的修正条件，这些学习以外的思考给他带来了无穷的乐趣。

本科毕业后他来到南开大学物理系主攻光学。然而有一件事深深影响了他，改变了他对一些问题的看法。张福根的导师是一位在学术科研上能力很强、为人耿直的副教授，年轻出色，却拿不到科研经费，有时连出差的钱都没有，后来他赌气没有参加博士生导师的申报，待遇还不如原来那些讲师，到六十岁就郁郁寡欢地退休了。由此张福根明白了科研并不是有能力就能搞的。提前了半年从南开大学毕业，张福根又进入天津大学攻读博士学位，主修光学仪器工程。

在天津大学攻读博士学位期间，他发现大学的科研成果真正投入生产应用的并不多。在我国，一方面是工农业生产技术的严重落后，另一方面是学术机构很多很有用的科研成果鉴定以后就被束之高阁。当时，北京中关村的电子一条街非常红火，发生在美国硅谷的创业故事也在中国被广泛宣传。渐渐地，他产生了创业的念头，希望能够将科研成果转化为生产力。

最后使张福根下定决心的是经济因素。家里兄弟姐妹共五人，父母光是养活他们就很艰难，更何况还要让他们接受教育。他父亲的身体状况一直不太好，那年突然患了肾结石，家里却连住院的100元费用都拿不出——这种艰难窘迫的境况现在想起来仍然让他心酸不已。

简单快乐=创业、求发展

张福根创业的想法得到了朋友们的支持，特别是南开读书时认识的师弟李兆斌表示了积极的回应。1987年，李兆斌本科毕业后被分配到珠海经济特区。作为改革开放的前沿，珠海的创业环境和条件都很好，李兆斌积累了一定的人脉关系，也非常渴望自己做老板，于是他邀请张福根来珠海共同创业。

1990年，在天津大学任教才一年多的张福根，揣着他的科研项目迢迢千里来到珠海。技术条件基本成熟，他们缺乏的只是资金和资源。接下来的两年时间，张福根都在

寻求各种社会资源作为支持和保障。虽然过程曲折，感慨良多，1993年他们终于成立了欧美克科技有限公司。这个名字是张福根早在研究生阶段就已经谋划完成的，来自英文缩写 OMEC 的谐音，各个字母依次代表光学(Optics)、机械(Machinery)、电子(Electronics)和计算机(Computer)，意思是光、机、电和计算机的一体化。而“克”则暗含着决心超越欧美，领先同行，做好民族企业的决心。

欧美克科技有限公司专注于粒度检测与控制技术的研发与生产，其产品涉及到传统产业改造、新能源、纳米技术、医学与环保等社会生产生活的各个方面。经过十几年的努力，欧美克业已成为我国粒度检测仪器的第一大制造企业，磨料微粉的生产和检测也达到了世界领先水平。特别令人自豪的是，欧美克的所有产品都拥有自主知识产权。

在欧美克不断做大做强的同时，张福根并没有满足于。在公司管理方面，他建立起一支卓越的科技人才队伍，强调在深入理论研究的基础上，不断创新，并施行严格的质量管理。工作之余，张福根对科研的热情丝毫不减，办公室墙壁上的爱因斯坦画像仿佛还提醒着他曾经的梦想。由于在专业领域的突出贡献，2006年张福根当选为中国颗粒学会副理事长，成为唯一来自企业的副理事长，而本届的正副理事长6人中，三人是中国科学院、工程院的院士，另外两人都是博士生导师。而如今，他还对中国传统文化保持了浓厚的兴趣，特别是中医等古代实用科技和宗教方面的内容，深深吸引着他。他希望在不久的将来能够创办一个文化基金，为潜心做学术的、做科技文化研究的学者提供支持，这也是他作为一个高级知识分子的最大心愿。

2005年，张福根担任了珠海浙江大学校友会会长，担负起了更多的责任。追忆往昔，在杭州大学的学习为他日后的科研和工作打下了坚实的基础，也结识了很多志同道合的好友。母校和友人时常牵动着她，他希望尽自己的努力做好校友会工作，回报母校恩情。张福根还有很多人生感言想与学弟学妹们分享，希冀他们能够把专业理论知识扎实，并能与工作实际相结合。只要你有负责任（对自己、对家庭、对工作、对社会）的精神，认真实干的心态和长远的眼光，你就一定能取得成就，获得幸福。☑

穆欣：

成全他人，成全自己

◎ 廖思展

人物名片：穆欣

尊地中国地产机构总裁、尊地国际地产香港有限公司董事、深港地产研究院理事、浙江大学热物理学士、经济学硕士。中国首批注册房地产经纪人，中国注册房地产估价师。先后主持过世纪村、沃尔玛亚洲中心、振业城等数十个房地产项目的设计规划，可行性研究，营销推广。



初见穆欣，便被他的气质、风度吸引。一袭白T、白裤，搭配一顶同色系贝雷帽，手持一把黑色长柄伞，十足的英伦范儿。不过这位时尚绅士似乎更热衷传统文化，交谈中他说到最多的是国学，是孝顺，是成全与分享。

老和山下一学子，华为旗下一干将

穆欣自述自己是个有福、有缘的人：脑海里浮现一个人，那人便出现在了眼前；心里盘算着一件事，那事便自然而然地发生了。这里的福和缘，在他看来，远不是简单的“运气”二字可以解释清楚的——“这是修来的，要学会成全与分享。”

晚自习，为找不到座位而起摩擦；贪凉快，甘心情愿地在游泳场里当“水饺”……这是穆欣记忆里的校园生活，有限的硬件设施艰难“应付”着无限的学习生活热情，苦涩中流淌着甜蜜。“钱放在银行里为什么会变多？”本科时，作为工程教育提高班的学生，繁重的课业负担、激烈的排名竞争使他无暇去思考这个萦绕心头多年的困惑。大学毕

业那年，工高班唯一的研究生外推名额成全了穆欣，这个从工科到经济学科的转变，也影响着他日后的工作选择。

踏入职场的第一份工作是在如今我国自主创新领域标杆式企业——全球领先的电信解决方案供应商深圳华为技术有限公司。研究生毕业，穆欣奋斗、打拼的起点似乎就比常人高出不少。在奉行“军事化管理”的华为，为期三周的军训时常令不少青年才俊的“华为梦”一朝梦碎，而穆欣不仅顺利叩开“华为”大门，还成为当届唯一未参加笔试就被录用的职员。

在华为的那些年，负责拓展海外市场的穆欣忙得像个永不停歇的陀螺，生活总是围着工作转。出色的业绩总是与辛勤的工作相辅相成，在华为，他的前程锦绣光明。

打造中国地产界的“麦肯锡”

1998年，他辞去了“华为”的工作，转而着手参与“尊地地产”的筹建。加盟“尊地”，按他自己的说法，更多的是源于对建筑的个人情结。“很多东西都会消失得快，

建筑却可以矗立上百年，甚至上千年。那是你的作品，你可以看的到，别人也能看的到，他们还能与你分享你的作品和作品背后的快乐。”

对于尊地，穆欣说他的定位很简单——做中国房地产业的麦肯锡，做中国最具价值的地产综合服务机构。

正是基于这样的定位，在前些年全国房价飙升的时候，“尊地”执拗地不愿与哄抬房价的同行为伍。与房地产开发商有过多次深入接触的穆欣渐渐发觉，房产商关注点并不局限于房价，他们同时也非常在乎销售团队对其房产项目的整体定位以及该项目带来的经济收益，如资金的流动比、速动比等。与之相对的消费者，辛辛苦苦攒钱养家，更不应该成为房地产价格升温战中的牺牲品、受害者。归功于这份理性，在汹涌的金融海啸迎面袭来时，尊地受到的冲击要比同行小的多。

早在2007年底，金融危机的阴云便飘然而至，对深圳金融、房地产等行业造成的深重打击持续至今。一连几天售楼处无人光顾；周围同行相继放弃，甚至携款逃跑；东莞房价一夜回到三年前……坏消息接踵而至，那的确是段令人黯然伤神的日子。所幸，穆欣和他的尊地熬过来了！如今，最坏的日子已然远去，“率先在行业里实现复苏、振兴”，年初立下的公司目标已提前实现。

“在春天的时候，要想到冬天；在冬天的时候，要看到春天。”未雨绸缪与乐观执著并重，在打造“中国地产界的‘麦肯锡’”的路上，穆欣和他的尊地风雨兼程，坚实前行。

(上接第69页) 状况，不过让杨国忠感到无奈的是儿子无法理解这些。

杨国忠坦言，公司人手不多，但业务量大。因此，他参与其它的社交活动并不多，虽然身兼深圳校友会的常务副会长，但参与校友会的活动并不多，对校友会帮助也很少，因此时常会感到歉疚。不过他对浙大的发展情况还是比较了解，也对浙大的学子们有很高的期望：“专业知识很重要。浙大之前以理工科取胜，但现在很多学生的专业知识不扎实，学电路的学生毕业后连线路图也看不懂，基本概念几乎没有，这很让人担忧。”谈到专业方面，杨国忠还说起了当时的一个趣事。当时公司刚成立不久，深圳这边电话机上用的集成电路W91340的严重缺货，但是香港那边有很多W91530的积压库存。杨国忠研究后发现，

“把湖泊、沟渠连成网”

作为深圳浙江大学校友会的常务副会长，穆欣对校友会的活动总是十分热心、支持。对于校友与校友会，他也自有一番独到的见解——

散居在世界各地的校友怎样由小水滴汇成股股涓涓细流？那无疑是要靠校友会发挥聚宝盆的作用了。为校友之间的交流合作牵线搭桥，提供一个更广泛坚实的交往平台，让校友们在校友会中感受到浓烈的归属感……当然，如果校友会成立了，却不热衷与其他地区校友会的合作、交流，那么这样的校友会就无异于茫茫大海里的一座孤岛了。岛，即使再大，也不过是茫茫沧海中的一片礁石，难成气候。校友会之间需要更多的沟通、往来，小湖泊之间建立起相互联结水渠，于是，一张细密的校友网络便编织而成了。“网络的作用大家都看的到，就像如今的Internet（互联网）。”

从商多年的穆欣这些年对国学燃起了浓厚兴趣，中国传统文化里十分推荐的“孝”、“成全”、“分享”为他在茫茫商海里树起了盏盏指路明灯。他说西方人的教义里推荐爱，但“爱”是一个过于宽泛的概念。“我们中国人讲究孝，其实‘孝’比‘爱’更有深度。你不爱自己的父母，怎么去爱别的老人；你不爱自己的兄弟姐妹，你怎么去爱别的同龄人？”

而从“孝”字出发，穆欣品味出了“成全”，咀嚼出了“分享”。成全别人的同时，不经意间他却发现，原来也成全了自己。■

W91530这个型号完全可以代替W91430，不但价格便宜而且功能更多，于是便大量购入W91530这个型号，代替W91340销售给客户，让公司增加了丰厚的利润，这全靠专业知识帮的忙。

“现在学生的社会活动能力很强，综合素质比以前的学生高，但不肯吃苦。”杨国忠感叹，“学生刚从学校出来工作要善于吃苦，同时要谦虚点，忍让点，跟人学的时候姿态要放低些，这样才会比较快地学到有用的东西。”

“不服输”也许是杨国忠最好的写照。从初来深圳到创立自己的公司，杨国忠一步一个脚印，凭着要强的个性，心中一直憋着一股劲儿，面对挫折困难不轻言放弃。这种“不服输”的精神是一种无形的力量，让他不断地进取，不断地进步。■



人物名片：杨国忠

男，绍兴人，浙江大学1982级无线电电子工程学系半导体物理与器件专业本科生，现任深圳市环宇微电子有限公司董事长，晶硅科技（香港）有限公司董事长。其公司主要从事消费类半导体集成电路的设计、生产和销售。经过多年的研发设计，公司形成了包括电源管理，运算放大，多媒体功放，音频信号处理，视频信号处理，遥控信号处理，无线通信及汽车电子等多门类近百个品种的集成电路产品。目前，公司每年销售额在人民币9000万元左右。

杨国忠： 不服输的进取者

◎ 徐 雯

杨国忠校友是一个典型的浙大人，他骨子里的个性就是如此，低调、扎实、不张扬，属于实干型人才。即便在接受采访的时候，他也一直忙个不停，在回答我们问题的同时，不断有客户的电话打进来。他的话不多，不过很有力。

品学兼优，他从小就是尖子生

杨国忠的学生生涯可以用“一帆风顺”来形容，从小学到中学，杨国忠的成绩一直在班中名列前茅，这与他的专心刻苦不无关系。初中毕业考入绍兴一中的重点班后，杨国忠一直发奋读书，在高考时以全班第五名的优异成绩进入浙江大学无线电电子工程学系半导体物理与器件专业。“那时候用功啊，”回想起当年做学生的时候，杨国忠感慨万分，“那时环境很苦，我家在农村，爸妈培养我不容易，考大学就像跳龙门。现在的学生观念和我们那时不一样了，那个时候学生肯读书。”

1982年时，浙大无线电系还在之江校区三分部，刚进校时，杨国忠还因为不理解本专业而闹出笑话，“那时候

还以为这个专业就是做半导体收音机的。”走入大学校门后，杨国忠依然是学生中的佼佼者，不仅学习成绩优异，还连续当了两年班长。说起自己的成绩，杨国忠表现得很谦虚，不过仍然抑制不住语气中的自豪之情：“当时的班长做的事情很多，连同学毕业时的班级评语都是我写的！”

毕业后，杨国忠以优异的成绩被分配到家乡绍兴的一家主要生产半导体集成电路的国营企业“电子工业部国营绍兴871厂”，他的同班同学也大多被分配到一些半导体厂工作。当年的871厂是电子工业部属下的第二大集成电路生产企业，在同类企业中属于领先者，无论是经济实力还是技术资源都非常雄厚。

当时的871厂中，浙大的学生很多，“老实，肯干，扎实”是厂里人对浙大学生最多的评价，对此，杨国忠感到很自豪：“学校‘求是’的学风对我们这代人的影响还是很大的。”

在871厂工作的四年多时间里，杨国忠从一线工人岗位做起，不久后就被调往新产品设计部门，主管集成电路的设计和电路参数性能的改进。他工作很勤奋刻苦，时常加班加点。

白手起家，他的创业路充满艰辛

杨国忠现在的公司位于深圳华强北电子科技大厦内，这里是全国最大的电子产品生产集散地，业务群相当密集。此外，杨国忠在香港也有一家公司，主要负责香港及东南亚地区客户的业务来往。相比起事业刚起步时的寒酸模样，杨国忠现在在这家拥有20多位员工的设计公司，可以说已是成绩斐然，每年的销售额超过人民币9000万元。

如果当年不来深圳，杨国忠很可能不会自己创业开设公司，也不会深圳这边安家落户。人生的神奇就在这里，机遇什么时候来谁也说不准。1990年10月份的时候，杨国忠还在871厂上班，并且很在乎那份工作，工作起来像玩命一样，日以继夜。当时，曾指导杨国忠毕业设计的何老师有一个学生，在深圳一家港资厂任职，由于那家港资厂需要找工程人员，杨国忠就在何老师的介绍下去了深圳的这家工厂。当时杨国忠并不是很看好深圳的那份工作，不过他寻思着去那边见见世面也好，于是便利用两个月的加班调休时间和一个月的探亲假，向871厂请了三个月的假，于1990年11月5日只身一人去了深圳。当时杨国忠的念头很简单，“能在深圳立足更好，呆不住就回绍兴”。

当时的深圳正处于改革开放后经济迅猛发展的时期，来到深圳的杨国忠顿时被这片开放的土地深深吸引了，当即便决定留下来。工厂的主要业务是来料加工生产发光二极管，凭着过硬的技术和不服输的干劲儿，来到工厂的第一年，杨国忠担任主管兼维修人员，第二年，杨国忠就承包接管了那间工厂的生产和销售，并且在接管后第6个月就超额完成了当年全年的利润计划。等到第三年也就是1993年的4月初，杨国忠从老家亲戚那里借了10万元人民币，辞离原来的公司，注册了自己的小公司，并且逐渐有了自己公司的定位——专业从事半导体集成电路的设计、生产和销售。

虽然杨国忠的公司成立很顺利，但是并不像想象中那样容易。公司成立第一年，整个公司就杨国忠、他的准夫人及会计三个员工，公司设在一家招待所的一个房间里，白天办公和晚上住宿都在这里。由于房间小，那时连床都没有，晚上只能用沙发垫子铺在地上睡觉，艰苦程度可想而知。不过，这样的状态只维持了不到一年。在当年深圳的“淘金者”中，杨国忠属于较早的一波，他的事业起步

相对还是比较顺利的，加上公司业务和他的专业非常对口，所以公司很快就步入正轨。在1993年10月份的时候，杨国忠就把公司搬到了一个较宽敞的地方。1994年以后，公司的销售量及利润迅速增长，尤其是2000年之后的连续三年，公司的销售额和利润每年翻倍增长。此后，公司也一跃成为深圳华强北电子区小有名气的国产集成电路供应商，并且于2000年1月1日实现了自己的一个梦想——公司搬进了属于自己的一片土地，也就是现在位于电子科技大厦的办公地点。

稳中求进，有多少钱做多少生意

杨国忠的公司主要生产销售消费类集成电路，产品用于收录机、电视机、DVD、MP3，多媒体音响及汽车电子等消费类电子产品。而此类电子产品以出口为主，金融危机的来袭，生意难免受到冲击。杨国忠介绍说，公司2008年下半年的业务很差，特别是年底几个月。之后虽然有所回升，但一直到现在出口还没有完全恢复过来，销售量只有正常的八成左右。不过杨国忠倒并不担心：“公司发展到现在，这点风浪还是受得住的。”

杨国忠公司的产品特点很明显：中低端、销量大。受金融危机的启示，杨国忠目前也在考虑将产品往高端化发展，并且在现在的进料、委托加工、销售这一模式的基础上，增加自主设计这一块。不过，杨国忠虽有足够的资金可以扩大公司规模，但他并不打算将大量资金投入研发高端产品或是投资其他行业。“公司运作了这么多年，资金没有问题，不过我现在没有进一步扩大规模的想法。”杨国忠笑笑说：“我只希望公司能在现有的规模上稳定地运作下去，不求太大的增长，但也不能走下坡路。再说隔行如隔山，投资其它自己不熟悉的行业，风险也挺大的。”

杨国忠的肠胃不好，所以很少去外面应酬，但是闲不住的他每天仍在里里外外地忙着公司的发展。每逢假期，杨国忠一家人还会和在深圳的朋友一起驾车去附近的省份旅游。谈到家人，杨国忠觉得有些许歉疚，因为一直忙着工作，陪家人的时间太少了。“儿子已经习惯了我经常不在家，不过他倒是巴不得我不在家，因为只要我在家，就会抽查他的作业。”杨国忠说他现在尽量多抽点时间陪儿子，跟儿子讲讲他当年艰苦的学习和生活（下转第67页）

董太金： 明善为真诚之本

◎ 徐 雯



人物名片：董太金

浙江临海人，珠海格力集团有限公司总工程师，珠海浙江大学校友会副会长。浙江大学1982届机械系本科毕业生，1982年8月参加工作，曾任珠海航展有限公司副总经理。

那一段人生最宝贵的时光

1958年的冬天，董太金出生在临海一户普通工人家庭。小时候的董太金虽然调皮，但是脑袋瓜子一直很灵光，读书成绩总能在班上名列前茅。文化大革命后，高考被终止，1975年高中毕业后，董太金在家待业了一年，第二年，他去农机厂当了一名工人。77年国家恢复高考这个喜讯对于董太金来说不仅是大学梦的重新启程，还是人生永远的转折点。不在学校冲刺高考的这段日子，董太金一直自学课本，有空的时候就找资料来复习，因为学习一直很出色，周围的同学们经常来向他请教题目，他也几乎毫无保留一一讲解，董太金感慨地说，那时候同学们很单纯，对于知识不吝啬，全部无私地敞开来相互交流。

第一届高考时，“老三届”学生是没有资格考试的，所以当第二届高考取消了这一限定后，高考人数增多，年龄参差不齐的考生混在同一个考场考试。董太金对此更是深有体会，当时他所在的考场里放眼望去几乎全是早已结婚生子的考生，最大年龄的考生有1946年出生的。考完试发榜之前，董太金紧张得不行，等待了一段近乎煎熬的日子后，考试成绩终于出来了，董太金以优异成绩考上了重

点大学——浙江大学并进入机械系学习。据董太金回忆，当时临海县一个镇的1500名考生中只有25个人考上了大学，连同董太金在内，只有5个人上了浙大的录取分数线。进入梦寐以求的大学校园，这批大学生的学习热情就像火一般高涨。董太金更是每天过着教室、食堂、寝室三点一线的生活。回想起当时极有规律的时光，董太金至今仍记忆犹新：“我们下午三四点钟下课，去跑会儿步打会儿球就吃晚饭了。晚上吃完饭马上赶着去自习，因为去晚了就没好位置了。”当时浙大玉泉校区教室里的椅子还是扶手椅子，董太金把学习资料往桌上一摊，就没地方写字了，只能把本子搁在扶手上进行数学演算。“能找到一个位置是幸福的。”那时候的大学生对于学习就像是海绵吸水一样如饥似渴，董太金说有一次班级组织去三潭印月玩，在排队买票的时候，大家手中都还拿着一本书在看。

七八十年代的浙大条件艰苦，没有图书馆，寝室里连电扇都没有，学校7月份放假，6月份的杭州天气就很热了，董太金晚上热得睡不着只好到洗浴喷头下淋浴来降温纳凉。当时商品紧缺，董太金的生活用品基本上都在学校内部商店购买，他当时的生活费加起来总共就18块钱，30斤饭票就要花掉5块钱（外加30斤粮票），9块钱菜票摊到每天的伙食费预算是三毛。他笑说，留下4块钱作为买书、学习用品、乘车等费用。当时部分课本是学校自己印的，买本英汉简易字典需一二块。

除了学习刻苦以外，董太金对于课外的娱乐活动也很积极。那时星期六上午还要上课，下午董太金除了温习功课以外，还会经常去跑跑步，偶尔还会到当时玉泉的小桥门电影院去看电影。“《牛虻》、《钢铁是怎样炼成的》都

是那时候看的。”他还参加了学校的冬泳队，经常游泳、晨跑来锻炼身体，现在他还常常跟别人说，身体要管好，无论工作多苦多累，千万不能摧毁身体，休息好，要量力而行，尽量学会将自己的生命线拉长。

现已是珠海格力集团总工程师的董太金回想起当年的读书时光时，他感慨万千地说：“对于我的一生来说，那是很难忘记的一段时光，它是我人生中最宝贵的时光，那时候的纯真是现在难以恢复的，我会永远珍惜这段回忆。”

付出多少，收获多少

从当时机械设计的普通技术员逐步走到现在珠海格力集团总工程师的位置，相比于轰轰烈烈之说，董太金的事业更像是一部细水长流的奋斗史。作为珠海格力集团企业文化核心价值观之一，“少说空话，多做实事”也是董太金最好的写照。

1989年初，深圳一家注塑厂开出每月工资800块钱的条件希望董太金能去那里工作，但是他觉得工作没有创造性，只是重复劳动而已，于是便到珠海做设计，尽管当时工资只有每个月300块，但是董太金还是义无反顾，因为他觉得这份工作有发展空间，而且自己比较感兴趣。之后，董太金还担任珠海航展有限公司常务副总经理多年，呕心沥血，为珠海航展的发展做出了积极的贡献。加入浙江大学珠海校友会担任副会长后，董太金又将一部分精力放在了校友会的建设上，任劳任怨。这几十年的奋斗生涯对于董太金来说，是不可多得的，他从工作中得到的体会会有很多，他也很愿意与校友特别是在校的学弟学妹来分享。

感兴趣一定要做到底，不要老是跳槽。”董太金语重心长地说，现在很多年轻人聪明能干，但是把薪酬看得太重，喜欢不断跳槽，这对于事业的发展是不利的，“你年纪大了之后，没有人会把机会让给你。你又得从零开始。”从技术员到工程师，董太金一直在技术领域攻关，他的坚持，也是他成功的一个重要因素。他谈到，不断改变工作，一旦你拥有的资源、技术失去了，你就要从头学起。

“其次，除了熟练专业知识外，你要有一样专长，”董太金对此印象非常深刻，这也是他多年拼搏的一个切身经验，“在你所在的领域内，大家会的，你都要会，但至少有一样，你会的，别人不会，要学会一个技能，要有亮点，这样机会一来，就可以抓住。”董太金说，每一份工作能把它做起来拿上手不难，不过做好就很难，这需要切切实实的韧性、毅力。无论在技术还是行政上，只要有这个思路，

一定会有成就。他还告诫学弟学妹说，大学、高中学的是基础，一些跨学科的知识要多学一点，这样以后到社会上会更游刃有余。他还对浙大的求是教育提出了自己的期望，他认为学校有必要培养学生与人交往的能力，还要培养他们一丝不苟的严谨作风。

董太金是个经常对生活产生积极思考的人，他曾统计过一些历史上的伟人，并总结出一个重要规律，“事业刚起步时，他们更多时候是在付出，随着时间慢慢推移，付出的也越来越多，直到事业的顶峰，这之后他们付出的变成了收获，获取的东西慢慢变多；如果把它画成一条函数曲线的话，你会发现付出部分和获得部分的面积其实是相等的。”作为一个过来人，董太金强调说，年轻人不要怕岗位低，要把工作做扎实，要学会付出，千万不要以为付出没结果，年轻时你可能付出很多也得不到回报，但是真的付出之后，国家、社会反馈给予你的会更多。只要明白这点，那么付出了之后，心里也不会浮躁了，就不会影响你的工作和对待人生的态度。

知足常乐，压力只是来自于你的想象

在董太金的眼里，幸福的定义非常简单：钱不多，够花就行；妻子，不吵架、相亲相爱就行；孩子，比较优秀就行；事业，比较出众就行。但据董太金分析，如果要得到幸福，这几样必须综合起来，缺一样就不行，否则可能就不幸福，日子肯定就不能顺利过下去。董太金心里很清楚，每个人都会经历这样的过程：年轻的时候没钱没时间，年龄稍大一点，有钱没时间，等到有钱有时间的时候人已经老了，那时可能又没有了健康。虽然对此有些许无奈，但是董太金几乎从不抱怨，也一直把金钱看得很淡，他一直觉得一个人的心态要好，只有这样才能保持对生活的上进心和乐观态度。“金钱事业要融入生活工作中去，事业也是很实际的，不必要把事业理想化。”

对于自己在事业上的成功，董太金丝毫不因此而居功自傲，他始终觉得，事业是相对的，做大老板不一定是事业，清洁工也不一定就不是事业，“只要你对工作有兴趣，做起来得心应手，那就是你的事业，只要工作中有提升那也就是事业的成功，并不一定说得到提拔才是成功，提升更大程度上是指知识、理论、技术等全面提升。”

董太金是个很看重家庭的人，他认为家庭的重要性在所有影响人生的因素中占据了一半。在他眼中，一个人至少得花三分之一的时间放在家庭上，家（下转第75页）



王耘：

一分耕耘 一分收获

◎ 廖思展

人物名片：王耘

1986—1992年，就读于浙江大学力学系，获硕士学位。曾任职于珠海泰坦计算机有限公司；2001年筹建鼎利有限公司，历任公司研发部经理、技术总监、监事等职，2007年11月起任珠海世纪鼎利通信科技股份有限公司第一届董事会董事长、总经理。世纪鼎利于2010年1月20日在深交所挂牌上市。

给孩子取名，很多时候似乎都包含着家长的一厢情愿。人如其名，实则少之又少。浙江大学1992届校友王耘算是个特例。凭借个人才华和执著乐观的心态，他在通信领域辛勤耕耘十余载，收获颇多。

印象·大学

攻读力学的王耘，在浙大生活了六年。玉泉校区里的一草一木，周围小饭馆的飘香酒菜，同学之间的淡泊融洽，总能勾起他无限的回忆。临近毕业时，在小馆子里吃着散伙饭，把

酒问青天，抒发着“天生我材必有用”的壮志豪情；各奔东西时，想方设法混进汽车站、火车站，站台上，彼此抱成团，哭得稀里哗啦……这些往事，更是在他的记忆深处烙下了难以磨灭的印记。

笑称没有特长，不被社团接收的王耘，在校期间，将更多的精力放在了学习上。他与时下大学校园里颇为“流行”的跷课近乎绝缘。“只要选了课，我就一定去上。哪怕课再无聊，我也会在下面坐着。”也许会有很多人笑王耘傻，不懂变通，可他自

己并不这样认为。“出了大学校门，不论是去机关还是去企业，你都不会再有‘跷课’的机会了。养成了跷课的习惯，不喜欢上的课就不去上，带到工作中就会很麻烦。工作，是容不得你挑三捡四的。”

说起在求是园里的最大收获，王耘说是在校期间学会了怎样去学习。“一样你之前根本没有概念的东西，你要学会在很短的时间里弄清楚——这是什么，我的目标是什么，我该如何达到我的目标，行业里的其它竞争者都处于什么样的地位……”学校里能学到的知识毕竟有限，但倘若能培养一套认识、改造事物的方法便会使之终身受益。学会学习，对于术业有专攻的王耘，日后的发展如虎添翼。

记忆·创业

在清华读完博士，无涯的学海，象牙塔里十余载的单调生活令王耘心

生厌倦。进入机关作公务员，上升通道又过于明朗，缺乏挑战。规矩了几十年的王耘，终于下定决心“不规矩”一次——去公司企业大展拳脚。

起初的几年，王耘的事业发展得并不顺利，先后在珠海、北京就职的他不得不体会理想与现实的差距。1997年，重新杀回珠海的王耘加盟了一家以代理国外通信产品为主、兼而开发自主产品的高科技公司。虽然，公司的不规范经营、与自主研发产品不相配套的销售模式令他颇不适应，但他还是专注于研发自主产品，成就非凡。2001年，公司濒临破产，王耘遂与几个朋友合作，接手了原来的公司，由原先的技术人员摇身一变，成为公司管理团队的核心成员。

现在，王耘创建的珠海世纪鼎利通信科技股份有限公司已成长为一家为移动通信运营商、系统设备提供商、咨询公司提供无线网络测试、优化、规划工具等软件产品以及提供网络规划、优化、评估等技术服务的高科技企业。公司在香港、上海、北京、广州及沈阳成立了分公司，在北京建立了研发中心，并在西安、成都及武汉等地设有技术支持服务中心。目前，世纪鼎利提供的出色产品和工程服务已得到中国移动、中国联通、Ericsson及Nortel等公司的一致认可，并处于业界领先水平，占据着全国50%以上的市场。

2008年，借着中国联通与电信重组、3G牌照发放的东风，在宏观经济疲弱的大背景下，世纪鼎利上演了一

出逆势上扬的好戏。2009年，这个仅有400余名员工的公司营业收入突破3亿元！

通信业的基石是“服务为本”，要在通信软件市场上大有作为，抓住了“服务”二字，则一通百通，无往不胜。王耘对这样的观点亦是非常推崇：“做好服务，让客户觉得我们的产品有帮助，进而形成了服务的品牌，市场占有率自然就扩大了。”

生活里行事规矩的王耘，工作中的信条却是“不管做什么，都要与别人不一样”。他善于打破常规，激发团队的创新精神。因此，世纪鼎利的发展目标，与同行业竞争者相比，总是显示出与众不同。“在竞争压力下，别人做什么，你也跟着做什么，的确不容易犯错。但人总以不犯错为原则，就有可能犯大错，错失很多机遇！”

说起公司未来的发展规划，王耘表示会在专注于移动通信领域的同时，寻找合适的时机，进军IT业内部通信领域的上下游产业。通过多年的积累、沉淀，执著于“做强”的世纪鼎利也希望在规模上实现飞跃。

“我们要让所有的竞争对手，都后悔与我们做了相同的行业！”交谈中一直显得十分谦逊的王耘，甩出的豪言掷地有声。

心得·生活

公司虽然发展迅速，但不可避免地会遇到瓶颈期；生活即使平静，也不至于了无波澜。作为一家日益壮大

的高科技公司董事长兼总经理，王耘肩负的压力可想而知。不过，多年的管理、研发经验早已使其面对起困难来驾轻就熟，形成了一套卓有成效的解决方法。他把困难分成两类——克服得了的和克服不了的。“有克服不了的困难，说明你之前准备得不充分。”至于那些克服得了的困难，即使再艰巨，在王耘看来，只要坚持就一定能解决。“很多问题都会在最后时刻，迎刃而解！”

工作之余，王耘的生活很简单。打打网球，跑跑步，偶尔给自己放个大假，睡到三竿头。他不爱应酬，只要家人在珠海，他一定会在11点之前踏入家门。“虽然实在是忙碌，但总要让孩子感受到他还有个爸爸吧，呵呵！”

家人、朋友、事业，都说王耘是个重感情的人，此言不假。对于育之成才的母校，那份感恩之情多年来也一直深藏于他心间。在浙江大学庆祝成立112周年之际，这份感情终于找到了宣泄的机会——世纪鼎利在学校设立了“浙江大学鼎利通信奖助学金”。从2009年到2011年，公司每年向浙江大学捐赠人民币15万元，合计45万元，资助浙江大学航空航天学院、计算机学院和电信系硕士研究生及大二、大三年级品学兼优的本科生。

这就是王耘，手捧感恩之心，执着、乐观地活着。对于世纪鼎利的未来，我们没有理由不充满期待。祝福王耘，祝福世纪鼎利。☑



人物名片：周忠国

1989 届浙江大学电子技术专业本科生，现任珠海东信和平智能卡股份有限公司董事长兼总裁，是珠海市第七届人大代表、香洲区政协常委，兼任工商业联合会副会长、青年联合会副会长等职，曾任杭州通信设备厂用户部总经理助理、分厂厂长等职务。其牵头实施完成的“移动电话用智能卡”项目获得珠海市 1999 年度科技进步三等奖，“神州行储值卡”项目获得珠海市 2000 年度科技进步突出贡献奖，曾获“2000 年度珠海市推动科技进步突出贡献人员”称号。

周忠国：

双城

◎ 金姝阳

杭州——梦想起航

今年 42 岁的周忠国看上去非常年轻。他硬朗的相貌给人以干练的感觉，专注的表情彰显出无穷的干劲。这很容易让人情不自禁地去揣摩他少年时的形象：也许那时的他很稚嫩，却已经开始努力往未来的道路去闯；也许那时的他很坚毅，眼神里更加充满了倔强，比别人更善于思考……

由于父母是从浙江下放到甘肃的知青，年少时的他就非常独立，读书用功，成绩优秀。为了让他能够获得更为完整的教育，高三那年父母将周忠国寄宿到浙江海盐。周忠国自立要

强，刻苦学习，终于不负众望考取了杭州大学电子技术专业。那是 1985 年，他刚满 17 岁。

电子技术专业的课程比其他学科更为艰深，课业也格外繁重。周忠国凭着一股执着的精神，坚持要做就做到最好。他觉得“最好”才是自己追求的目标，也才有可能获得更好的机会。然而，他也并不是闭门孤心苦读的人，他认为理想的状态应当是兼容并济的，大学生活应当是一段不断探索、不断求知、不断进步的过程。他思维严谨却不墨守成规，遇到事情总是比别人思考得更深入、看得更高远。

大学的时光飞快地过去，1989 年周忠国面临了毕业的选择。是出国还是进入商检局工作？几经思量，他放弃了令人艳羡的工作，毅然选择了杭州通信设备厂从事技术工作。周忠国深知，知识和经验的累积是走上工作岗位后该特别注重的，绝不能固步自封。因此他不断学习，不断地汲取新知识，并乐此不疲。

从技术部门到质量部，再到采购部门、营销部，乃至总经理助理、分厂厂长，周忠国通通经历和体验了一番，不同岗位有不同的职能需要，他

如饥似渴地汲取着养分，使自己日臻成熟，也为他日后的创业打下了扎实的基础。除此之外，他还参与了很多社会活动，锻炼自己的表达能力、交往能力和沟通能力，因为他坚信“EQ 是关乎成功的要素”。

不知不觉，周忠国在杭州通信设备厂工作了近十年。这段时间他最大的收获是无论做什么事，都要怀着对自己负责、对工作负责的心态，为理想而努力——因为“任何事情都应当是为了自己和理想而做的”。哪怕是很细微的小事，都有可能成为展现自己的舞台。人们常说，是金子总会发光，周忠国相信踏踏实实的为人处事加上敢于展现自我的能力，是打开未来之门的一把金钥匙。

珠海——生命怒放

1998 年对于周忠国来说是转折性的一年。当普天东方通信集团决定将下属的一个子事业部智能卡部迁移至珠海、合资成立东信和平智能卡公司时，他毅然带领着 10 余名骨干人员踏上这块陌生的土地，开始了艰难的创业征程。资金不足、人员紧张、市场空白，这些横亘在他们面前的困难

并没有把周忠国吓倒，他更为冷静沉着，做出了果断的决策：引进世界一流的德国生产线，与德国著名的卡商进行合作。经过深入的摸索和坚持不懈的实践，东信和平很快成为第一个进入了SIM卡领域的国内供应商。

为了公司的长远发展，周忠国带领员工们齐心协力打造“家”文化。他认为，企业文化是员工追求与理念的集中表现，只有当企业文化渗透到员工内心，形成企业内部的伦理和一种企业内部大多数员工所共识的观念，员工才能真正明白企业追求的价值标准，才会自觉维护企业的利益，更加积极地投入到工作当中，真正做到自觉、自律、自学、自新。

11年的风雨征程，东信和平在周忠国的领导下不断壮大，公司成立仅五年，就于2004年在深交所中小企业板挂牌上市。如今，东信和平已从当初只有17人的团队发展成为如今拥有1800多名员工的上市公司，专

业从事智能卡研发、生产和销售，业务范围涉足移动通信、身份识别、金融、社会保障、智能交通等应用领域，公司业务已覆盖了全球70多个国家的160多个通信运营商，并在新加坡、印度、孟加拉、俄罗斯等国家设立了4家海外子公司，在北京、杭州、上海、西安等地设立了办事处，主营产品SIM卡的出货量排名全国第一、全球第五，是目前亚太地区智能卡行业中规模最大的企业，总资产比成立时的2500万增长了36倍、净资产增长28倍，现流通市值达到30多亿。

周忠国认为公司的产品拥有自主知识产权，对于企业的发展极其重要。特别是研发技术的验证需要时间，公司必须未雨绸缪。谈及此，他笑言：“科研技术好似普洱茶，积淀得越久、越经得起时间考验，就越成熟越散发出香气来。”因此，周忠国十分注重公司的科研项目攻关，不断加大力度推动研发技术创新，并

得到了当地珠海市政府的大力支持。同时，他也提出了与清华大学、北京邮电大学、浙大网新等高校及其单位合作的思路，在芯片研发等领域寻找突破。在公司内部，他更是注重研发队伍的培养和扶持，为公司的发展注入新的血液。周忠国认为只有通过长远的战略规划，解决好关键问题，培养和激励优秀人才，加大科研项目投入，才能建立起长久的技术创新机制，从而形成公司的核心竞争力，在更广阔的范围内参与竞争。

在员工眼中，周忠国是位思维活跃、果敢敏锐，具有远见卓识的优秀领导者。多年来在他的带领下，东信和平朝着规模化、国际化的方向稳步前进！而对于周忠国来说，前方的道路也许依旧有着未知的艰难与坎坷，但是他依然信心满怀，笑迎挑战！即使工作繁忙、压力巨大，他也会偶尔打打高尔夫、看看书作为休闲和放松。和珠海的故事，他正在从容淡定地续写着……

(上接第71页)庭、事业一定要平衡，“如果家庭处理不好，当精力分散，情绪也会变差，对你的工作、生活都有损害。”董太金很重视小孩的教育，以前只要周末不上班，他就会在家陪女儿，教她做人做事的道理。在董太金的言传身教下，女儿一直很争气，十五岁初中毕业就被新加坡南洋女子中学录取，并取得新加坡政府提供的全额奖学金。

在工作家庭当中，董太金也经常遇到一些烦心的事情，但大多时候，董太金都很坦然。他说，保持平常心是一种能力，人要学着驾驭自己的情绪，压力远没有你想象的那么可怕。“挨领导批评了，受同事挤兑了，你就要觉得崩溃，就要跳槽，这可不行了。人要学着承受一些东西，受到挫折后试着反思一下自己和环境的过错，学会化解，只要化解了，就能驾驭它。”

对于人际交往的复杂性，董太金也有自己的独特见解，他说一个人如果和人相处差的话，成功概率就低。“独来独往的人从来不能成为领袖，因为任何工作都不是你一个

人完成的，要顺利完成工作，首先要学会与人相处。”对此，董太金还举了一个关于“桥”的例子加以说明：“两个人都站在同一座桥上，桥这头的人要和桥那头的人交流，必须有人向前迈一步，向对方靠近。如果谁都不向前走，交流永远不会实现。但如果一个人向前走了一步，那么另一个人也会向前迈步，慢慢地，两个人就会越走越近。”他觉得人人都有善良的一面，特别是年轻人，互相之间比较容易交流，只要主动一点，没有不能解决的事儿。

作为珠海格力集团的总工程师，作为肩负重任的企业领导，董太金虽然一直处于忙碌中，但他仍然懂得时刻享受生活并体会其中的酸甜苦辣，他不仅善于发现生活的快乐，也乐于品尝生活的琐碎。在旁观者眼中，他是一个宽容、拥有爱心的领导者，也是一个懂得生活真谛并转身拥抱生活的为善者。思诚为修身之本，而明善为思诚之本，董太金的成功贵在坚持，他对待生活的真诚帮助他成为了生活的强者。

翻开一张中国地图，可看到在她的太平洋沿岸有一大片广阔的海洋。通常提到我国拥有 960 万 km² 的陆地面积，而根据《联合国海洋公约》的划定标准，中国拥有近 300 万 km² 的海洋国土，是世界上海岛最多的国家之一，其中南海海域内岛礁众多。然而，一些邻国为了争夺海洋资源，对我国南海海洋领土纠缠不断。令国人愤慨，也让我们更加牵挂我国的南海。与我国海洋工作者一样，自从我国建立现在土壤学开始，土壤学者就一次又一次地对南沙、西沙群岛进行了考察和研究，与浩瀚的南海结下了不解的情结，我们作为浙大校友参与此项工作而骄傲。

一

南海诸岛及其邻近海域自古以来是我国领土。早在 2000 多年前的秦朝已发现南沙群岛。唐、宋、元、明、清各朝，民国和中华人民共和国均将这一海域列入我国版图，屡派水师南巡。《郑和航海图》将南海诸岛分群命名，东沙和中沙群岛统称为石星石塘，西沙群岛称为石塘，南沙群岛称为万星石塘屿。

抗战胜利以后，1946 年我国收复南海诸岛，同年 12 月我国舰队到达西沙和南沙群岛。为了查明岛上资源以谋开发，1947 年初当时国防部海军总司令部函请经济部地质调查所派员前往调查。浙大校友席连之奉命赴南沙群岛进行考察。席连之是浙大 1940 届农艺系土壤化学毕业生，他是在竺校长领导下，在“求是”校训的熏陶下，在抗战形势下，在西迁的过程中读完大学的。抗战的胜利把他送上了奔赴南海的征程。是年 4 月中，席连之搭乘中业军舰赴南沙群岛，途经台

湾高雄、广东广州以及海南榆林港，直达南沙群岛之太平岛。此项征途不但路途遥远，交通不便，且狂风暴雨不断，所以考察历时三月余，但实际工作仅有二日。但在这短暂的日子里，不仅采集了极其宝贵的土壤样品，制作了土壤图，而且著有《广东南沙群岛土壤纪要》。虽然，论文比较简要，但这是我国近代土壤学历史上对南海诸岛土壤的最早研究。

二

新中国成立后，我国政府多次发表庄严声明，中国对南海诸岛拥有无可争辩的主权。然而，南越当局却无视历史事实。自 1950 年代后期起，对我国提出领土要求，企图以其在西沙群岛上军事存在，迫使中国政府作出让步。1974 年 1 月，在 81 岁高龄的毛泽东的决策下，我军在西沙群岛进行了一场规模不大，但意义非凡的自卫反击战，把入侵者赶了出去。

鉴于西沙自卫反击战的胜利，我和一些同事一起主动向中国科学院请战，终于于同年 11 月，对西沙群岛作为期 2 个月详细的实地考察。先后考察了永兴岛、石岛、珊瑚岛、金银岛、琛航岛、广金岛、晋卿岛和赵述岛等九个岛屿。考察队由我和蒋柏藩、张绍德、吴志东及王振荣等 5 人组成（照片 1）。考察后，著有《我国



照片 1 考察队员与住岛人员合影



西沙群岛的土壤的鸟类磷矿》一书，发行 4260 册。对于南沙群岛土壤，我们虽然未能亲临现场，但根据席连之所采集留下的 5 个剖面 18 个土壤标本，以现代的矿物、物理、化学、和 ¹⁴C 断代等方法，进行系统研究，由我和周瑞荣及刘良梧等，于 1996 年发表了题为“南沙群岛土壤和土壤地理”专题报告。上世纪末，我和研究生黄标，在已有工作基础上，对南海诸岛的生物地球化学过程作了进一步研究，有关论文在国际性杂志上发表。这些成果已成为此后研究南海诸岛不可缺少的文献资料。

三

西沙群岛距海南琼海港 250 余公里。为了争取时间，我们冒险地选择了只有 120 吨的小渔船出海。中午出发时风平浪静，大家还饶有兴致地在甲板上眺望，畅谈考察计划；

一旦进入大海，狂风恶浪骤起，小渔船就像一片树叶漂在海面上，时而被推上浪尖，时而又被埋至谷底。我们深知船下可能就是鲨鱼出没、深及千米的海洋，对于我们惯于在陆上工作，在西子湖畔和华家池旁学习土壤学成长的年轻人，在这样的小船上漂流，是一次惊险的经历。一夜的颠簸、个个精疲力竭，所吃的饭菜全部回归大海。实际上，这仅仅是开始，此后，虽然我们也乘过我军的导弹护卫舰，但在各岛之间的考察经历的险情还是屡见不鲜。但当旭日东升的时候，海水由深蓝变为浅蓝，船头上有飞鱼跃出水面，空中出现了飞翔的海鸥，我们盼望的目的地西沙群岛第一大岛——永兴岛出现在海平面上，此时我们已把一切疲惫置之脑后了。就这样，我们在当地驻军和政府的帮助下开始了工作。

在席连之去南沙 27 年后，在朱祖祥院士等老一辈土壤学家的努力下，我国土壤学已有很大进步。经过 9 个岛屿的考察和制图，采集了 124 个土壤、植物和水样，经过了土壤物理、化学和生物学的综合研究，发现南海诸岛是一个独特的生态系统。

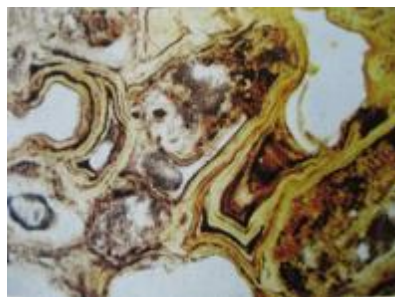
土壤是这个生态系统的纽带（照



照片 2 西沙群岛土壤剖面

片 2)。在一个个礁盘上，以珊瑚贝壳沙为基础，经过积盐和脱盐过程，有机质积累和分解过程以及磷的富集和淋溶过程，大约经过 1000 ~ 1500 年左右形成了南海诸岛所特有的富磷腐殖质高的土壤。土壤中的磷以磷酸钙为主，以胶磷矿的形成存在（照片 3、4），其含磷（ P_2O_5 ）达 10 ~ 30%，是我国含磷量最高的土壤。土壤上生长着麻疯桐、海岸桐和草海桐等群落的 200 多种植物，其含磷量也为一般热带植物的 5 ~ 10 倍。

海鸟的活动是这系统中的一个重要因素。南海诸岛上有红脚鲣鸟等 60 余种海鸟。我们目睹西沙群岛成千上



照片 3 土壤中的胶磷矿膜



照片 4 被胶磷矿交代的有孔虫



照片 5 西沙群岛麻疯桐林上的红脚鲣鸟

万只鲣鸟，登高远眺，宛如一片棉田（照片 5）。海鸟以海洋中的鱼类为食把海洋的物质带到了陆上，把可观的粪便投入土壤，同时把大量的磷素带进土壤。年积月累形成鸟粪层，厚可达 1 米以上，估计最高贮量曾达 200 多万吨。这是一种高品位的磷肥，肥效超过钙镁磷肥，为植物生长提供了优质天然肥料。

植物通过根系吸收土壤中养分，植物的凋落物又归还土壤。土壤上生长的茂密的树木供鸟类栖息。这样就把鱼类—海鸟—土壤—植物联成一个生态系统（图 1）。

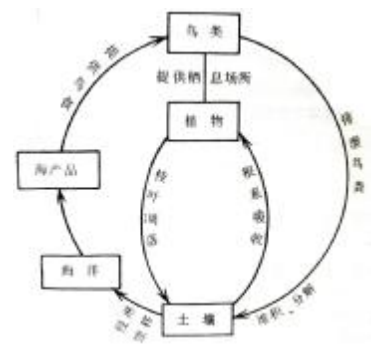


图 1 生态系统中的物质循环

这个系统中由于海岛土地面积小，土壤数量有限，加之土壤养分不平衡，驻岛军民为了扩大土地面积，增进土壤肥力，不惜从千里之外的家乡带土上岛或在岛礁上人工造土。目前，岛上已可栽种好几十种蔬菜，显示了这个系统的巨大潜力。

地壳中的磷在元素中占第 13 位，而岛上土壤中的磷跃居第 2。这里土壤中的磷，像盐土中的盐、红土中的铁一样，影响着其上生长的植物、流经土壤的水。这是一个独特的富磷生态系统。我们经常咏唱“美丽的西沙群岛”的歌曲，而南海诸岛之美就是美在这个独特的生态系统上。

当时正值“文化（下转第 63 页）

费巩老师失踪六十五周年忆师训

◎ 申屠琛（1945 届土木）

据《竺可桢日记》1984年版第二册，1945年3月14日校长在重庆开会所记，费巩老师去北碚途中，在轮船码头失踪，直到4月18日离重庆回校过綦江，到202师营救李家镐等被捕五同学。在重庆35天中，竺校长有17天日记记载营救费巩教授一事，并记有会见和提到的各方面有关人士43人次。费巩老师最终查明被害，并被残酷地灭尸硝化池中。1948年3月5日，据《日记》，学生自治会曾举办费巩三周年遗著展览和怀念会。后来费巩被迫认为革命烈士，在浙大校园内建立了费巩亭和半身铜像。今年3月5号是费巩失踪65周年，65年前的1945年冬，费巩老师对我们这些当时在国家生死存亡的危难关头，挺身而出抗日从军的同学，曾有过使我们终生难忘的教导。我们中近半的同学已离开这个世界了，存世的也病残者多，时不我待。值此65周年之际，记下这些教导，留给后人，是我的职责所在。

据《费巩日记》1944年12月18日，“午后振吾（即李熙谋，曾在浙大任教）之子家镐及申屠琛来访，二生讲去渝从军，与谈公私及党团之分。”这次当面接受费巩老师的教导，留下心中永生难忘的则是“要以最大多数人民的利益作为判别是非的标准。”12月19日，应邀参加从军同学茶会，据外交部邵时敏同学回忆，费巩老师告诫从军的同学，“你们从此步入社会，要小心谨慎。今后但凡谈是非的人，都是你的朋友，凡是谈利害的人，最好敬而远之。”邵说，是非利害四字，成为今后自己人生的指针。我曾在一份资料上看到费巩教授失踪的消息传出后，当时在中央

大学任教的徐悲鸿老师，闻讯抱病强起给学生上课。开课头一句话，就是“做艺术也要讲是非。”后来我在校长日记中看到更多关于“是非利害”的论述。竺校长是非利害观的最核心的一点便是“只讲是非不计利害”，这是大家都知道的。这一点他不是台上唱唱高调，而是用自己的行动来证明的。于子三被杀，他对《申报》的记者说，这是“千古奇冤”。反动派要他登报更正，他说这是事实，不能更正。

“只讲是非，不计利害”，对是非利害观的阐明还是不完整的，俗称公说公有理，婆说婆有理，在利益多元化的社会里，谁是谁非，如何判别？费巩老师告诉我们，判别的标准就是是否符合“大多数人民的利益”。《竺可桢日记》1945年7月27日记载，竺校长应邀在一个夏令营讲习会上演讲，他说：凡做事不应以个人利益为出发点，应以最大多数人民之最大幸福为出发点。吾人平衡一切，均须以此为标准。这两者难道不是一回事么？竺可桢、费巩、徐悲鸿传承了中华文化之精粹。

1987年浙大90周年校庆，綦江友在校长铜像前留影，曾作《綦江友聚忆师训》一则：“同窗白发聚黄龙，竺老碑前忆费公；金顶山盟昨日事，未忘遗训向东风。”（众友从军前曾有上金顶山之议）。1995年綦江从军校友纪念抗日胜利50周年，回母校聚会，居住陆军疗养院，又作“桂香流溢西山圃，银发秋霜映柳堤；师海当年声尚在，征途晚续未嫌迟。”这个“是非利害”一直记在我们心中，指导我们的行动。🇨🇳

怀念萨马兰奇先生

◎ 盛胜雄 (1967届热能)



我是4月21日从收音机听到，从报纸上看到萨马兰奇先生20日病重住院的消息，想不到22日报纸上已刊出他21日在巴塞罗那市的吉隆医院去世的信息，一颗伟大的心脏停止了跳动。

还记得2001年在莫斯科召开的第112次奥委会会议后，萨马兰奇先生曾因极度疲劳住过医院，我当时怀着对他的尊敬和敬爱给他写过慰问信，后来他身体转好，我感到十分高兴。

我对萨马兰奇先生一直怀着崇敬之心，因为1980年萨马兰奇先生刚接任国际奥委会主席时，奥运会就遭遇到政治抵制、恐怖主义以及财政危机等多重打击，到洛杉矶奥运会时已只有一个城市洛杉矶愿意申办。萨马兰奇先生是位大改革家，在他领导下的国际奥委会跨越了政治抵制，引进了商业化机制，迅速提升了奥运会的人气，严厉打击了兴奋剂的使用，度过了盐湖城腐败丑闻危机，使得现代奥运会获得了前所未有的发展。他是继顾拜旦之后在奥运会历史上任期第二长的国际奥委会主席，也是贡献最大的历任奥委会主席之一，他确立了奥运会的重要国际地位，使得现代奥林匹克运动蒸蒸日上。

萨马兰奇先生是中国人民的老朋友、好朋友。1978年中国尚被排除在奥林匹克大家庭之外，时任国际奥委会副主席的萨马兰奇四处奔走，第二年中国成功加入奥运大家庭。1984年第23届奥运会在洛杉矶举行，开赛第一天，许海峰为中国夺得了奥运史上的第一枚金牌，萨马兰奇主席亲自把这枚金牌挂在许海峰胸前。在中国申办奥运会之路上，萨马兰奇先生一直给予支持，2001年7月13日，萨马兰奇主席宣布北京为2008年奥运会举办城市，中国举国欢腾。萨马兰奇先生还为西班牙与中国的友好往来倾注了心血。

我在萨马兰奇先生担任国际奥委会主席及卸任后曾多次给他写过信，寄过首日封、新年贺卡等等，萨马兰奇先生也多次给我邮件，曾寄给我他亲笔签名的照片，图1为

萨马兰奇主席2001年送给我的亲笔签名照片，他的签名富有特色，字迹犹如“心电图”般苍劲有力，“CIO”指的是国际奥委会，“Pr”指的是主席。我给他寄去的首日封、新年贺卡他会签名后寄回给我，图2就是我寄给萨马兰奇主席，他亲笔签名后又寄回给我的首日封；他还给我寄过多种奥运纪念品，如他执掌国际奥委会主席21年（1980年-2001年）的合金纪念章。

人生会有一些幸运的事，我能与萨马兰奇先生邮件来往是我一生中的幸事。睹物思人，我非常期望有机会亲眼见到平易近人的萨马兰奇先生。我曾经在给萨马兰奇先生的信中谈到我的家乡杭州是一个美丽的城市，萨马兰奇先



生后来真的来了，2006年3月23日，萨马兰奇先生在老朋友何振梁先生的陪同下来到了杭州，当时85岁高龄的他还到了我的母校浙江大学，面对浙大师生发表了近20分钟的演讲，从时任浙大校长潘云鹤手中接过浙江大学名誉博士学位证书。当潘校长为他拨动博士帽上的流苏，萨马兰奇脸上露出了孩子般灿烂的笑。

人生也会有一些遗憾的事，萨马兰奇先生来杭期间，我正生病住院治疗，与外界接触少，等我从报上见到萨马兰奇先生在浙江大学的报道，他已离开杭州，我为失去这次有可能见到萨翁的机会而深感遗憾。我和我父亲、儿子三代人都是奥运邮品收集爱好者，在我有生之年能把弘扬和平、友谊和进步的奥运精神渗入我正在编写的这部《奥运情缘》邮集，编好这部邮集，我想也是对一生致力于奥林匹克精神的萨马兰奇先生最好的悼念。怀念您，萨马兰奇先生。🇺🇸

天目山杂忆

◎ 谢觉民（1941 届史地）

1937 年我考取了浙大的史地系，这是件非常不容易而且光荣的事，我当时所读中学——春晖中学有 37 位毕业生，只有两位考取了浙大。那时五大名校联合考试，即北大、清华、浙大、武大和中大（现在的南大），粥少僧多，竞争非常激烈。

到了杭州，既有西湖美景又是门对浙江潮，心境是十分愉快的。可是好景不长，日本人侵华，南京失陷，上海岌岌可危，杭州也空袭频仍。当时竺校长就决定一年级新生，约二百人，迁往西天目山的禅源寺，清净而安全，可安心读书。该地地高树多，为避暑胜地，幽幽古木，遮天铺地，排排绿浪，扑面而来。而禅源寺为古代名庙，东晋时代就已设立，为中国五大佛庙之一，1937 年时有百余位僧侣。

当时的浙大学生与和尚共处庙内，大家虽然都觉得好奇，倒也相安无事。当时在庙内空地，浙大设有体育设施双杠、单杠，为体操课之用。男女都穿运动衣裤上课。女生上着短衣，印有“浙大”两字，下着灯笼裤，在双杠或单杠上下翻转运动，十分醒目而美观。禅源寺有一大厅，白天为学生的食堂，晚间则作为自修读书之用。有一间新建教室，四面均有窗，明亮清爽，取名为“拾翠楼”，十分雅致。

天目山一年级的科目，都是基础课业。一年级的主任是朱庭佑先生，地质学专家，雍容和睦，一看就是位忠厚长者。回想起来，在我一年级的师长中有三位让我印象深刻，并且他们后来也是杰出教授，贡献甚大。

第一位是张荫麟老师。他是广东人，却说

一口北京话，毕业于清华大学历史专业。梁启超在清华讲授国学时，讲到中国史事年代时有错误。张荫麟当时为 16 岁的年轻书生，即起立纠正，深获梁氏惊异与器重。后张赴美到斯坦福大学攻读西洋哲学史和社会学，取得哲学博士学位返国在清华任教，屡屡著文，出版百万字，已名满全国了。

因为他的文章简练顺畅，清新有创意。他立志要写一部简明的中国通史，如同红楼梦一般使人易读易懂。在天目山时，他讲授中国上古史，胖胖的脸，戴金丝眼镜，不带任何书籍，也无讲义，只是手上夹着两枝粉笔就来上课了。他在黑板上写了古书上或诗经上的句子，让学生探讨古史上的田亩制度及耕作情况，学生纷纷举手陈述己见，最后张老师详为剖析加以己见。学生们都觉得这种教学极富启发性，非常感兴趣，也对张老师十分钦佩。后来张老师随校西迁至遵义，继续教授中国史。张老师一生，尽瘁于中国史事探讨，不顾生活细节，食无定规寝亦忘时。薪给所入，大部分用来购书。张老师写文章以前，就把所要的参考书统读一遍，就倒头便睡。一觉醒来，就落笔直写，因此他的文章一气呵成，通顺无比。而他的生活无常，1942 年，年仅 37 岁的他就英年早逝了。陈寅恪曾为文，深为追悼！

第二位是费巩教授。他是苏州人，是袁世凯的外孙女婿，家境也富庶。早年出国留学，去英国牛津大学主攻政治经济学，回国时只有 28 岁，就应聘到浙大担任注册组组长，担任政治及经济学教授。费老师来天目山讲的是政治

学，矮胖的身材，圆圆的脸，上课时讲英国的议会政治，也插入英国的政治笑话。费老师十分爱护学生，视如自己的子女。后来费老师也随校到了遵义。当时竺校长坚持“教授治校”针策，校中重要事务都得由教授会上决定。费老师出席训导长任命之日，师生云集，他作讲演，谓他出任训导长，“不是来管你们，不是来做官，而是你们的父母，你们的兄弟姐妹，你们的老师和你们的朋友”，此语一出，台下欢笑雷动。此后费老师不徒空言，为学生做了不少好事。当时抗战后方，生活艰苦，床上臭虫甚多，夜不成眠。费老师就发动校方将木床抬出，在日光下曝晒并用滚开水冲洗，来消灭臭虫，同时夜间修课。灯光暗淡，有伤眼力，费老师就自制采油灯，加以推广。后来学生称此灯为“费巩灯”。费老师的善政不一而足。

我1941年毕业于浙大史地系，获职于中国地理研究所初级研究员，临行前夕，与费老师曾有一次长谈，所谈有三事，至今仍不忘记。第一，费老师最崇拜唐朝宰相陆贽（号宣公），熟谈他的文集，再三告诫做人要正派，要有品格。初出学校，不能沾染恶习。第二，我初出学校，竟能获职于研究所，从事学术，最好不过，可是初到社会做事，最好不多说。第三，费老师知道我当时还没有女朋友，再三讲找对象的重要性，要志同道合的人。当年浙大女生少而男生多，是十与一之比，费老师对女生更多照顾，要女生不要与不学无术的男生做朋友。当时老伴阉家菟也是费

老师关心的人之一，当年与她初识在北碚时，提及费老，都是崇拜的人。增加谈话资料，也促成感情，费老师也可说有牵线之功。

第三位要讲的老师，就是体育教授舒鸿了，他是宁波人，早年去上海圣约翰大学学习英文，然后去了法国巴黎，学习体育，又到美国的春田大学获有卫生体育硕士学位。返回国后多所大学任教，后来到浙大为学生的身体健康而辛勤工作，也是广大学生最敬爱的老师之一。当时竺校长留学美国，深感体育的重要。他自己嗜好网球、游泳，与舒老师的体育理念十分合拍。当时浙大体育课，舒老师督促甚严，他要求学生有锻炼习惯，在浙大体育不及格的休想毕业的。全校学生都要上体育课，因此也无人不认识舒老师。

在天目山，大学一年级的这三位老师对我的影响是深远的，张老师的问学坚毅而深入，为不世之才。费老师谆谆相告，做人要有品格，深感处世为人之不易。舒老师赤心“爱人”的重要。70年来，时时忆念。当时在天目山的学校科目是基础课程，教国文的是舒文白老师，求是学院出身学问渊博，而英文老师是林天茵老师，美国普林斯顿大学的文学博士，竺校长办学成功的重要因素，是慎选师资，他所请的老师都是有品有学的人物，使学生受益匪浅。

在天目山上课未及数日，日军已迫近杭州，岌岌可危了，山居隔绝，消息不灵，师生相聚，谋相应之道，朝夕开会，有谓死守天目山，与日军

做游击战。有的则谓迁移他地，以避免其锋，然而留有留的危险，走有走的困难，朝夕辩论，困惑终日，无所适从，最后结束天目山的学习，迁建德与母校会合了。

70年后，天目山的二百同学，都已冉冉老去，可是也出了不少杰出人才，约略举例如下：文科方面，产生了国内研究莎士比亚的专家，那就是裘克安，他考取公费去英国牛津学习三年，曾在外交部任英语专家。理科方面，最杰出的是原子弹巨星程开甲，早年留学英伦，获有物理博士学位，为原子弹的基地司令，为中国原子弹之父王淦昌的得力助手。与我同一届的则出了不少优秀工程师，在化工机械土木方面都有贡献，不胜枚举。在农业方面，对稻米做出颇有贡献的朱德琳，曾在台湾从事农业艺术工作，后又受邀远赴中美洲的古巴，颇有成绩。病虫害系毕业的唐觉，后来成为研究昆虫学的权威。其余在研究领域及教育领域方面，更是人才济济。

1941年毕业的校友，从1937年天目山入学就真正追随竺校长一路流浪到贵州遵义，期间竺校长痛失妻儿，我们也艰苦备尝，在困难当头艰苦学习，也坚持了浙大求真求是的朴实学风。竺校长清廉模范的身教，屡言大学生不是单为一己的物质温饱，应以服务社会，报效国家为壮志。对人以诚，处事以敬，成为社会的中坚分子。竺校长的教言均能让我们刻骨铭心受益终生。■

提起毕业文凭的失而复得，由于跨越将近 70 年的时间，我的脑海记忆库里的这一部位已被尘封，具体的时空细节不可能历历在目了。好在我虽然已是 93 岁高龄，却还丝毫没有染上老年痴呆症，仍有梳理往事的智力，加上我妻子的帮助回忆，才算尽可能准确地整理出了一份个人历史片段。

话还得从我毕业离校时说起。1941 年秋，电机系主任王国松老师曾问我是否愿意留校，我婉言谢绝，于是王老师介绍我到重庆大渡口钢铁厂第一所工作。我携带一只手提包箱的行李从遵义到了重庆。翌年春，接老家电报，因父亲、长兄相继去世，非得要我回家主持家政不可。我不得已向领导提出留职停薪，申请长假。在启程回家前，先在以钱钟韩为厂长的电信厂借宿几天。当时厂里有同学张直中、吴守一和汪达。我把那只装有衣物的手提皮箱以及书本笔记等，交给张直中代为保管，自己只身回家。回到沦陷的老家后，本想对家务进行处理，安排好之后返回重庆。但不久，日寇西进，切断了浙赣铁路，以我当时的体力和财力，不可能冒着危险回到重庆。

抗战胜利后，张直中委托陆颂强捎给我那只手提皮箱，他自己赴英留学。由于陆颂强是乘飞机回上海，行李越少越好，所以只能携带一只空箱子。我到上海取走了这只空荡的手提皮箱。

1946 年春节过后，我去青岛中纺公司所属纺织厂工作，这只手提皮箱随我到了青岛。

新中国成立后第一个五年计划开始时，我调至纺织工业部设计院，这只手提皮箱随着搬家来到北京。“文化大革命”期间，我被下放到湖北安陆劳动改造，我的妻子李雪文则为落实六·二六指示，到农村巡回医疗，这只手提皮箱又随着她搬家到了甘肃定西内官营。

1973 年，我分配到山东济宁筹建济宁毛纺织厂，翌年因病重，纺织工业部发文，调令李雪文到济宁工作，这只手提皮箱又一次随着搬家到了山东济宁。1981 年底，我正式调回纺织工业部设计院，这只手提皮箱最后一次随着搬家回到北京。而后的数年间，我们家的住处从纺织工业部设计院宿舍社区内曾经几次迁徙，这只手提皮箱随家而行。直至 2003 年，因处理旧皮箱、旧木箱而换置新式组合柜时，在那只手提皮箱的箱底夹层内发现了“失而复得”的毕业文凭。如果当时我粗心大意，不去检查箱底夹层就把它和其它箱子一并处理掉，那毕业文凭就不可能失而复得了。皮箱箱底夹层内除了文凭外，还有西迁途中的照片和

失而复得的 毕业文凭

◎ 袁可志（1941 届电机）



余姚县一小毕业证书、浙江一中毕业证书和杭高毕业证书。这张文凭是装在封套内的，堪称是一件抗战时期的完整文物。文凭上贴有印花税票。这是重庆国民政府在抗战时期的规定，颁发毕业证书须缴印花税，也是当时政府苛捐杂税的一个铁证。文凭封套的角上写着拖欠的助学金金额，证明当时浙大实行助学金制度。现在这份文凭连同封套以及西迁途中的照片早已捐赠给浙大档案馆永久收藏保存。

毕业文凭失而复得的故事是随着手提皮箱的动荡经历而展开的。这只手提皮箱是我在宜山足球比赛受伤咳血而辍学一年后，于 1940 年春从老家到遵义返校复学读大四时随身带去的。它从我毕业那年起，把毕业文凭藏匿起来而被我遗忘得一干二净，失踪达 60 余年之久，最终又被意外发现。这真是一件稀罕事，也可以算得上是一个奇迹。如今手提皮箱已经不知到何处去了，却给我留下了一番苦思冥想的追忆。

赋一小诗以纪念之：

文军西征到黔西，

文凭幸存成传奇。

往事如烟岁月间，

纳入档案不再遗。📖

初进浙大

◎ 赵昭诚 (1964届无线电)

1959年9月，我考入浙江大学无线电系。

50年代上大学，真是太不容易了。首先是考上大学不容易，那时教育是金字塔型的，从小学到初中，从初中到高中，再从高中到大学，每次升学考试都要筛选掉一大批人，能够考上大学的，真是凤毛麟角。我们班的同学，基本上都是祖祖辈辈第一个大学生，有的甚至是村里、乡里唯一的大学生。其次是进入大学校门不容易，我们班的同学，很多是农村贫困家庭出身的，城里来的家里也不富裕，第一次离家，铺盖衣服、学习用品，一切都要新办，到学校后，买书、吃饭，也是沉重的负担，好在当年国家设立助学金，一般同学都能享受到一些。

刚进浙大时，条件非常艰苦，当时连接市区和学校的公路尚在铺水泥，进出很不方便。入住的学生宿舍也尚未完工，我们男生被临时安排在新建的教工宿舍里，其实这些房子也未最后完工，连窗玻璃也没安好，所以刮风下雨时可想而知。床铺桌椅也没有，在地板上铺上自带的席子就席地而卧了。

为了迎接国庆十周年，杭州很多地方需要整修装扮，所以我们不久就搬到净慈寺和虎跑，参加种树和植草皮的劳动，其中有两天还到汪庄劳动，据说那儿是中央首长来杭州居住的地方，保密性很强。我们由管理人员清点人数排队而入，还规定，不知道的不要问，知道的不能讲，一切听从安排。大家虽然对里面的事物很好奇，但都遵守规定不好事。出来时还要再清点人数，从不马虎。近一个月的劳动，大家听从指挥，积极劳动，受到了上级的表扬。虽然比较辛苦，大家还是很高兴的，因为我们用自己的汗水美化了杭州，为学校争得了荣誉。

国庆节后我们就开始上课了。大学上课和中学大不相同，大学里上基础课，没有固定的教室，每次上课人数也不尽相同。比如高等数学，我们无线电和化自两个专业一起，将近200个人一起上大课，教室是前低后高的阶梯教室。两节课后经常需要大转移，从这座教学楼到另一座教学楼，有几百米远，还要上下楼梯，都要在极短的时间内赶到（那时没有人有自行车）。如果身体不好，赶着上课也会成问题。

第一次从农村到城市，什么都感到新鲜。在学校里，五彩缤纷的校门口花坛，学校里宽阔笔直的马路，金碧辉煌的教一教二，以及其他的教学楼，对我们来说都是那么新奇。

刚开学课程并不紧张，星期天就成了我们探奇的好时机，玉泉、岳庙，这是最常去的地方，后来逐步越走越远，东边从中山公园、孤山再到延安路，西南面直达灵隐天竺（那时杭州所有公园都不收费）。尽管当时公交车票很便宜，从玉泉到灵隐只需9分钱，我们却都喜欢来回走路，一则沿途风景如画，都是游玩的好地方，另外也可省几分钱，那时一个月也就是一到二元的零用钱。有时我们也到周围农村走走看看，如后校门出去就是古荡村，当时都是茅草房平房的小农村。经历五十年沧桑后，这里已发生了天翻地覆的变化。

1959年，学校食堂的伙食还是相当好的，在家时很少有白米饭吃，进了浙大，每月32斤定量，每餐一大碗丰盛的菜，油水也很足，所以同学都逐渐胖了起来。可惜1960年后，国家遭到各方面的苦难，我们的粮食定量也减少了，蔬菜也不如前，主食里加了杂粮，尽管如此，和同龄人比起来，我们仍是幸运人。■

纪念竺可桢校长 诞辰 120 周年

◎ 洪 星

抗日烽烟浙江飘，杭州形势如火烧。
 浙江大学生存难，何去何从当局焦。
 德高望重竺校长，为保浙大费推敲。
 实事求是作决策，下定决心举校迁。
 文军西征数千里，风风雨雨鬼神啣。
 不幸妻儿双病逝，忍痛割爱胆气豪。
 高瞻远瞩竺可桢，教育前沿领军人。
 招才纳贤传四海，名流学者集涓滨。
 无名小城名气大，教学科研气氛氲。
 科研硕果惊世界，东方剑桥传美名。
 中国教育一旗帜，世界气象一精英。
 竺公精神万代传，继往开来育后人。🇨🇳

贺浙大建校 113 周年

◎ 谢庆远（1965 届化工）

话赶超

旗飘人涌彩球高，一校五区话赶超；
 莫道百十三岁老，“顶天立地”看今朝。

谱新篇

灯长日短谱新篇，各路英豪会校园；
 路陡山峤何所惧，跻身峰顶尽开颜。

念竺公

百年“求是”寄心中，辈出英才念舫公；
 若问杭城有甚看？成均“浙大”胜霓虹。🇨🇳

念双娇·为上海世博喝彩

◎ 张育之（1956 届金工）

浦江东去，赢来了，梦想百年世博。
 全球奋战结硕果，展馆各具丘壑。
 大桥凌空，峥嵘外滩，一雪当年辱。
 喷泉焰火，隆重热烈开局。

奇珍异宝纷呈，列国风情，任凭尔领略。
 历史翻开新篇章，本届胜券在握。
 科学发展，促进和谐，为人类造福。
 节碳环保，引领来日生活。🇨🇳



浙江大学校标解读

◎ 吕洪年

浙江大学校标，是学校的象征。在公众场合出现的频率很高，诸如学校重要活动宣传、书刊、信笺、信封等，尤其在师生员工的名片上，几乎是一片一标，令人瞩目，也特别令人深思。

浙江大学校标，是这座百年名校的重要标识。1990年12月15日学校公布浙江大学校标的两个设计方案，在广大师生员工中征集意见，在1991年1月22日的校务会议上，学校党政领导参考师生员工的建议，基本确定方案一作为校标，并提出作进一步修改，1991年1月31日的校务会议再次审议了修改后的校标，才确定了现在的校标图案。

但我不知道它的设计者是谁？它有怎样的内涵与底蕴？

我觉得浙江大学的校标，可以名之为“神鹰腾空”，有着传统意义上的深厚意蕴：

神鹰腾空的象征意义，表示浙江大学培育的人才，都是卓尔不凡、才思超群而能利国利民的精英，它遨游天空、俯视大地，多有创新发明，常超凡脱俗，不同凡响。这正如国学大师马一浮先生作词的校歌所言：“惟学无际，际于天地”。“何以新之，开物前民”。意思是说大学学问广阔无际，延伸到整个宇宙天地；怎样求是创新，即要探究事物，做大众的先导。

这样的意蕴，是符合流布甚广、流传甚久的，作为文学艺术形象的神鹰所代表的象征和意蕴。

因为在我国古代的神话传说中，鹰是一种神奇的巨鸟，它硕大无朋，展开双翼竟可以遮天蔽日。在以鹰为母题的民间作品中，这种神奇的巨鸟有时以鹰的自然面貌出现，有时又赋予了某些超自然的外形，但两者所注重的都是鹰的神性。浙江大学徽标的神鹰便是这两者的巧妙结合。

它生有一个鹰首，头扁，上嘴勾曲，腾飞在空中，展

翅高翔，左右对称，似在扇动。虽然图案中没有表明它的眼睛，但让人感觉到它的目光炯炯，视力四射，极为敏锐。脚强壮，四趾皆有锐爪：这种视觉效果，便是从它扇动着的翅膀底下和与之并排的“锯齿”形腿脚上得到显示。仿佛它平时潜于深山，而一旦腾飞而升天空，便高高地游弋于高空和大海。

鹰从幼鸟期起经过训练，可以成为狩猎的得力助手。所以在我国的古文献中，都是“鹰”、“犬”连称，成为人类最忠实的朋友。苏东坡四十岁时在密州做知府，写过一首《江城子·密州出猎》，起首说：“老夫聊发少年狂，左牵黄，右擎苍”。黄指黄色猎犬，苍指苍鹰。晚清小说《负曝闲谈》写一群人出猎，对鹰捕获野兔时敏捷而准确的动作有十分生动具体的描写。经过训练而使鹰能够助猎，成为原始狩猎时代的衣食所倚，诚如马一浮所作校歌词所言：“成章乃达，若金之在熔”。日后成才成功，犹如真金经过熔炉的冶炼，这也许是引起古代人为鹰崇拜的原因之一。

浙江大学校标，在神鹰腾空的形象外围，有个“圆圈”，这其实是太阳的符号。因为在古代，人们崇拜鹰，还可能与人类悠久而古老的太阳崇拜相联系，所以鹰与太阳总是密不可分。即鹰的头顶上或背后是“太阳环王冠”形的图象。这在古代，几乎每一个国家、每一个民族都把太阳捧到了神的地位，而在各种各样的太阳神形象中，最富有特色的便是巨鸟形或鸟首人身，头顶上有一巨大的太阳环王冠。鹰不仅是太阳系的角色，被视为太阳神的战车，而且它本身就是太阳。在我国古代的一部著名古籍《广雅》中就有“日名朱明，一名耀灵，一名东明，一名大明，亦名阳鸟”的说法。近人叶舒宪先生在《英雄与太阳》一书中重构中国太阳神话时，对羿这个文化英雄进行严谨而仔

细的考查与分析，结果发现：神话中的射日英雄实际上还具有太阳神的身份，因为上古汉民族的神话思维曾把太阳构想为能放射出万道光箭的伟大射手。而作为太阳化身的羿在宇宙山和天边交界处坠落时，在传说中是一只大鸟形象，脱落了全身羽毛，在鸣叫声中挣扎着死去。

人们之所以崇拜太阳，除了自然方面的原因之外，还同灵魂不死的原始意识密切相关。因为太阳每天西沉，翌日又从东方升起，这永恒的循环在原始人心理中被理解为不死再生的象征，那么人的灵魂若能与太阳结伴而行，便能使人超越死亡，得到再生。而相传英雄的再生是通过神

鹰的帮助才达成的。所以，鹰无疑具有生命的意义，它是英雄灵魂的象征，是表示英雄生命的延续。浙江大学徽标的深刻蕴含，也强调与彰显了知识的传递与延续，同时具有灵魂不死和生命延续的意义与价值。

浙江大学校标以这样一个神鹰腾空的形象为核心，其外缘以一个圆圈内的书法体校名，创办年份（1897）与校名的拼音字母三部分组成，构成一个和谐的图案，既有传统意义又有时代特点，形象鲜明，线条明朗，可说是一个兼具思想性与艺术性的设计精品。❶

（上接第 87 页） 我想每一个看到这封信的人，必然对钱大师肃然起敬。信的内容深奥难懂、专业性强，对我们外行人来看，简直像“天书”一样。可是他的字体多么秀美、端庄，正如钱大师俊美的容颜，实在太美了。在字里行间更觉得他的科学态度多么严谨，又是多么谦逊啊！

自古以来，人们就重视书信交往，古时称书信为尺牍，因为当时书信用的是竹简，纸张还没有发明。我们翻看古代文学史，历代尺牍可称为我国文学宝库中一朵奇葩。古时人们对书信一向非常重视，著名的《古文观止》就选了许多名人书信。又如《秋水轩尺牍》、《曾文正公家书》，都是许多人必读的读物。古代文人所写的每封书信都香飘四季，芬芳扑鼻。我国不少著名学者都十分重视书信写作。现代著名翻译家、法国文学专家傅雷先生的《傅雷家书》一直受到人们的追捧，成了畅销书，就是一个明证。

我国不少老年知识分子，退休以后，不甘寂寞，依然继续读书学习，吸取新的知识，有的还笔耕不断，其中一项重要生活内容，常和老朋友鱼雁传书，抒发自己的所见所想。他们乐此不疲，感到生活充实又富于乐趣，得益无穷，其乐也无穷。其中不少老年学者的书法精湛，成了人们的收藏品。中国书法是世界上独一无二的艺术品，它是如此美妙，似书似画，值得人们去“读”！不少名书法家的作品，往往令观众如痴如醉地欣赏之、玩味之、珍藏之。❷

包丁顿同志：

七月五日来信和 Popp 文的文款收到，谢谢。

我对此文和文献的兴趣主要还不是为了系统学，而是为了人体科学的基础科学——人体学。Popp 是从信息的角度来研究生物体的，如最复杂的生物体最复杂的生物体是人体。人体学的中心问题是人体功能态，和功能态是由结构、能的转换与输运、信息控制所组成，所有信息问题是非常重要的。

关于量子信息学和量子控制论，我最近可控制有天地！我知道：量子力学为测易问题，即人和何观到宏观世界的问题一到微观量子力学水平，就问题重重，以五十年前 N. Bohr 和 A. Einstein 的辩论起，后来 Einstein-Podolsky-Rosen 提出隐参量说，六十年代又有 Bell 不等式，最近又通过严密的实验，似乎完全否定了量子纠缠和相互作用隐参量的可能性。五年的经历仍然没有解决人的认识过程问题！我准备解决这个问题，必须从微观量子力学水平上考虑宏观世界与人体（从感觉器官到人体）的相互作用。我称这门学问为“量子认识论”。量子认识论当然涉及量子信息学和量子控制论。

愿以右如可！谨致。 钱俊

敬祝：

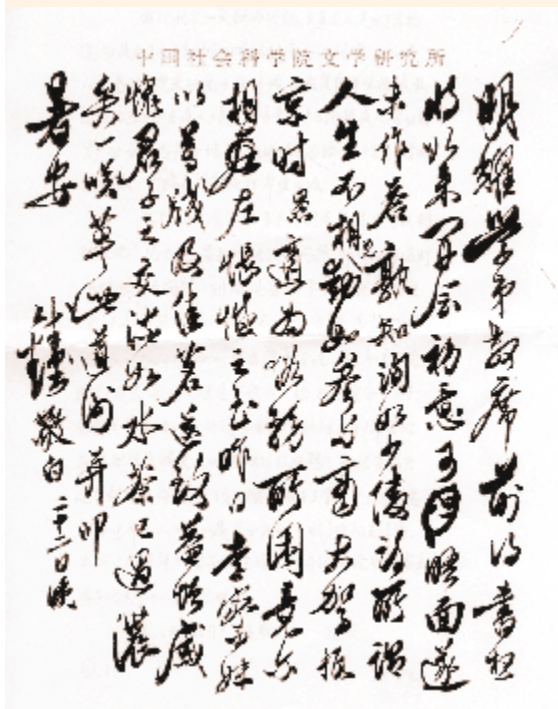
钱俊
1985.7.14

值得珍藏的大师书信

◎ 任明耀

一天我在大学校园里的一家小店买信纸和信封，一位年轻的女营业员十分惊讶地对我说：“老先生，现在是什么年代呀，电话、网络、Email十分发达，你还写什么信呀！”我默然。

我的外孙是一家软件公司的工程师，最近他从法国、德国、非洲等国家出差回来，我对他说：“你去国外出差，见闻一定很多，写一些海外见闻让我们见识见识，如何？”他听了哈哈大笑说：“外公，现在是什么年代呀！工作很忙，哪有时间写这些啊！”我只好向他苦笑。



我沉下心来想了又想，现代人交往十分频繁，书信难道真的可以废弃了吗？

我想与大家分享两位大师的书信，其实书信是多么值得我们重视和珍惜啊！

一是文学大师钱钟书的书信，我有幸在大学时代做过他的学生，在钱先生生前我和他通过书信。

先不说书信的内容，看那行云流水般的书法，我就爱上了他的书信。试想，没有深厚的书法功底，能写出如此漂亮的书法吗！一般学者从小就练书法，后来成长为学富五车的老专家时，他们的书法更趋成熟。钱先生学贯中西，他的书法更见功力，人见人爱。钱先生学术研究工作十分繁忙，他惜墨如金，中外来信很多，他写回信开门见山，直奔主题，没有客套话，常常用毛笔只写一张纸，只写日期不写年月。他的签名连在一起，很有个性。他的书信和他的文学作品一样，充满机智、幽默，语言简洁。这封书信中提到赠送茶叶之事，他写道：“君子之交淡如水，茶已过浓矣。”已隐含着对我的婉转批评。在重大原则问题上，他可毫不含糊，他对我的用词不当，直言“一捧便俗”，使我汗颜。当前文坛上互相吹捧之风盛行，他对我的批评，不是很有现实意义吗？

二是科学大师钱学森先生的书信。他是人们心中不落的科学巨星，我的好友包广珪教授有幸和钱先生通过一次信。他曾经大胆写信向钱学森大师请教科研上的一个问题。信发出以后，他不期望能得到回信，因为钱先生实在太忙了。可是有一天他意外收到了钱大师的回信。他拆阅以后，不禁感动得热泪盈眶。钱大师为一个不知名的科学工作者，详细回答了他的问题。

2006年12月杭州在钱王祠举办钱学森事迹展览会，包广珪教授闻讯以后，从南京匆忙赶来杭州参观，参观以后又匆匆来我家，谈论到钱大师的事迹时，他向我披露了他一直小心保存的这封原信。现征得他的同意，将此信与读者分享。

(下转第86页)

江南的山

◎ 黄华顺（1968 届材料）

很少有人愿意为你唱一首歌，尽管你与长江、太湖同样度过了漫长岁月。

很少有人愿意为你写一句诗，虽然你孕育着江南的文明，充当着江南的脊梁。

甚至没有人为你起一个名字，莫非就因为江南的水太负盛名，而掩盖了你的光华。

江南的山啊，你是古老的山，优雅的山，柔情的山。

1.8 亿年前中生年代印支期的华夏构造使江南地区褶皱成陆，形成江南山的雏形，而 1.5 亿年前燕山运动，因强力的火山活动和新块褶皱构造，使原来比较稳定的基底又生新，复活，升高。形成如今能看到的江南山的温情风貌。

——你还忘不了往昔与海为伴的欢乐童真。

——你还不习惯与江南之水为伍的寂寞惆怅。

——你还无时无刻都在期待宇宙发生奇迹，让你领略作为山的强壮和伟岸。

然而，强大的第四纪冰川和距今 2500 万年的年轻，猛烈的喜马拉雅运动，使你满怀的期望彻底破灭，你只能甘心情愿守候这无名而婉约的现状。

你震惊。你困惑。你沉默。你忍让。

终于，你在江南的秀水间，逐渐看清你所担当的角色。

——你总算变得成熟一些。

——你总算经过亿万年的磨练与江南的水融为一体并甘当配角。

于是，你就为“新华夏构造带”增添了一种动人的神韵。

于是，你就以亮丽的喉咙，唱出了一曲源远流长的生命之歌。

于是，你就在江南秀丽的风光中，刻下了一首与日月齐晖的诗章。

不过，你的低调，你的缠绵，你的怯涩，曾教多少人感慨系之？

你知道吗？江南的山——

按照我们东方民族的传统心理，任何山，都必须有山的品质，山的气概。

而你呢？江南的山——

你即使不被视为异类的山，也要被看作默默无闻，只为配角的山，被打入另册的山。

比起江南的水，你更是自惭形愧，只能退避三舍。

别说是浩瀚的长江，无垠的太湖，秀美的西湖。

就是那条贯穿南北，人工开凿的大运河。到了江南，也声名显赫，似乎所有江南的山都不在话下。因为她又资格显摆：她联系着一个引历代诗人评说的朝代，她铸就了几百年经济繁荣的基础。而你却淹没在有始无终的历史中。

不过，大运河的传奇留存着斧凿之痕。而你的美，焕发着天然的光彩——大运河是被创造的水。而你——江南的山——却是创造的山。

创造，就意味着不同于同类。

创造，就意味着摆脱枷锁。

创造，就意味着要经受指责和磨难。

创造，就意味着有成功和失败，喜悦和忧伤。

可是，江南的山哟，你为创造付出的代价实在太多，你为创造承担的责任实在太重。

——你在崛起的征途中，接纳了几个朝代的修身养性。

——你线条优美的胴体上，积聚了无数历史的遗恨和期待。

你顾不上自我辩解。你不屑于自我开脱。你讨厌微风送来的刺耳颂歌。你蔑视高山险峰的凌人盛气。

这就是你呀，江南的山——

你是那么淡定，从容，含蓄，深沉。不计功名。不畏强权。

这就是你呀，江南的山——

默默地挽着你周围的千溪百河，吸收着天地间的冰霜雨雪，悄悄哺育着江南的一切生灵。

江南的大地上，就这样刻下了你坦荡无私，执著追求的性格。

你有你的信念。你的眼界。你的意志。你的风格。

噢，江南的山……